

UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA  
UNIDAD IZTAPALAPA  
DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES  
DEPARTAMENTO DE ANTROPOLOGIA

188081

LA MIGRACION COMO ESTRATEGIA REPRODUCTIVA DE LAS UNIDADES  
DOMESTICAS CAMPESINAS, EN NUEVO BALSAS, GUERRERO.

TESIS QUE PARA ACREDITAR LAS ASIGNATURAS DE "INVESTIGACION DE  
CAMPO" Y "SEMINARIO DE INVESTIGACION", Y OBTENER EL TITULO DE  
LICENCIATURA EN ANTROPOLOGIA SOCIAL PRESENTA:

LUZ MARIA BRAVO FUERTE

U. A. M. IZTAPALAPA BIBLIOTECA

COMITE DE TESIS:

DIRECTOR: DRA. ANA PAULA DE TERESA OCHOA  
LECTOR: DR. SCOTT ROBINSON S.  
LECTOR: PROFR. MIGUEL ANGEL AGUILAR DIAZ

MEXICO, D.F.

MAYO DE 1992.

Luiz de Souza Martins

126861

"Más que migrantes temporarios, hay un universo social de migración temporaria definido. Más que el tránsito de un lugar a otro, hay una transición de un tiempo a otro. Emigrar temporalmente es más que ir y venir, es vivir en espacios geográficos diferentes, temporalidades despedazadas por las contradicciones sociales. Ser migrante temporario es vivir tales contradicciones doblemente; ser dos personas al mismo tiempo, cada una constituida por relaciones sociales específicas, definidas históricamente; vivir como presente y soñar como ausente. Es ser y no ser al mismo tiempo; salir cuando se está llegando, volver cuando se está yendo. Es necesitar cuando se está saciado. Es estar en dos lugares al mismo tiempo y no estar en ninguno. Es también partir siempre y no llegar nunca."

José de Souza-Martins

**DEDICO ESTA TESIS:**

A todas aquellas personas que me ayudaron en la conclusión de este trabajo, a quienes agradezco profundamente.

Especialmente a los lugareños de Nuevo Balsas Guerrero.

A mis asesores, particularmente a la Dra. Ana Paula De Teresa por su tiempo, comprensión y amistad, mil gracias.

A mis compañeros de Seminario de Investigación por su entusiasmo.

A Carmen De la Luz Uribe, Esther Romero y Patricia Bravo, por la ayuda prestada en la revisión del trabajo.

A todos mis amigos(as), por los gratos momentos que hemos compartido.

Y con mucho cariño, amor y respeto a Nazaria, Narciso, Adrián, Patricia Pepe y Ana, por ser como son.

## INDICE

	pág.
INTRODUCCION.....	5
<b>CAPITULO I ASPECTOS TEORICO-METODOLOGICOS.....</b>	<b>12</b>
1.- Enfoques de los Movimientos Poblacionales en Epocas Recientes.....	12
2.- Economía Campesina y Migración.....	18
3.- Metodología de la Investigación.....	29
<b>CAPITULO II MARCO HISTORICO DE LA COMUNIDAD DE BALSAS.....</b>	<b>33</b>
1.- La Región Balseña y el Proceso de Inmigración Regional.....	33
A) Región Balseña.....	36
B) La Comunidad y su Historia.....	38
C) Minería y Configuración de la Población.....	40
2.- Organización Económica y Social en Balsas .....	43
A) Reparto Agrario.....	43
B) Actividades Comerciales.....	46
C) Organización Política y Social.....	49
3.- Diversificación de Actividades y Migración.....	57
A) Migración Nacional e Internacional (inter-rural).....	58
B) Migración Rural - Urbana.....	67
<b>CAPITULO III REACOMODO POBLACIONAL Y MIGRACION.....</b>	<b>76</b>
1.- Proceso del Reacomodo.....	76
A) Presa Hidroeléctrica "Ing. Carlos Ramírez Ulloa" y CFE.....	77
B) Poblados Afectados.....	80
C) Experiencia de un Reacomodo Poblacional.....	83
D) Implicaciones sobre el Reacomodo.....	88
2.- Efectos del Reacomodo Poblacional.....	95
A) Aspecto Físico de la Comunidad.....	95

B) Actividades Productivas y Acceso a Recursos.....	99
C) Actividades Comerciales.....	105
D) Organización Social y Migración.....	107
3.- Migración y Diferenciación Social.....	115
A) Grupos Domésticos y Diferenciación Social.....	115
B) El Individuo Migrante.....	121
<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>126</b>
<b>BIBLIOGRAFIA.....</b>	<b>136</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>141</b>
1.- Cuestionario aplicado a alumnos de la Escuela Secundaria "Luis Pasteur".....	141
2.- Encuesta aplicada a Jefes de Familia de 62 Unidades Domésticas.....	143
3.- Poblados Construidos por CFE y Afectación a Tierras Ejidales.....	144
4.- Fotografías de Nuevo Balsas, Guerrero.....	145

Nuevo Balsas, es una población que pertenece al municipio de Cocula en el Estado de Guerrero, se llega desde Iguala en autobús suburbano por camino de terracería (3:30 hrs. aprox.). Para el nuevo visitante resulta paradójico llegar a la comunidad y encontrarse con un pueblo que da la apariencia de ser turístico por la configuración de sus calles bien trazadas y adoquinadas; con casas de tabique blanco, techo rojo (de multipanel), ubicado en el embalse de la presa "Ing. Carlos Ramírez Ulloa", con una gran cantidad de antenas parabólicas, siendo que las rancherías que se dejaron atrás representan fielmente a las casas típicas de la región, de adobe, teja y unas cuantas de material de concreto.

Por otro lado, lo que más llama la atención para el visitante, es lo desierto del lugar, pareciera que está abandonado porque no se ven personas en las calles; sin embargo, al llegar a las casas se escuchan sus aparatos de televisión encendidos y se pueden apreciar hombres, mujeres y niños viendo películas en las videocaseteras, ya que quien no cuenta con antena parabólica difícilmente recibe señal de algún canal televisivo.

Al comentar la primera impresión que tuvimos del lugar se nos dijo que algunas personas están abandonando el poblado por no haber nada que hacer, ni a donde ir, incluso muchas casas están solas, no hay alternativas de empleo (escasez y pérdida de tierras cultivables), ni mucho menos diversiones dentro de la comunidad, ante lo cual, algunos emigran a Estados Unidos, otros tantos a las ciudades más cercanas, regresando la mayoría en el mes de diciembre, con dólares, aparatos eléctricos (televisiones, grabadoras, videocaseteras, etc.) y es entonces cuando el poblado cobra vida, se llena de gente, las personas salen de sus casas, van a la laguna a bañarse, se pasean por las calles, hacen "vendimias", etc.

Así, nos encontramos con que hemos llegado a una comunidad con fuertes movimientos poblacionales de personas que buscan alternativas de distinta índole fuera de ella; para algunos la búsqueda de empleos, para otros de estudio, de diversión, o para ir a visitar a parientes y amigos. Estos desplazamientos forman parte del complejo migratorio que se ha venido desarrollando en la comunidad a lo largo de poco más de cinco décadas.

Las migraciones poblacionales no son movimientos nuevos, por lo que están ampliamente estudiados por distintos enfoques teóricos y metodológicos de las disciplinas que abarcan las Ciencias Sociales. En América Latina estos estudios han sido de gran relevancia ya que presentan las características particulares de la migración en los países que la integran, dando por resultado una amplia gama de literatura y reuniones académicas al respecto, como las realizadas a través de la Comisión de Población y Desarrollo del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y del Programa de Investigaciones Sociales sobre Población en América Latina (PISPAL).

En el caso específico de México, los cambios estructurales que ha sufrido en las últimas décadas han multiplicado y diversificado dichos movimientos, afectando la dinámica económica, política y social de nuestro país. Pero los enfoques que han pretendido explicar el fenómeno, hasta antes de la década de los 80's, ya no son suficientes para abordar las distintas modalidades que está adquiriendo hoy en día.

Rodríguez y Venegas dicen que las tipologías más usuales son las que ubican a la migración tanto por su duración (temporal-definitiva), como por su dirección (rural-urbana, urbana-urbana, rural-rural, etc.). Pero estas tipologías se encuentran desfasadas porque ya no son operativamente aplicables como puntos clasificatorios.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>) Rodríguez y Venegas, 1986: 43-46.

Respecto a la dirección, resulta inconstante pues en el historial migratorio de un individuo pueden existir diversas combinaciones. Si se toman como puntos de referencia lugar de destino o lugar de origen, la migración no se podría tipificar en una sólo dirección, además de que la ambigüedad de lo "rural"- "urbano" hace más difícil la clasificación. Por otro lado, no hay una delimitación precisa para distinguir qué es lo permanente (¿más de un año, de dos, de diez...etc.?), y qué es lo temporal, si en el caso de ésta última puede variar desde una semana hasta meses o años, mientras que la migración considerada como definitiva puede llegar a ser de "retorno", es decir en algunos casos el migrante después de permanecer varios años fuera de su hogar regresa a él.

El grueso de los trabajos sobre el fenómeno migratorio han limitado su interés a dos tipos: a) la migración rural-urbana vista como definitiva y b) la que tiene como origen y destino el ámbito rural, atendiendo principalmente la de tipo estacional, es decir, la que depende del ciclo agrícola.

Las migraciones definitivas eran vistas como las causantes de algunos problemas de sobrepoblación, subempleo, desempleo, miseria, marginalidad, violencia, desarraigo y desamparo en las ciudades, a causa de la constante afluencia de migrantes a determinadas áreas urbanas, las cuales ya no pueden ofrecer alternativas de empleo a todos ellos.

Estos estudios aportaron elementos para explicar, por un lado, los efectos de la expansión del capitalismo, concentrado en unos cuantos centros urbanos (vista como atracción de mano de obra) y por el otro, el desempleo y atraso económico en el campo mexicano (vista como expulsión de mano de obra). Aquí las causas y efectos se determinaban a partir de los factores de atracción y expulsión según el lugar de origen y de destino. Las limitaciones de estos enfoques refieren precisamente a las múltiples condiciones en las cuales se inmiscuye la migración, en especial



a partir de las tres últimas décadas. Independientemente de la duración, no existe una ruptura total entre el lugar de origen y de destino, ya que están ligados entre sí, por fenómenos sociales y económicos, que por su dinámica adquieren una diversidad y complejidad muy marcada. (Aramburú, 1986. Reborati, 1986. Rodríguez, 1982. Verduzco, 1986).

La migración temporal es la que más se ha expandido a últimas fechas, aunque en su mayoría no aparece registrada en censos y encuestas. Por ejemplo, en el caso de mujeres que van a vender algún producto a las ciudades y regresan en menos de una semana a la comunidad, los que salen a trabajar en algún servicio por quince días o menos, ó los que se van a Estados Unidos y duran hasta cinco o diez años y luego regresan.

En este contexto, la migración se presenta como respuesta de la gente ante las desigualdades espaciales según la existencia o ausencia de oportunidades de empleo y vida en general, en donde se configuran factores sociales, culturales y políticos al interior de las comunidades de origen, que dan una amplia gama de causas y efectos en la migración.

El marco conceptual sobre el cual giran las actuales investigaciones a cerca de las migraciones temporales enfatizan en diferentes puntos de interés social. Respecto a la migración rural, algunos investigadores puntualizan en la problemática campesina; falta de tierras, tecnología rudimentaria, sobrepoblación etc., (Aramburú, Verduzco). Otros retoman la ingerencia del capitalismo en el medio rural; políticas de desarrollo económico, cambios en la estructura económica y movilidad de fuerza de trabajo, la expansión de la agricultura sobre áreas nuevas, así como la demanda estacional de mano de obra de algunos cultivos particulares (Reborati, Rodríguez-Venegas).

Varios más ven la creciente interrelación campo-ciudad,

9  
redes sociales, problemas de pobreza, marginalidad, aculturación,  
o refuncionalización de patrones culturales, etc., (Mauro y  
Unda). Hay quienes encuentran las causas en las transformaciones  
del mercado laboral (Díaz, Mora y Contreras). Otros consideran  
que los cambios demográficos de fecundidad, matrimonio,  
estructura familiar, etc., generados en el lugar de origen y  
destino, son básicos para entender estos movimientos  
poblacionales. Incluso la preocupación de algunos autores por las  
distintas políticas migratorias internacionales, son esenciales  
para explicar la migración (Bustamante, Alba).<sup>2</sup>

Estos estudios, aunque analizan la migración desde  
diferentes perspectivas no están divorciados unos de otros, ya  
que sus planteamientos son complementarios. Principalmente, los  
que tratan el problema, antropólogos, sociólogos, demógrafos y  
urbanistas, sólo puntualizan en uno o dos aspectos de la  
migración, debido a que resulta complejo ver el conjunto del  
fenómeno.

Para abordar el tema de los desplazamientos poblacionales,  
es necesario definirlo a partir de la interacción que se da entre  
migrante y lugar de origen, para lo cual es necesario utilizar  
diferentes unidades de análisis que permitan comprender este tipo  
de movimientos. Pese a ser el individuo el centro de atención, el  
grupo familiar es imprescindible para explicar el sentido y el  
marco de racionalidad de algunos movimientos (Rodríguez-Venegas,  
Pachano), sin aislarlos del contexto local, regional, nacional e  
internacional, ya que configuran el campo de acción en el cual se  
va a mover el migrante (Soochacewsky, Benencia, Melhuus y  
López).<sup>3</sup>

El fenómeno de la migración y de los diferentes movimientos

---

<sup>2</sup>) E. Rebotari, C., p. 13, en PISPAL, 1986. Los autores que  
aparecen entre paréntesis son citados por el autor.

<sup>3</sup>) op cit 14.

poblacionales no se pueden definir en un sentido unívoco, como dinámica del capitalismo internacional, ya que deben entenderse en el contexto de la población involucrada y en un momento social determinado; atendiendo las diferencias económicas, sociales, culturales, políticas, que se interrelacionan, tanto en el lugar de origen, como en el de destino, lo que nos permitirá comprender de manera más completa dicho fenómeno.<sup>4</sup>

Específicamente en el AGRO mexicano, la crisis general que está sufriendo el campesino, ante los problemas que enfrenta para subsistir únicamente con el usufructo de su parcela, lo ha llevado a diversificar las estrategias ocupacionales de la mano de obra familiar, siendo la migración una de entre varias alternativas. De ahí que no se explicaría el fenómeno, si se analizará en forma aislada, al contrario, se le debe ubicar en el contexto que configuran todas y cada una de las estrategias reproductivas del sector campesino.

En el presente trabajo analizaremos la complejidad del fenómeno migratorio en la comunidad de Nuevo Balsas, Gro., el cual se intensificó a partir del reacomodo poblacional ocasionado por la construcción de la presa hidroeléctrica "Ing. Carlos Ramírez Ulloa". Dado que ya existían antecedentes de dichos movimientos, se abordará el problema en forma cronológica, desde el origen de la localidad (a principios de siglo), hasta nuestros días. Todo ello dentro del contexto de los principales cambios socioeconómicos de las estrategias reproductivas en Balsas, para entender el impacto que ha tenido la migración en diferentes momentos de la comunidad.

En el primer capítulo, se exponen las líneas teórico-metodológicas que guían nuestra investigación, las cuales están principalmente representadas en los estudios que sobre migración han realizado Lourdes Arizpe y PISPAL (en el Colegio de México).

---

<sup>4</sup>) Woo, 1990: 2.

El capítulo dos nos remite a la formación y consolidación de la comunidad, la cual, en un primer momento fue centro de atracción de los movimientos poblacionales inter-regionales y posteriormente a partir de la complejidad que adquirió, expulsó a algunos de sus miembros temporal o definitivamente a zonas rurales y urbanas tanto nacionales como internacionales.

En el tercer capítulo se aborda el periodo de desestabilización socioeconómica que la comunidad sufrió a causa del reacomodo poblacional al que fueron sometidos, así como los efectos que esto trajo a la organización de las estrategias campesinas, intensificando los flujos migratorios según las características de los diferentes estratos sociales que conforman la comunidad de Nuevo Balsas.

**CAPITULO I**

**MARCO TEORICO - METODOLOGICO**

**1.-ENFOQUES DE LOS MOVIMIENTOS POBLACIONALES EN EPOCAS RECIENTES**

La preocupación por encontrar las causas y explicaciones de las migraciones en los diferentes enfoques y estudios, reflejan la gama de problemáticas que pueden surgir a partir de los movimientos poblacionales; sin embargo, los enfoques teórico-metodológicos a través de los cuales han sido abordados pueden resumirse en tres grandes tendencias: a) el enfoque histórico estructural, b) el individual y c) el de las migraciones temporales.

**A) ENFOQUE HISTORICO - ESTRUCTURAL:**

Guiado por la concepción marxista, busca el origen de las migraciones en las determinaciones del modelo de acumulación capitalista. En un primer momento, se pretendía explicar las migraciones definitivas, es decir, el cambio de residencia fuera de la comunidad de origen.

En esta corriente se ubica a las zonas rurales dentro del contexto de las desigualdades regionales para explicar las determinantes de los desplazamientos poblacionales y así, indicar cómo intervienen factores de estancamiento y factores de cambio. El primero, deriva del atraso tecnológico y de la presión que ejerce el crecimiento de la población sobre los recursos; el segundo, deriva de la introducción de las relaciones de producción capitalista. De esta manera se veía que las zonas rurales más pauperizadas son las que expulsan gentes, mientras que la concentración capitalista en centros urbanos las absorbe.<sup>1</sup>

Se pensaba, por tanto, que ante la expansión del capital se irían destruyendo las formas de producción no capitalistas a

---

<sup>1</sup>) v. Singer, 1981.

través de la proletarización del campesino. En este contexto, la migración se definía como mecanismo de redistribución de la población, la cual se iría adaptando al reordenamiento espacial de las actividades económicas. La mayoría de estos estudios son de tipo estadístico, (algunos de sus exponentes son Argüello, Marini, Stavenhagen, Barkin, Muñoz y Oliveira).<sup>2</sup>

Sin embargo, para Armando Bartra y M. Margulis, la forma de producción campesina se ubica dentro de la teoría del modo de producción capitalista como parte de sus contradicciones internas y no como residuo del pasado, por lo que refutan que ésta se encuentre en vías de desaparición; siendo que el capital global estimula su permanencia, debido a que dentro del mismo sector los productores son a su vez reproductores de la fuerza de trabajo.<sup>3</sup>

En las últimas décadas las distintas crisis que está sufriendo el modo de producción capitalista a nivel mundial, resumidas en el decrecimiento de la tasa de ganancia, han estimulado las migraciones como nuevo mecanismo de acumulación, pero debido a su incapacidad de absorber el costo de reproducción de toda la fuerza de trabajo, traslada parte de esta al sector campesino.<sup>4</sup>

De esta manera, se explican las nuevas formas de acumulación a través de la subordinación de economías nacionales al capital global, destacando la nueva división del trabajo e internacionalización de la fuerza de trabajo al fragmentar el proceso productivo, ante lo cual, dicha fuerza laboral tiene que circular por las distintas fases de la producción.<sup>5</sup>

---

<sup>2</sup>) Pachano, 1986: 24-25.

<sup>3</sup>) v. Bartra, 1982: 25-26. Margulis, 1979.

<sup>4</sup>) v. Besseres, 1988 y Margulis, 1979.

<sup>5</sup>) Federico Besseres en su exposición se basa en autores tales como Sanderson, O'Connor, Borrego, Alvarez, Jenkins y Palloix, citados en Besseres, 1988.

Especialmente en las zonas agrícolas de alta tecnología y en las maquiladoras se absorbe mano de obra para cada fase del proceso productivo. Dicha forma de organizar la producción hace que un gran contingente de fuerza de trabajo quede como mano de obra no calificada y fácilmente sustituible por el capital, colocando a un enorme contingente de la población mundial a su disposición (transformándose en ejército de reserva), algunos permanentemente empleados (migración definitiva), otros que entran y salen de la producción (migración temporal) y un tercer ejército de reserva latente (que aún no sale al mercado de trabajo).<sup>4</sup>

En momentos de crisis y contracción de la actividad económica, parte de la fuerza laboral regresa a las comunidades campesinas en donde se autoabastecen y recuperan energías, quedando en posibilidad de volver a salir posteriormente. De ahí que la proletarianización no se puede globalizar debido a la sectorización en la producción y los desniveles salariales (fenómeno de la circulación).<sup>7</sup>

En síntesis, tanto la migración de capital, como de fuerza de trabajo son colocados como problemas de mercado y circulación, permitiendo, así, abatir el problema de la tasa de ganancia; siendo la migración el eje de la acumulación, se da en el marco del análisis de los tres circuitos fundamentales del capital: capital-dinero, capital-mercancía y capital-productivo.<sup>8</sup>

#### **B) ENFOQUE INDIVIDUAL (funcionalista):**

Enfoque que se basa en la dimensión individual del proceso migratorio, restringiéndose al análisis de aspectos culturales,

---

<sup>4</sup>) Besseres, 1988.

<sup>7</sup>) Besseres cita a O'Connor, en op. cit. pp. 18-19 y Meillassoux, 1977.

<sup>8</sup>) op. cit. 13-17.



políticos, psicológicos, etc., a nivel subjetivo, sin llegar a plantear las causas estructurales del problema. El migrante es analizado como ente individual que decide por sí mismo a dónde, cuándo y cómo migrar (actos voluntarios).<sup>9</sup>

Como punto central, se trata de explicar cómo la "modernización" que trae consigo la expansión capitalista, provoca cambios tanto en el migrante, como en su lugar de origen y enfatizan como causas de la migración, en las características microsociales. Principalmente se vierten elementos que ayudan a comprender las diferencias regionales, grupales y entre áreas, sin restringirlas a factores económicos, incorporando, así, nuevos elementos analíticos.<sup>10</sup>

Según lo expuesto por George Foster, las causas y efectos de la migración se dan a partir de la transformación de lo tradicional a lo moderno. Por un lado, la falta de recursos en la comunidad expulsa a los campesinos, mientras que por otro, la atracción por los patrones de la vida urbana estimulan su salida. Los cambios que trae consigo al interior de la comunidad, se dejan sentir cuando comienzan a gestionar algunos servicios como escuelas, salubridad, electricidad, etc., además del aumento de consumos e imitación de estilos de vida urbanos (en vivienda, vestido, aparatos eléctricos, etc.).<sup>11</sup>

Las características de los migrantes se determinan a partir de algunos indicadores que los diferencian de los no migrantes, para Foster los elementos que más infuyen son cuatro: a) el nivel educativo, b) el tipo de ocupación en la comunidad y fuera de

---

<sup>9</sup>) v. Arizpe, 1975.

<sup>10</sup>) Un estudio clásico es el de Tzintzuntzan, en Foster 1972. v. Pachano, 1986: 83-84.

<sup>11</sup>) Foster toma estos servicios como indicadores de la modernidad al interior de la comunidad. v. Foster, 1972.

ella, c) el nivel de vida,<sup>12</sup> y d) la capacidad de innovación, es decir, la dimensión subjetiva del individuo, ya que migran principalmente los sujetos más aventureros.<sup>13</sup>

En síntesis, se trata de ver las determinantes concretas que originan la migración en casos específicos de comunidades pequeñas o de individuos migrantes, tales como la pérdida de la cosecha, el deseo de salir a "probar suerte", de estudiar, de divertirse, etc., dependiendo de las características particulares de los migrantes.

### C) MIGRACIONES TEMPORALES:

Los enfoques anteriores, se abocaban más al estudio de migraciones definitivas, sin embargo, tenemos que la migración temporal ha aumentado considerablemente en las últimas décadas, en especial la migración de tipo rural-urbano, siendo que se pensaba que sólo existía migración temporal de tipo inter-rural.

Aunque también el enfoque histórico estructural y el individual han abordado los estudios sobre migración temporal, no existe en ellos una visión de conjunto, además, su clasificación tipológica en factores de dirección, duración, expulsión y atracción ha limitado en gran medida el estudio de esta clase de desplazamientos poblacionales. Por lo que queda sin explicación la heterogeneidad y complejidad que asume el fenómeno en países como México, que presentan un alto índice de migración en zonas rurales, hacia distintos puntos y bajo distintas modalidades.<sup>14</sup>

Los trabajos de Lourdes Arizpe ofrecen grandes aportes teórico-metodológicos al introducir nuevas categorías de

<sup>12</sup>) Para Foster aquel que tiene mayor nivel educativo y mejor empleo tiene a su vez mejor nivel de vida.

<sup>13</sup>) Foster, op. cit.

<sup>14</sup>) Pachano, 1986: 26.

análisis, ya que la organización de su trabajo articula tanto las determinantes que el capital global impone, como las características específicas de la organización económica campesina. Basa su estudio en los grupos domésticos familiares como principal punto de partida y la interrelación de éstos, con otras categorías de análisis (individuo, comunidad, región, etc.), lo que proporciona una visión más integral del fenómeno migratorio.<sup>15</sup>

Enfoque que pretendemos seguir en el presente trabajo, pero para ello, es necesario introducirnos en las características de la economía campesina con el propósito de articular ambos niveles de análisis, tanto estructural como individual, porque si bien, los factores macroestructurales del sistema capitalista no tocan directamente a los migrantes de las comunidades rurales, son los que van configurando las economías regionales y locales, donde se concretizan de distintas maneras los movimientos poblacionales, según las características económicas, políticas, sociales y culturales del campesino.

---

<sup>15</sup>) Arizpe, 1975 y 1985.

El campesino minifundista se basa en la posesión y explotación de recursos a pequeña escala, organizando sus actividades agrícolas en unidades de producción y consumo, a través de la explotación del trabajo familiar,<sup>14</sup> utilizando para ello, equipamiento simple, con tecnología tradicional y/o la incorporación de algunos insumos químicos y de bajo nivel tecnológico. La producción está destinada básicamente a la subsistencia, aunque también llegan a generar un mínimo de excedente que venden en el mercado (local o regional), dependiendo de su relación con éste.<sup>17</sup>

La división del trabajo que se da entre los miembros de dichas unidades, varía según el acceso a recursos y a otras oportunidades de empleo fuera de la parcela, lo cual va cambiando, dependiendo de la fuerza de trabajo de que se dispone, la relación consumidor-trabajador, la posibilidad de aplicar los principios de cooperación compleja entre los miembros de la familia, así, como la intensidad y demanda de sus necesidades, de acuerdo a la forma como se interrelacionan con los cambios en la estructura nacional, regional o local.<sup>18</sup>

Sin embargo, esto no se da de igual manera a lo largo del ciclo familiar, porque representa un aparato de trabajo completamente distinto de acuerdo principalmente a la relación

---

<sup>14</sup>) La unión directa del productor con sus medios de producción, tiene el doble carácter de producción y consumo, que se despliega en un proceso unitario de trabajador-consumo. Se refiere a la relación entre miembros económicamente activos (fuerza de trabajo) y las necesidades de consumo dentro de la unidad doméstica familiar, incluyendo a trabajadores y no trabajadores (niños, ancianos, imposibilitados, etc.). v. Bartra, 1979: 72-74 y Chayanov, 1985: 54.

<sup>17</sup>) Aramburú, 1986: 111-116. Chayanov, 1985. Margulis, 1988: 198-199. Pachano, 1986: 30. Torres, 1982: 530-533.

<sup>18</sup>) v. Chayanov, 1985: 56.

consumidor-trabajador, por su composición, tamaño y edad. Tal ciclo consta básicamente de las siguientes fases:

\*) La fase de formación: que comprende los primeros años de existencia de la familia, donde los padres son los únicos trabajadores potenciales ya que los hijos, por su edad, no pueden hacerlo, por tanto, hay más consumidores que trabajadores.

\*) La fase de consolidación: empieza a partir del momento en que los hijos se incorporan a las actividades productivas de la unidad, en donde el número de consumidores esta más proporcionado al de los trabajadores, comenzando a disminuir los primeros, debido a que algunos se casan o migran definitivamente.

\*) La fase de la sustitución: se inicia cuando los hijos abandonan definitivamente la unidad doméstica y no quedan en ella, más que aquellos, que van a sustituir a los padres; los consumidores aumentan y los trabajadores disminuyen. El hijo que va a remplazar a sus padres, asume la manutención total o parcial de éstos y funda una nueva familia con la cual empieza nuevamente el ciclo familiar.<sup>17</sup>

#### **A) DIVERSIFICACION DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS:**

A medida que la expansión del capital en el agro tornó más difícil la situación de la economía campesina, por la limitación de acceso a tierra y la fluctuación de precios en el mercado de productos agrícolas, la reproducción del campesino se apoyó en forma creciente, en las combinaciones entre producción agrícola, con otras actividades, tales como cría de animales, recolección, caza, pesca, ganadería, explotación forestal, artesanías, venta de trabajo asalariado, prestación de servicios, etc.

Las unidades familiares se vieron obligadas a intensificar su jornada de trabajo y a diversificar sus esfuerzos, multiplicando sus actividades productivas y redistribuyendo el trabajo entre todos sus miembros, tanto al interior como al

---

<sup>17</sup>) De Teresa, 1989: 9.

exterior de su comunidad. Así, se ampliaron los espacios económicos y geográficos de los campesinos, que gracias a su organización en grupos domésticos, les ha permitido asegurar la reproducción de sus miembros.<sup>20</sup>

Cuando los espacios familiares y locales no llegaban a satisfacer las necesidades y demandas del grupo doméstico, los ampliaron a otras zonas rurales y urbanas a través de la migración. En este contexto las modalidades que va adquiriendo el fenómeno migratorio al paso del tiempo, dependen de la forma como se organizan las estrategias familiares. Es decir las estrategias de reproducción social y/o de sobrevivencia que se dan en la economía campesina a través de la diversificación ocupacional y que refieren al conjunto de la problemática campesina, sin limitarse únicamente a los aspectos económicos, sino abarcando su organización política, social, cultural y demográfica.<sup>21</sup>

La articulación de los niveles de análisis social (estructural) e individual (acción), se da en el ámbito de las acciones sociales de los campesinos, que son las que organizan las estrategias familiares como creadores de estructuras (ampliación de espacios ocupacionales y culturales, organización política, etc.), mientras que las estructuras imponen, por su parte, las condiciones donde éstos se someten a la sociedad global (falta de recursos, oferta de empleos, relaciones con el mercado).<sup>22</sup>

En síntesis, el tema de la migración como objeto de estudio

---

<sup>20</sup>) Pepin, 1988.

<sup>21</sup>) La utilización de ambos conceptos es aplicable a los campesinos aunque algunos autores prefieren usar el término de estrategia reproductiva por que engloba a múltiples sectores, mientras que el de sobrevivencia refiere únicamente a los sectores más pauperizados.v. Aramburú, 1986: 111-116. Besseres, 1988: 13. Margulis, 1979: 13 y 1988: 198-199. Pepin, 1980, Rodríguez, 1986: 54-55. Verduzco, 1986: 102.

<sup>22</sup>) Oliveira, 1986: 2-6.

en el contexto rural solo es importante si se refiere a otros fenómenos y procesos sociales, económicos y políticos de la economía campesina.

#### B) LA MIGRACION COMO ESTRATEGIA REPRODUCTIVA:

Es posible que los riesgos de la migración temporal o permanente hayan sido más aceptables entre las unidades que estaban en una posición más ventajosa según acceso a recursos y organización familiar. En México, se sabe que migran los estratos campesinos medios y altos, antes que los más pauperizados. Aunque pueden influir otros factores, como las características agroecológicas, patrón de tenencia de la tierra, organización de la producción, acceso a recursos regionales, locales y familiares, la aparición de enganchadores o el momento histórico en el cual se inserta el desplazamiento poblacional. En las últimas décadas predomina la migración rural-urbana, comprendiendo a amplios sectores del campesinado.<sup>23</sup>

En dichos sectores, a través de la economía doméstica se decide quién migra, a dónde, cuánto tiempo, etc., de acuerdo a sus propias necesidades y características familiares, por ello, los ámbitos con los cuales interacciona pueden ser múltiples, según la ampliación de sus actividades y la oferta y/o demanda de mano de obra que el sistema global requiere.<sup>24</sup>

Los cambios en el mercado laboral se manifiestan cuando estos se expanden al interior de la familia campesina con la incorporación de niños y adolescentes al trabajo en la parcela, de mujeres y hombres al trabajo asalariado, de autoempleo en otros servicios, etc. Actualmente miembros que sólo eran consumidores pasan a ser trabajadores, como niños, mujeres y ancianos (trabajadores secundarios); además, es en la fase de

---

<sup>23</sup>) Pachano, 1986.

<sup>24</sup>) op. cit., p. 37.

consolidación donde se presenta mayor diversificación de actividades encaminadas a obtener los ingresos familiares.<sup>25</sup>

De este modo, en un mismo grupo familiar coexisten miembros migrantes y no migrantes, que con su participación individual ayudan al mantenimiento y reposición de la familia. Mientras que algunos integrantes se dedican a los servicios personales necesarios para la sobrevivencia del grupo (como preparación de comida, cría de animales, etc.), otros buscan "alternativas" susceptibles de fuente de ingreso dentro de la localidad o fuera de ella. Podemos concluir que los miembros del grupo doméstico guardan estrecha interrelación en todas sus actividades ligadas o no al mercado.

En el campo mexicano, sólo es reconocida como fuerza de trabajo "central", la capacidad de los hombres adultos, sin embargo, la forma como el grupo familiar genera y transmite ciertos conocimientos técnicos, es fundamental para contrarrestar la disponibilidad de un sólo miembro o dos, portadores de fuerza de trabajo "central", así, se somete a los niños a un aprendizaje temprano y paulatino, haciéndolos participar activamente en tareas sencillas, acciones específicas, e incluso, en tareas más complejas; la mano de obra infantil y de los ancianos no es valuada por la sociedad industrial, pero su participación puede llegar a ser muy importante en actividades como prestación de servicios y/o comercio.<sup>26</sup>

Cuando el migrante es parte de la fuerza de trabajo "central", los demás miembros lo sustituyen en las labores agrícolas, como en el caso de la esposa e hijos que se hacen cargo de la siembra mientras el esposo sale a trabajar "fuera". El trabajo de unos, pueden liberar a otros para que se dediquen a actividades adicionales dentro y fuera de la comunidad, pero

---

<sup>25</sup>) De Teresa, 1989: 2. y v. Casillas, 1986: 25.

<sup>26</sup>) García, et. al., 1979: 11 y Pepin, 1988: 116-117.



cuando los hijos son muy pequeños dependen más de la madre y es menos frecuente la migración del jefe de familia.

En la medida, en que los hijos mayores toman a su cuidado a los pequeños, la esposa puede trabajar en el campo, en servicios, en comercio o incluso lleva a cabo esas actividades fuera de la comunidad de origen, por otro lado, la migración de los jóvenes releva o aminora la salida de los padres.

Para detectar los cambios en la organización de los grupos domésticos, se deben tomar en cuenta los mecanismos que están ligados a procesos intergeneracionales e intrageneracionales y a las redes de ayuda familiar que surgen en este ámbito, por ejemplo, un cambio en el incremento educacional entre las distintas generaciones, aumenta la fluidez en la participación de cada uno de los miembros de la unidad doméstica. La división sexual del trabajo se vuelve más flexible (la mujer se incorpora en la migración), la composición familiar según tamaño y edad se va condicionando ante las nuevas posibilidades de división del trabajo familiar.<sup>27</sup>

Hoy en día, la organización familiar campesina abastece al mercado de trabajo de zonas urbanas y rurales, nacionales e internacionales. En el contacto con otras formas y estilos de vida, especialmente con lo urbano, el migrante refuncionaliza una serie de concepciones culturales y sociales, por lo que influye en su comportamiento migratorio. Esa interrelación de los ámbitos rural y urbano trasladan concepciones y formas de vida propias del campo a la ciudad y viceversa, aunque en ambos predominan las relaciones de reciprocidad, solidaridad, fortalecimiento de lazos de parentesco real y ficticio, formando redes de ayuda, que funcionan en ambos ámbitos; de esta manera el migrante enfrenta, en el lugar de destino los tiempos de necesidad, enfermedad o emergencia y amortigua su contacto con un contexto diferente al

---

<sup>27</sup>) Torres, op. cit. 519-529.

suyo.<sup>28</sup>

Los migrantes temporales (desplazamientos de ida y vuelta, con duración variable), siguen siendo parte de la estrategia de reproducción del grupo doméstico. En el caso de la migración definitiva (cambio de residencia fuera de la comunidad de origen), las características son diferentes, porque forma parte de un grupo doméstico que inicia su inserción en un contexto distinto al de su origen y que, en diferentes niveles, le condiciona de manera diversa. En este caso los movimientos permanentes constituyen una estrategia más de la familia, para reducir el exceso de consumo familiar ante las limitantes de recursos económicos y/o productivos del grupo. Los miembros que migran definitivamente no se separan de la unidad ya que mantienen constante contacto con esta y son los que en determinados momentos forman la base en las redes de ayuda que auxilian al migrante temporal en el lugar de destino. Por tanto en la dinámica de la economía familiar no se puede desligar la migración definitiva de la temporal.<sup>29</sup>

En síntesis, tenemos que la migración responde a las estrategias reproductivas que se organizan dentro del grupo doméstico, pero las distintas modalidades que adquiere van en función de la composición familiar y acceso a recursos, de ahí que no resulte la misma participación entre miembros de familias pobres (sin recursos), comparándolas con las familias de más recursos o de familias jóvenes y familias mayores.

### C) MIGRACION Y DIFERENCIACION SOCIAL:

Las estrategias familiares, están organizadas en dos ciclos: uno generacional y otro cotidiano:

El ciclo generacional: incluye la reproducción biológica

---

<sup>28</sup>) Borsotti, 1981: 39.

<sup>29</sup>) Aramburú, 1986: 115.

(estático) y la reproducción psico-cultural (dinámico), donde el individuo interioriza lo que quiere y tiene que hacer, según la socialización, educación formal, la participación en distintas prácticas sociales, etc.

El ciclo cotidiano: Remite al mantenimiento de la existencia de los agentes sociales, en sus distintos consumos de bienes y servicios, que, generalmente se clasifican en alimentación, vestido, vivienda, equipos y operación de los hogares, transporte, comunicaciones, cuidados personales, recreación, ceremonias, regalos, impuestos, fiestas, seguros, etc.<sup>30</sup>

Las distintas combinaciones que se pueden dar en la organización doméstica (en el ciclo cotidiano y el generacional) nos remiten a que la reproducción de los sujetos no se da de manera homogénea, especialmente en las comunidades con mayor diversificación ocupacional. Es necesario entonces, considerar la relación con las posiciones existentes en la sociedad y en los ámbitos en que se desenvuelve el sujeto migrante.<sup>31</sup>

La posibilidad real de algunos campesinos de acaparar medios de producción o lograr una mínima acumulación repercute en una polarización, acentuando o disminuyendo los procesos de diferenciación-homogenización. Por tanto, la reproducción campesina no constituye un fenómeno estático o repetitivo, al contrario, es un proceso cargado de contradicciones.<sup>32</sup>

Si bien es cierto que la diversificación ocupacional constituye una respuesta al riesgo que entraña depender únicamente de la agricultura familiar, también constituyó un medio de movilidad social, en éste proceso la educación fue un elemento precipitante, ya que parte de las migraciones temporales salen por motivos educativos. Esto contribuye a alterar el marco

---

<sup>30</sup>) Borsotti, 1981: 4-5.

<sup>31</sup>) Borsotti, 1981.

<sup>32</sup>) Pepin, et.al., 1988: 107-120.

social y cultural del grupo doméstico, en donde las generaciones jóvenes tienen expectativas sociales diferentes a las de sus padres y buscan nuevas oportunidades debido a las limitantes de recursos en la canasta de bienes familiares.<sup>33</sup>

Por otro lado, el contacto con lo urbano junto con la influencia de los medios de comunicación han aumentado las necesidades de consumo, pero su satisfacción está en función de las reglas de distribución, las cuales no son iguales para todos. Dependiendo de la heterogeneidad estructural al interior de las comunidades campesinas, la reproducción de los agentes sociales implica considerar el problema del poder en los diversos ámbitos en que éste se ejerce (la familia, la escuela, la comunidad) incluso en la participación del estado ya que ofrece una serie de servicios diferenciales (en calidad y cantidad) para los distintos sectores y ámbitos de la vida social.<sup>34</sup>

La búsqueda de movilidad social está muy ligada a la migración, aunque no es exclusiva de los desplazamientos poblacionales. Es posible que las primeras generaciones de migrantes hayan tenido la oportunidad de una movilidad de clase social, afianzada por el control del poder político y heredada a sus hijos a través de su socialización en ámbitos exclusivos.

Sin embargo, para el migrante actual, las pocas oportunidades para encontrar mejores expectativas de vida en las ciudades sólo le permiten una relativa movilidad ocupacional al conseguir empleos mejor remunerados, lo que facilita su inserción completa a ciertos servicios; pero ello no significa que cambie su status de clase social, de hecho, su situación puede mejorar en relación a los demás miembros de la comunidad, pero no así en relación a su posición en los ámbitos urbanos, que cada vez

---

<sup>33</sup>) Torres, 1982: 529.

<sup>34</sup>) Borsotti, 1981. 2.

presentan mayores problemas de sobrepoblación, desempleo, subempleo, marginalidad social u ocupacional.

Es posible que en las familias que cuentan con un gran número de miembros económicamente activos se les facilite la movilidad ocupacional, al intensificar sus actividades laborales fuera de la comunidad. Los lazos de parentesco pueden favorecer dicha movilidad al contactar al migrante en actividades de distinta índole como empleos bien remunerados, opciones de educación formal, diferentes consumos culturales, ampliación de relaciones personales, etc.<sup>33</sup>

Sin embargo, para la mayoría de los individuos las condiciones de su migración ya están dadas por su grupo familiar, dependiendo de la posición de ese grupo, la socialización al interior y exterior de este, la capacitación formal e informal, etc., lo cual condiciona su inserción al mercado laboral.

Debido a que la población migrante es heterogénea se distribuye en toda la estructura ocupacional urbana, algunos se insertan en actividades manuales (industriales principalmente), otros en ocupacionales no manuales (profesionistas, técnicos, personal directivo, etc.), pero la falta de oportunidades para otros los lleva hacia el sector terciario (servicios personales, comercio ambulante). Este último se está expandiendo cada vez más, tanto en la comunidad de origen como en la de destino.<sup>34</sup>

Cuando la intensificación de los flujos migratorios incrementan la oferta de mano de obra, coadyuvan la capacidad del sistema económico para generar empleos, provocando cambios en la estructura ocupacional, expandiéndose las actividades económicas poco productivas, marginando a un gran sector de la población

---

<sup>33</sup>) v. Elizaga, 1972: 30-32.

<sup>34</sup>) Muñoz y Oliveira, "Migración Interna y Movilidad Ocupacional en la Ciudad de México" en Mina, 1982: 157-185.

económicamente activa. Sin embargo, el desplazamiento de un individuo por diferentes ocupaciones y sectores puede dar oportunidad de movilidad ocupacional ascendente.<sup>37</sup>

La combinación de distintos factores de alguna manera crean las expectativas interiorizadas que motivan o inducen al individuo a migrar, algunos buscan el mantenimiento de un determinado status en la comunidad, otros la movilidad (social u ocupacional) e incluso hay quienes salen únicamente para asegurar la subsistencia de su grupo familiar.<sup>38</sup>

En síntesis, abordar el fenómeno migratorio como estrategia reproductiva de las unidades domésticas campesinas, permite articular diversas categorías y niveles analíticos, tales como la reproducción campesina, en su relación con la región, la localidad, la organización familiar, los grupos domésticos, el individuo. Atendiendo las diferencias generacionales de edades, sexo, clase social, momento histórico, contacto con diferentes niveles de vida en áreas rurales y urbanas, etc.<sup>39</sup>

---

<sup>37</sup>) Muñoz, op cit., pp. 160-161.

<sup>38</sup>) op. cit.

<sup>39</sup>) Borsotti, 1981: 6.

### 3.- METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION

En la presente investigación se presenta el análisis de los resultados arrojados en el estudio de la migración como estrategia reproductiva dentro del contexto de las actividades de la economía campesina en la comunidad de Nuevo Balsas, Gro.

En los meses de octubre de 1989 y noviembre de 1990, se visitó dicha comunidad, percatándonos de la relevancia y magnitud que el fenómeno migratorio tienen al interior de la misma.

El trabajo de campo se organizó en los meses de febrero, marzo y abril de 1991. En los dos primeros meses se levantaron datos monográficos referentes a las características geográficas, físicas, productivas, económicas, políticas, sociales y culturales, conjuntando la observación participante con entrevistas informales, que nos permitieron obtener datos históricos desde el origen de la comunidad, la consolidación y crecimiento de la misma, los cambios sufridos ante su relocalización poblacional y la situación actual de Nuevo Balsas; destacando las principales actividades económicas y culturales en su relación con la región balseña y en la organización interna de la comunidad. Se confrontaron las versiones de varios informantes y los datos presentados en la Tesis de Lourdes Escalante, para organizar la información (v. bibliografía).

Además se intentó aplicar historias de vida entre informantes mayores de 50 años de edad, que presentaran un historial migratorio, sin embargo, no fueron aplicadas con rigor y profundidad debido a la desconfianza generalizada que prevalece en los lugareños hacia los extraños a causa de su experiencia con los encargados de realizar el reacomodo poblacional, lo que limitó en gran medida la aplicación de encuestas, entrevistas, censos, etc. Pese a ello se pudo rescatar narraciones de las experiencias laborales de algunos migrantes.

En el mes de abril se aplicó un cuestionario a 50 alumnos de la Escuela Secundaria "Luis Pasteur", que fueron elegidos por la Directora de la institución entre alumnos de segundo y tercer grado de acuerdo a la asistencia del día, dicho cuestionario nos arrojó indicadores respecto a características de su grupo doméstico, así como espectativas y aspiraciones personales de los alumnos en relación a su futuro ocupacional tanto al interior de la comunidad como fuera de ella (v. Anexo No. 1).

CUADRO 1: relación por grado y sexo

Sexo	2o. Grado	3er. Grado
Masculino	17 - 34%	10 - 20%
Femenino	8 - 16%	15 - 30%
Totales	25 - 50%	25 - 50%

CUADRO 2: categorías de edad

Edad	Frecuencia	Porcent.
13	9	18%
14	26	52%
15	9	18%
16	5	10%
17	1	2%
Totales	50	100%

En una segunda visita a la comunidad en los meses de julio y agosto de 1991 aplicamos una encuesta a 62 grupos familiares (v. Anexo No. 2), la elección se hizo al azar; guiándonos en un mapa del poblado se trató de aproximar al 10% de cada zona, pero cuando la casa designada no estaba habitada se pasaba a la contigua. Se supone que son aproximadamente 620 casas, aunque no todas están habitadas (v. cuadro No. 3).

CUADRO 3: unidades encuestadas por zonas

Zona	No. de Casas	Casas Visitadas	% por Zona	% Global
Zona I*	304	27	9%	43%
Zona II	55	7	13%	11%
Zona III	85	8	9%	13%
Zona IV	85	8	9%	13%
Tecomapa	45	6	13%	10%
Campo Arroz	46	6	13%	10%
Totales	620	62		100%

\* incluye también casas que se han ido construyendo en la periferia de la comunidad.



Para la aplicación de las encuestas se eligió al jefe de familia y/o a su esposa, los cuales proporcionaron datos generales y personales de los integrantes del grupo familiar incluyendo a los residentes y migrantes, así como a los solteros y casados, abarcando, según la edad del grupo, al núcleo básico de padres, hijos y en ocasiones a los nietos y/o a otros residentes en la misma casa donde se encuestó.

La muestra incluyó a un total de 527 sujetos, que quedaron clasificados según rango de edad y sexo como se observa en el cuadro No. 4.

**CUADRO 4: tabla de edad y sexo**

Edad	Masculino	Femenino	Total
0 - 10	40 - 7%	41 - 8%	15%
11 - 20	63 - 12%	69 - 13%	25%
21 - 30	62 - 12%	69 - 13%	25%
31 - 40	39 - 7%	41 - 8%	15%
41 - 50	17 - 3%	27 - 5%	8%
51 - 60	20 - 4%	14 - 3%	7%
61 - 70	8 - 1%	10 - 2%	3%
71 - 80	3 - .5%	2 - .5%	1%
81 - 90	1 - .5%	- - -	.5%
> a 91	- - -	1 - .5%	.5%
<b>Totales</b>	<b>253 - 48%</b>	<b>274 - 52%</b>	<b>100%</b>

Al momento de levantar la encuesta, un 60% reportó residencia en Nuevo Balsas y un 40% fuera de la comunidad, (v. cuadro No. 5).

**CUADRO 5: residentes de Nuevo Balsas**

Sexo	Residentes	No Residentes
Masculino	147 - 28%	106 - 20%
Femenino	170 - 32%	104 - 20%
<b>Totales</b>	<b>317 - 60%</b>	<b>210 - 40%</b>

Además un 51% ha migrado por lo menos una vez en su vida.

**CUADRO 6: total de migrantes**

Sexo	Migrantes	No Migrantes
Masculino	145 - 28%	108 - 20%
Femenino	123 - 23%	151 - 29%
Totales	268 - 51%	259 - 49%

Los datos proporcionados se clasificaron de acuerdo a las fechas que reportaron como primer migración los encuestados (v. cuadro No. 7).

**CUADRO 7: migración por décadas**

Década	Masculino	Femenino	Total
40's	5 - 2%	1 - 1%	3%
50's	10 - 4%	3 - 1%	5%
60's	14 - 5%	13 - 5%	10%
70's	40 - 15%	31 - 11%	26%
80's	61 - 23%	66 - 25%	48%
90's	15 - 5%	9 - 3%	8%
Totales	145 - 54%	123 - 46%	100%

El análisis de la información se completó con datos personales y socioeconómicos del grupo familiar al que pertenece el migrante, comentarios respecto a su experiencia migratoria y sobre todo con la revisión teórica de estudios sobre los desplazamientos poblacionales y la economía campesina.

CAPITULO II

MARCO HISTORICO DE LA COMUNIDAD DE BALSAS

## 1.- LA REGION BALSEÑA Y EL PROCESO DE INMIGRACION REGIONAL

No es posible relacionar y ubicar a las estrategias de diversificación ocupacional fuera del contexto histórico, o separándolas de los espacios sociales en los que se desarrollan, (en el caso de Balsas, el ámbito regional jugó un papel crucial, en sus inicios). El espacio social, viene siendo una dimensión general que sitúa a una sociedad en relación con las demás y la diferencian entre sí internamente; la dimensión horizontal del espacio social, según la cual, la población se extiende y distribuye sobre el territorio, coloca a los miembros y grupos de las sociedades en la estructura social, resultando afectados los grupos humanos por el medio geográfico y a su vez ellos, con su comportamiento, lo alteran; espacio donde las relaciones humanas tienen lugar espontánea o artificialmente.<sup>1</sup>

Para entender la relación con los espacios en los que se desenvuelve directamente el campesino, empezamos por delimitar la región, enfatizando en los diferentes flujos migratorios que reporta, para de ahí llegar a particularizar en la interrelación que el individuo migrante establece dentro de ese contexto, en el cual se relaciona y condiciona.<sup>2</sup>

Tanto el grupo familiar como la comunidad y la región están ampliamente interrelacionados y articulados unos con otros, en torno a la forma de organización de la economía campesina, por lo que, se tratará de ubicar en ellos las características específicas que repercuten directa o indirectamente en la reproducción de los campesinos. En el marco regional se fue conformando la racionalización del desarrollo económico y social de la comunidad Balseña, la cual, fue diversificando sus actividades económicas a lo largo del tiempo, incluyendo la inmigración-emigración (atracción-expulsión).

---

<sup>1</sup>) Stern, 1973: 11-12.

<sup>2</sup>) v. Pepin, 1988: 120.

La delimitación de lo regional, abarca la organización social en el espacio y la relación del hombre con su medio, de ahí que ésta no equivalga sólo a la división administrativa estatal (entidades federativas), sino a una integración de diversos factores físicos, sociales, económicos y culturales. Claudio Stern nos dice que para algunos, las regiones son partes de un territorio estructurado en forma objetiva, inherentes a la estructura social, un área de relaciones humanas que sabemos que existe pero no se puede definir exactamente y que no depende del arbitrio humano. Para otros, si es un artificio del hombre para estudiar fenómenos de la naturaleza y vida social pero que no existe objetivamente, por tanto, se puede hablar de regiones "culturales", "económicas", "geográficas", "naturales", "nodales", "polarizadas", "homogéneas", etc., aplicables a diferentes ámbitos.<sup>3</sup>

Sin embargo, las regiones son un conjunto heterogéneo, donde sus diferentes partes se complementan y se mantienen entre sí, teniendo la característica de que en el polo dominante se manifiestan más intercambios que en otras y existiendo en ella, "opciones abiertas" para todos sus integrantes, que les permiten diversificar sus actividades, de tal forma que representan el conjunto de posibilidades ofrecidas, aunque se les apropia de manera diferencial.<sup>4</sup>

En las regiones rurales, la presencia de centros urbanos, favorece la orientación de actividades agrícolas hacia el mercado, lo cual acrecenta la posibilidad de una circulación económica más dinámica dentro de las áreas rurales y los centros urbanos, influyendo en la complejidad que asumen las comunidades, al diversificar sus actividades, servicios y bienes.<sup>5</sup>

---

<sup>3</sup>) Stern, 1973: 12-17.

<sup>4</sup>) Pepin y Rendon, 1988.

<sup>5</sup>) Torres, 1980: 242.

Desde los inicios en Balsas, el desarrollo de las actividades mineras en la región, incentivó las migraciones regionales y encausó un fuerte reflujo de capitales a la comunidad, lo que posteriormente ha traído consigo, la expansión de las actividades agrícolas orientadas al mercado, así como la mayor demanda de bienes y servicios. La posibilidad de combinar actividades agrícolas y no agrícolas, aumentó su complejidad, la cual, fue fortalecida por la red de comunicaciones que la conectaban con la región y con el exterior.<sup>6</sup>

Esto atrajo a un mayor número de personas, que llegaban en busca de un mínimo de subsistencia a través de su desplazamiento a una zona menos depauperada, reduciendo cada vez más la posibilidad de acceder a recursos de manera homogénea, por lo que se empezaron a ampliar los espacios laborales hacia otras áreas rurales y también urbanas.<sup>7</sup>

En este caso nos interesa destacar, dentro del estudio regional, las relaciones con el mercado de productos agrícolas y ganaderos, ya que es donde se da un marco de dependencia colectiva entre los integrantes de la comunidad y los acaparadores de dichos productos. Esto limita el acceso, que los campesinos pueden tener al aparato crediticio regional y configura la disponibilidad y distribución de los recursos naturales dentro de los límites del ejido, de acuerdo a los mecanismos de control que se van gestando en la comunidad.<sup>8</sup>

En la presente investigación retomamos únicamente a la región como marco de referencia de las relaciones socioeconómicas históricamente generadas en la comunidad de estudio.

---

6) Torres, 1980: 241-243.

7) Espinosa, 1980: 167-168.

8) Pepin, 1988: 111.

**A) REGION BALSEÑA:**

Administrativamente el Estado de Guerrero cuenta con 6 regiones geoculturales: 1) Sierra del Norte, 2) Tierra Caliente, 3) Valles Centrales, 4) La Montaña, 5) Costa Grande y 6) Costa Chica. La población de Balsas, pertenecía a los municipios de Cocula y Zumpango del Río (hoy Eduardo Neri) que se localizan en la región de la Sierra del Norte, muy cercana a la frontera con Tierra Caliente por un lado y a los Valles Centrales por el otro (v. mapa No. 1).<sup>9</sup> Sin embargo, la comunidad de Balsas sostuvo durante mucho tiempo un dinámico intercambio socioeconómico con poblados que se ubicaban en la ribera del Río Balsas, aunque no pertenecen a la misma región administrativa. De ahí nuestro interés, entonces, por delimitar el área de dichos intercambios.

La región de Balsas está dividida en tres cuencas: a) Alto Balsas, que va desde los límites con Puebla y Morelos, hasta Mezcala, b) la región del Medio Balsas y c) la región del Bajo Balsas, incluyendo parte de la región administrativa de Tierra Caliente en Michoacán y Guerrero.<sup>10</sup> Localizándose nuestro campo de estudio, tanto en la segunda, como en parte de la tercera cuenca, que denominaremos Región Balseña; comprendiendo los poblados de Mezcala y Acatlán del Río (quedando Balsas entre ambos); de la Sierra: Apaxtla, Telolapan, Huautla, Tlacotepec y Tixtla y de Tierra Caliente los municipios de San Miguel Totolapan, Tlapehuala y Cd. Altamirano (v. mapa No. 2).

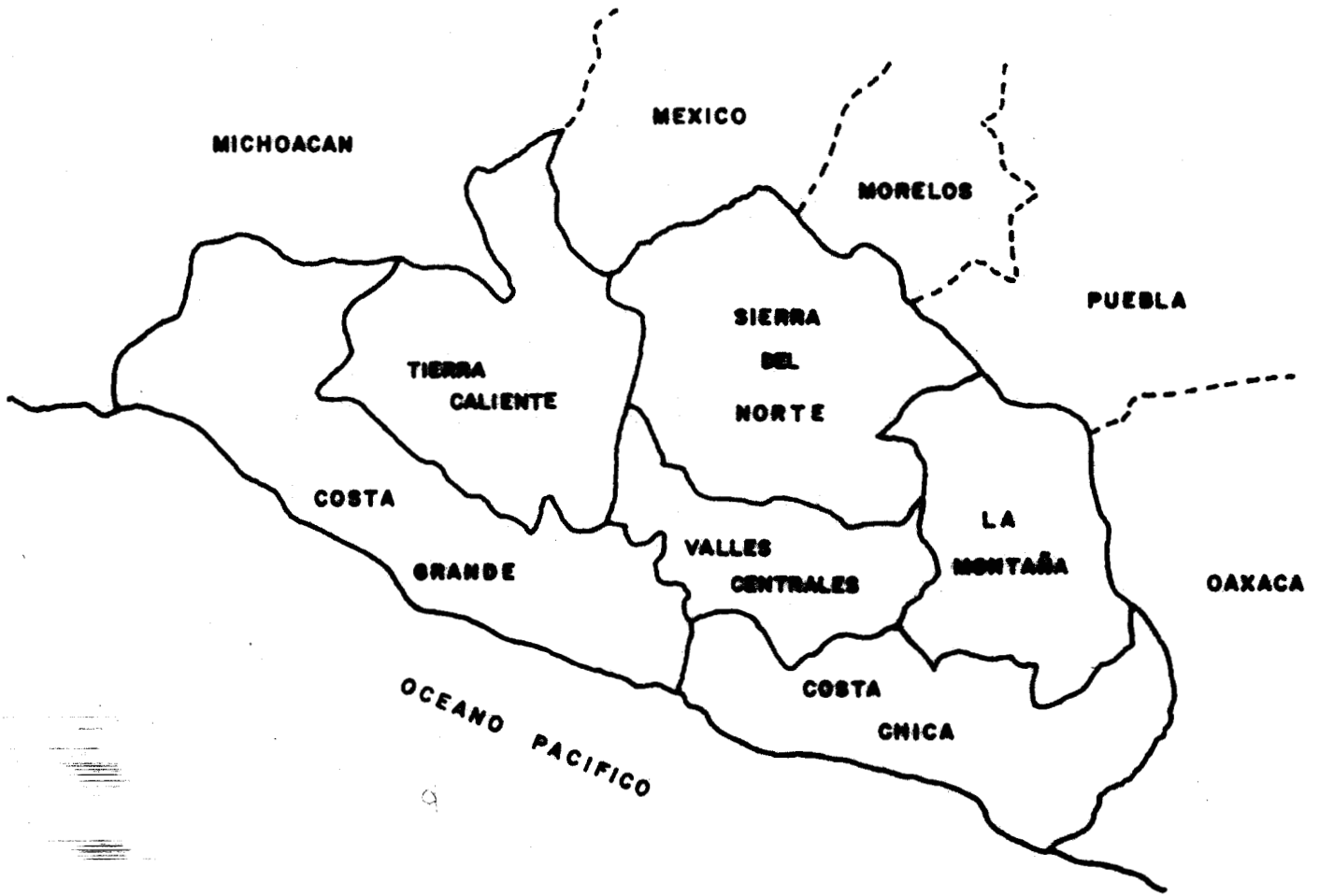
Dicha Región Balseña se va conformando, al Sur, por montañas poco altas y separadas, encontrando algunos valles anchos aptos para las labores agrícolas; al Oeste, cuenta con tierras planas, bajas y laborables; al Norte, descendiendo de la sierra, las tierras son más áridas, pero sus arenales se aprovecharon para

---

<sup>9</sup>) Carreto et. al. 1987: 28.

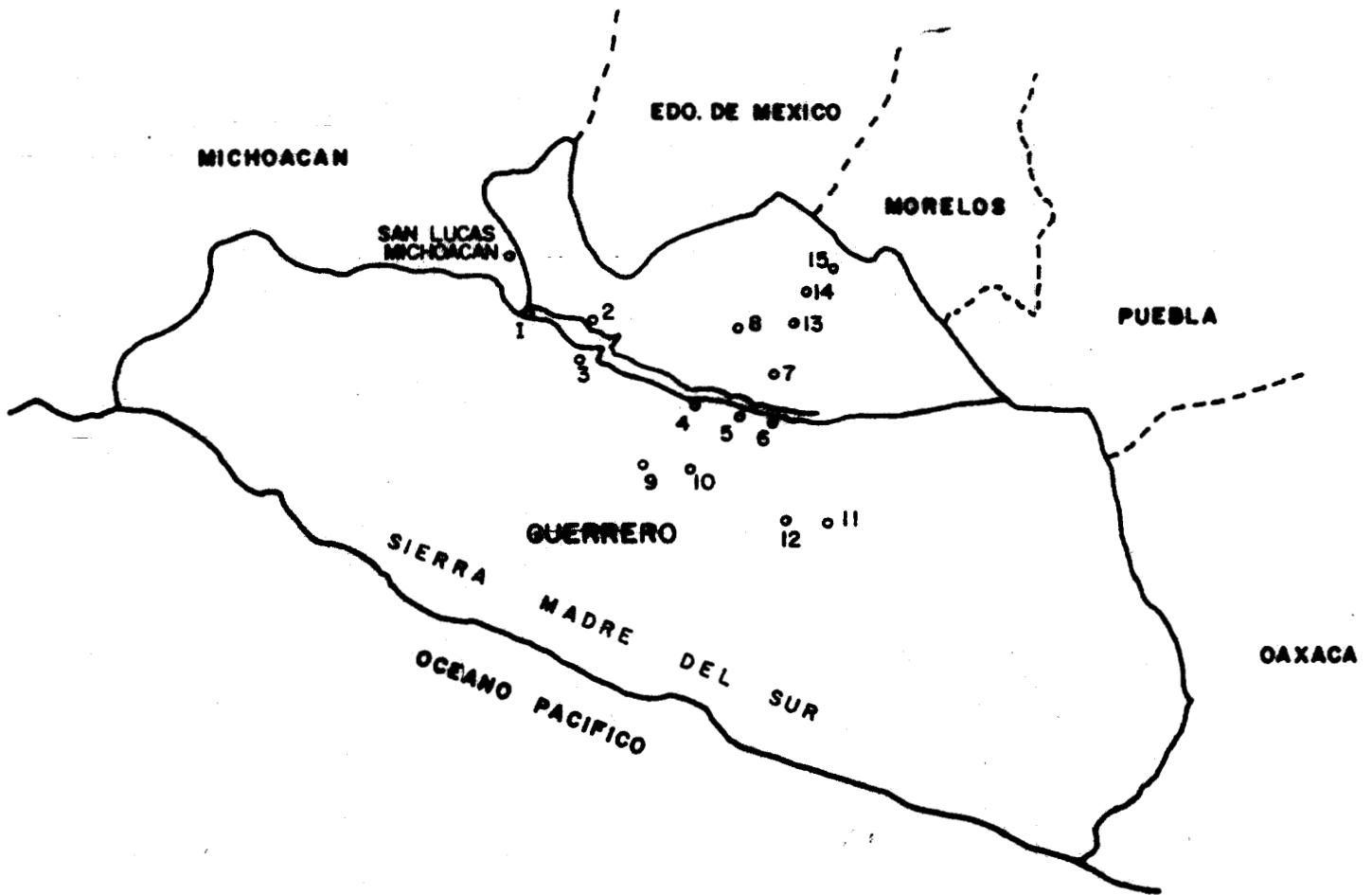
<sup>10</sup>) Citado en Ortega, 1992: 1. Extraído de Diagnóstico Socioeconómico Contemporáneo del Estado de Guerrero, Tomo 1, 1989.

MAPA N° 1





# MAPA N° 2



- 1 - CD. ALTAMIRANO
- 2 - TLAPEHUALA
- 3 - SN. MIGUEL TOTOLAPAN
- 4 - ACATLAN DEL RIO
- 5 - BALSAS
- 6 - MEZCALA
- 7 - APAXTLA DE CASTREJON
- 8 - TELOLOPAN

- 9 - HUAUTLA
- 10 - TLACOTEPEC
- 11 - TIXTLA DE GUERRERO
- 12 - ZUMPANGO DEL RIO
- 13 - APIPILULCO
- 14 - COCULA
- 15 - IGUALA

sembrar; permitiendo, lo accidentado de su relieve, que se combinaran suelos difíciles y aptos para las labores agrícolas, además de que esta zona es importante por contar con varios yacimientos mineros.

En dicha región, el clima es de media montaña porque oscila entre templado cálido y llega a semidesértico típico de tierra caliente según la estación del año, en primavera aumenta considerablemente el calor, en otoño corren pocos vientos y en invierno el calor es más moderado, siendo la temperatura media anual de 26 grados centígrados. Entre febrero y mayo la región es muy seca, la vegetación casi desaparece y el ganado llega a debilitarse, cuando empiezan las lluvias cambia el aspecto de los cerros, cubriéndose con vegetación de selva caducifolia, muy abundante.<sup>11</sup>

Pese a que siempre ha sido una zona semidesértica, anteriormente se contaba con recursos naturales que permitían a las familias aprovecharlos para usos múltiples. Durante algún tiempo los balseños cazaban animales en el cerro, algunos para autoconsumo otros para la venta de su piel, tales como: zorrillo, urón, lobo, venado, ardillas, ciervos, leoncillos, iguanas, lagartijas, tigrillos, etc., y en los ríos y arroyos se podía pescar, camarón, bagre, robalo y mojarra.

También, ciertos animales eran capturados para adorno de las casas, tales como el zanate, saltapared, calandria, pericos, guacamaya, hurraca, huilota, pájaro ovejero, pichito, pájaro luis, palomas, etc. El alacrán, camaleón, escorpión, mazacuata, tircuate, cienpies, coralillo, jejen, etc., resultaban peligrosos o dañinos para la población, sin embargo, se les llegaba a usar para curar algunas enfermedades, principalmente, para contrarrestar el veneno de esos mismos animales.

---

<sup>11</sup>) v. Escalante, 1989: cap. 1.

En la región había una gran variedad de árboles frutales, como el tamarindo, limón, huamuchil, guaje, cirian, nanche, papayos, alcanfor, almendros, mango, ciruelo, etc., así como algunas plantas de ornato, entre las que destacan, el huele de noche, orejas de elefante, paraíso, camelias y laurel, sin llegar a faltar, por supuesto, las plantas comestibles o de condimento para la comida, como el hepazote, verdolaga, yerbabuena y mejorana. Entre las plantas medicinales más comunes se encontraban la prodigiosa, sábila, ventosa, pericón, tlanipa, cancerina, chaya y la arnica; los árboles de Cubata, Hilamo, Mezquite, Brazil, Nanche de Perro, Pata de Cabra, Guaje Blanco, Parota (de donde se extraé materia prima para el jabón) y Matarrata eran usados como materiales para la construcción.

#### **B) LA COMUNIDAD Y SU HISTORIA:**

A finales del siglo pasado, bajo la Presidencia de Porfirio Díaz existían en la región algunas compañías extranjeras que explotaban varias minas del Norte y Centro del Estado de Guerrero, asimismo, en ese entonces, estaba el sistema de Haciendas; los grandes hacendados (terratenientes o caciques) tenían el control de los cultivos y tierras, lo que hizo que los trabajadores, que eran empleados, se fueran asentando a lo largo del Río Balsas.

En lo que fue Viejo Balsas, el primer asentamiento lo constituyó la ranchería que tenía por nombre La Amarilla (en 1888)<sup>12</sup>, era una cuadrilla (casas aisladas), formada, principalmente, por mineros, los cuales sembraban en las playas del río. En 1908 algunos mineros se sumaron a la construcción de la vía del ferrocarril, cuyos trabajos habían avanzado hasta el embalse del río, y que se pretendía llegar, de la Cd. de México, hasta Acapulco.

---

<sup>12</sup>) v. Escalante, 1989.

Para lograr tal propósito, iniciaron el levantamiento de un puente ofreciendo, con ello, empleo a personas de las rancherías cercanas, los que instalaron ahí su campamento para poder trabajar. Cuando estalló la Revolución Mexicana, en 1910, tuvieron que suspender éstos trabajos, que jamás se volvieron a reanudar; algunos empleados regresaron a sus rancherías y otros, se asentaron en dicho espacio; quedándose, la ruta del tren, únicamente en la Cd. de México; Cuernavaca (en Morelos); Iguala, Apipilulco y Balsas (en Guerrero).<sup>13</sup>

También, durante el movimiento revolucionario, se detuvieron los trabajos en las minas, hubo escasez de alimentos, las haciendas ya no trabajaban y peligraban las cosechas de los que sembraban en la ribera del río. Se presentaron varias plagas, entre las que destaca la del piojo blanco, aunado al constante peligro que representaba para la población los enfrentamientos armados entre el Ejército y los Pronunciados (gente del pueblo), ya que tanto unos como otros asaltaban las poblaciones quitándoles su maíz, frijol, animales de cría y hasta se llevaban sus escasas pertenencias.

Cuando concluyó el movimiento armado, algunas minas reiniciaron los trabajos con mayor auge debido a la llegada del ferrocarril, atrayendo a personas tanto de la Sierra (indígenas náhuatl), como de Tierra Caliente (peones mestizos expulsados de las haciendas).

Para 1919, la cuadrilla de Balsas contaba ya con 20 familias aproximadamente; se decía que en 1925 había 90 personas en casas de palma, ubicadas sin ningún orden, pero en ese mismo año, se inició un gran incendio que terminó prácticamente con las viviendas, volviéndolas a levantar, posteriormente, con material de adobe.

---

<sup>13</sup>) v. Escalante, 1989.

En 1927 el río había crecido tanto, que ocasionó, nuevamente, la destrucción de sus hogares y fue a partir de entonces, cuando configuraron bien el poblado, ubicándose alrededor de la estación del tren a ambos lados del río; las nuevas casas las edificaron a cierta distancia de éste, construyéndolas con cimientos de piedra, que eran altos y resistentes, paredes de adobe y techos de teja, para prevenir futuras inundaciones. De esta manera, poco a poco, la localidad se empezó a formar con gente inmigrante.

### C) MINERIA Y CONFORMACION DE LA POBLACION:

Antes de 1935, en México, hubo un importante desarrollo en cuanto a la minería, impulsándose los movimientos poblacionales al interior de las regiones.<sup>14</sup>

En los años 20's, cuando se reabren las minas, las oficinas de las Compañías Mineras se instalan en la Región Balseña, encargándose de hacer las contrataciones de los trabajadores y haciendo, con ello, que la población se fuera concentrando en dicha localidad. Además, ésta, por ser la terminal de tren, representaba, en ese entonces, la única vía de comunicación de todas las rancherías con las grandes ciudades; posibilitando, poco a poco, con la llegada de compradores y vendedores de distintas partes, el crecimiento de esa Región.<sup>15</sup>

Sin embargo, no todos los trabajadores de las minas se llegaban a establecer en el nuevo asentamiento, entraban y salían constantemente, venían en busca de trabajo al término del cual se iban, otros sí se fueron quedando. Así la localidad empezó a formarse con gente inmigrante de la región.

---

<sup>14</sup>) v. Claudio Stern, p. 286, en CLACSO, 1977.

<sup>15</sup>) v. Escalante, 1989.

El 43% de los residentes en Balsas eran nativos de otras rancherías de la región, los cuales fueron atraídos por el "rejuego" económico, que se estaba gestando en este lugar. (v. cuadro No. 8).

CUADRO No. 8

Residentes*	Nativos	Inmigrantes
317	180	137
100%	57%	43%

Los trabajos en las minas (extracción de oro, plata, cobre, zinc y plomo) se vieron favorecidos por la navegación fluvial, a través del Río Balsas, ya que reportaba fuentes de trabajo para los barqueros que transportaban carbón y sal para la fundición, movilizandoo, así, a los empleados hacia los distintos puntos de la región. Además, este medio se aprovechaba exitosamente, no sólo para la carga de productos, sino también para trasladar gente, comunicando al pueblo con la zona de Tierra Caliente.

Así mismo, la explotación de minerales en los alrededores de Balsas, apoyaron tanto la navegación fluvial como la comunicación por tren, debido a que los minerales eran transportados vía férrea a centros urbanos, tales como la cd. de México y, de ahí, hasta Veracruz y Monterrey, también se abastecía a la comunidad de alimentos e insumos, los cuales eran llevados a los campamentos mineros y a la fundidora, a través de los barcos.

De igual forma, en las minas se requerían trabajadores para el arreo de bestias mulares, las que transportaban las barras de oro (2 por cada bestia) hasta el tren. Por su parte la fundidora de metales también absorbía mano de obra, que estaba controlada por compañías extranjeras, para sacar el metal, fundirlo y salvarlo en barricas; tiempo después ésta ya no funcionó,

teniendo que transportar el metal en bruto para enviarlo a las fundidoras de Monterrey.

Una de las minas más antiguas, cercana a Balsas, era "La Amarilla", de ahí, extraían oro, plata y cobre. Otras minas dentro de la misma región eran "La Peñoles", "La Morera", "La Cucaracha" y "Campo Morado".

Se necesitaba, pues, de mucha fuerza de trabajo para las diferentes actividades mineras, lo que atrajo a personas de la sierra y de tierra caliente, efectuándose, así, una gran movilización de población en torno a esos trabajos, los cuales complementaban con alguna siembra de maíz y frijol, además, se empezaba a generar un incipiente comercio con algunos arrieros que llegaban a comprar y vender frutas, quesos, productos de jarciaría y otros productos de la región.

Un informante, nacido en el municipio de Apaxtla, nos pudo mencionar que desde niños los ponían a trabajar muy duro en este tipo de actividades: "andábamos con pantaloncitos cortos, sin huaraches, íbamos por todo el río jalándolo con una reata y una onda que nos amarrábamos, eso era muy divertido, de bajada nadamás empujaban con el remo, después se acabó el trabajo y me quedé en Balsas a trabajar en las minas."

Entonces, el grupo de personas que vivían en la comunidad de Balsas, se empezaron a agrupar para solicitar tierras ejidales, lo que, poco a poco, permitió una mayor diversificación económica y social.

## 2.- ORGANIZACION ECONOMICA Y SOCIAL EN BALSAS

En Balsas se fue conformando una compleja relación de actividades comerciales en torno a la producción agrícola y ganadera, lo que generó un fuerte intercambio comercial, político y cultural con la región.

### A) REPARTO AGRARIO:

La reforma agraria, promulgada por los gobiernos posrevolucionarios, tuvo un efecto muy claro desde el punto de vista de la migración: la población campesina fue redistribuida y se arraigó en sus lugares de origen o de dotación; en algunas regiones se reavivó una economía de autosubsistencia, y en otras el reparto de tierra ejidal hizo que se reconstruyera una economía campesina, (como en el caso de Balsas). La mayoría de los ejidatarios había recibido parcelas mayores a 6.5 hectáreas, aunque, por lo general, se hizo entrega sin una parcelación formal, lo que dió pie a que surgieran desigualdades en la tenencia de la tierra en años subsecuentes.<sup>14</sup>

En el año de 1925, durante el Gobierno del Gral. Plutarco Elías Calles, a Balsas se le dió el nombre de ejido de Río Balsas (más tarde se le conoció como Balsas Norte), dotándolo con tierras expropiadas de terrenos de 3 haciendas. Otro grupo de personas ubicadas del lado sur del puente, hicieron también su petición y, tras 9 años de solicitudes, en 1939 se les dictaminó como ejido de Balsas Sur, con un total de 3339 has. de tierra de temporal y agostadero, aunque su zona urbana se mantuvo ubicada en tierras ejidales de Balsas Norte.

Los pequeños propietarios se empezaron a apropiarse de las mejores tierras, en los bajiales, entre los 30's y 40's, a través de compra a particulares, posesión de tierras ejidales o compra y

---

<sup>14</sup>) Arizpe, 1985: 16.



venta ilegal de ellas y los que, posteriormente, se consolidaron como agricultores, fruticultores, ganaderos y grandes comerciantes.<sup>17</sup>

Las tierras que recibieron los poblados estaban ubicadas en la depresión del Río Balsas en zonas bajiales, sus suelos eran arenosos y húmedos, profundos y fáciles de arar, porque se ubicaban en la ribera de los ríos-arroyos, había también, áreas planas en los valles que se formaban entre las montañas y tierras cerriles, poco cultivables, quedando como zonas de caza.

Como podemos apreciar en el siguiente cuadro, en las partes cerriles (categoría 7TP) la profundidad del suelo es menor a los 10cm., y presenta un alto índice de pedregocidad que junto con las prominentes inclinaciones y el poco aprovechamiento de sales y sodio, se reduce el rendimiento del suelo a diferencia de las zonas planas (categoría 60TP).<sup>18</sup>

CUADRO No. 9

CATEGORIA	PROFUNDIDAD	PEDREGOCIDAD	SALES Y SODIO	INCLINACION
60TP	10 A 15 cm	50% A 70%	Aprov. medio	25% a 40%
7TP	< A 10 cm	70% a 90%	Poco aprov.	70% a 90%

En el 1935 se contaba solamente con 7 certificados en el ejido de Balsas norte y desde entonces no se reestructuró dicho ejido, aunque seguían anexándose, con el acuerdo de la comunidad, sin certificados. La cantidad de hectáreas a que tenían acceso los ejidatarios, en promedio eran de 3 a 5 en Balsas Sur; y de 5 a 7 en Balsas Norte, mientras que los pequeños propietarios

<sup>17</sup>) Escalante, 1989.

<sup>18</sup>) Datos de la carta de usos de suelo de la SARH, citada en Ortega, 1992: 3.

llegaban a tener entre 10 y 12 has. Algunas las anexaban al ejido, mientras que otras las fueron heredando de sus padres, que por regla general le correspondía al hijo menor, aunque también podía ser cualquier otro, e incluso a las mujeres, quedándoles las tierras a menos de dos kilómetros de distancia de la zona urbana.

Utilizaban tecnología tradicional o rudimentaria como chuzo de madera, tarecua, coa, machete pico, hacha, barretilla, estaca, etc., para poder sembrarlas. Al paso del tiempo, los que podían hacerlo, implementaron arado de madera o de fierro, tractores y camionetas para las labores de arado y levantamiento de la cosecha.

El sistema de siembra fue, y sigue siendo, rotativo y de temporal; dividían la superficie del ejido en dos zonas, una que quedaba del lado de las planicies y la otra en zona cerril, las iban rotando, en un año, un lado se usaba para agostadero (pastoreo del ganado) y el otro para sembrar, así, dejaban descansar la tierra. La división se hacía poniendo una cerca de alambre y cada año tenían que ir a acomodar, cuando les tocaba sembrar en planicies, usaban la yunta o el tronco, y en las laderas usaban más que nada el tronco; en la misma parcela sembraban maíz, combinando con frijol, calabaza, sandía y un poco de ajonjolí para el autoconsumo.

Las unidades domésticas complementaban la agricultura con la cría de animales, los cuales se iban a las barrancas a comer y tomar agua, entre los más comunes se encuentran: gallinas, guajolotes, puercos, pollos, patos, chivos, caballos, vacas, toros, becerros, burros, bestias mulares y yeguas. Quien tenía alguna vaca la ordeñaban y hacían queso de aro o de cincho, requesón y vendían la leche.

El reparto agrario permitió un mayor arraigo de los inmigrantes, que se establecieron definitivamente en Balsas,

permitiendo que se desarrollara una agricultura que, por lo general, era minifundista, de subsistencia y autoconsumo, aunque, la apertura marcada por los medios de comunicación (vía fluvial y ferroviaria), favorecieron el acceso a mercados, que posibilitó la venta de un excedente, en promedio era una tercera parte de su cosecha.

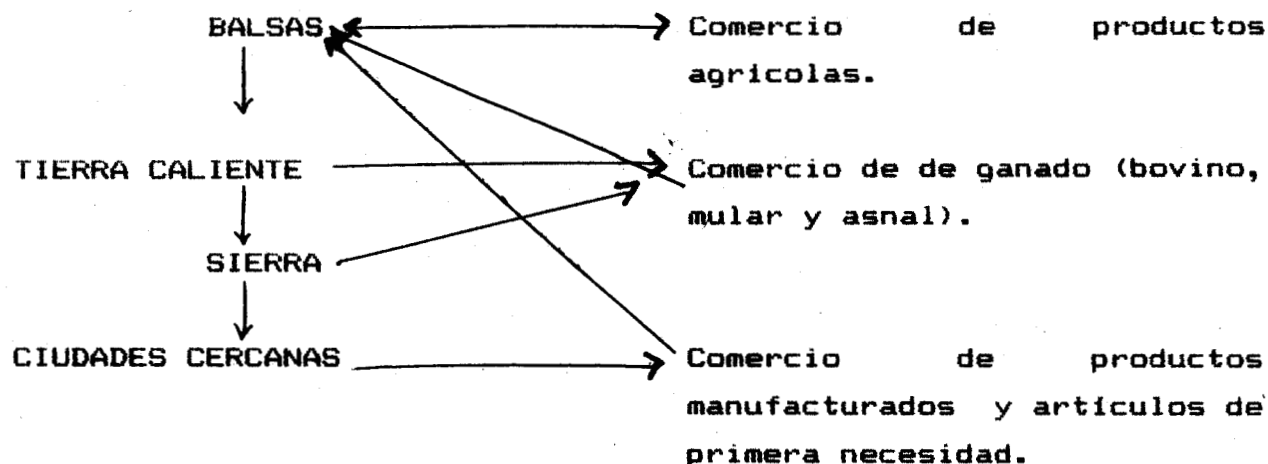
La existencia de ejidatarios, pequeños propietarios y jornaleros, repercutió en la diversificación de actividades, ya que las oportunidades de acceso a recursos y servicios no fueron iguales para todos. La adquisición de animales para las labores del campo y la compra-venta de ganado abrió nuevas aperturas comerciales para la comunidad, las cuales se fueron intensificando y combinando con otras alternativas.

Unos cuantos pudieron combinar sus actividades agrícolas con la ganadería y/o el comercio, mientras que para otros la agricultura era su única actividad o la combinaban con la venta de su fuerza de trabajo y/o prestación de servicios, para las personas que llegaron después del reparto agrario, ésta última, fue la única opción que tuvieron, por no tener acceso a tierra, a lo largo del tiempo la intensificación de dichas actividades fue convirtiendo a Balsas en una comunidad compleja y estratificada.

#### **B) ACTIVIDADES COMERCIALES:**

La presencia del ferrocarril y la navegación fluvial, junto con las actividades mineras, favorecieron, pues, un fuerte desarrollo comercial. Por vía fluvial, los barcos fueron un medio de transporte primordial para los comerciantes que se empezaron a dedicar a la compra y venta de ganado y bestias mulares, se dirigían a Zirándaro a comprarlos y a su vez llevaban de Iguala mercancías (ropa y alimentos) a vender en los poblados de la zona de Tierra Caliente, las bestias mulares y el ganado se arreaban por la ribera del río y las vendían en la comunidad o en la sierra, de donde también se sacaba ganado y maíz para comercialarlo

en las principales ciudades (vía férrea), incluso tenían pedidos de ganado en los rastros de la ciudad de México y Cuernavaca. Así mismo, se introducían trastes, ropa, y artículos básicos, de primera necesidad, los cuales, se redistribuían nuevamente por toda la región.



Algunos barqueros iban a Cd. Altamirano, hacían hasta un mes en su recorrido (durando más en tiempo de lluvias), los barcos más grandes eran de unos 7 mts. de largo, 2 mts. de ancho por 1 mt. de alto, y llevaban cargas de refresco, cerveza, abarrotes, maíz, frijol, etc., aguantando hasta 7 u 8 toneladas de mercancías diversas, que requerían minimamente de 4 peones para que remaran, cuando no llevaban mucha carga subían también pasaje. Los comerciantes locales sólo iban a Sto. Tomás eran de tres a cinco días, uno de bajada y 4 días de subida. De regreso traían poca carga porque les quedaba de subida (en contra de la corriente del río), haciéndose más difícil el viaje. Pese a que seguido se hundían los barcos, representaban un medio de transporte muy eficaz que conectaba a diferentes zonas de la región.

Para entonces la minería ya estaba decayendo, y el tren empezó a ser el más utilizado para transportar mercancías y personas, conectando a la comunidad con el exterior de la región. Iban a las ciudades de Iguala, Cuernavaca y Cd. de México,

también era usado por personas que vivían en la sierra y a los alrededores de Balsas.

Llegaban por lo regular al Municipio de Tlacotepec, con quienes tenían mayor comunicación comercial, de ahí iban a Balsas y luego a México, los poblados que atravesaban eran: Huahutla, Ixtayotla, Tetela, Carrizal, Huamuchilar, San Antonio, Acatlán, Pinzan de Catalán, los Amates, Tecomazuchil, las Vinatas, las Anonas, Iglesia Vieja y recorrían también la ruta de Teloloapan, Almoloya, Arcelia, Tlapeuala y cd. Altamirano.

Esta red de relaciones comerciales a su vez creó fuentes de empleo para los pobladores de Balsas quienes se movilizaban temporalmente a diferentes puntos de la región. El "rejuego" económico que se estaba gestando en la localidad, diversificó aún más sus actividades productivas, atrayendo a más inmigrantes, a quienes se les contrataba como jornaleros (en labores agrícolas), además ofrecían sus servicios para la construcción de casas, barcos, o se ocupaban como bodegueros, para ayudar a descargar y cargar mercancías del tren, o de los barcos. También las viudas y mujeres abandonadas encontraban trabajo dentro de la comunidad en servicios domésticos, los arrieros que bajaban de la sierra, intensificaron más el comercio informal.

La distribución y movilización de mano de obra en la misma región permitió mayor diversificación de actividades, ya que el tren abrió mercados exteriores a la comunidad y a la región misma. Además no se ha seguido un patrón único en la agricultura, se ha ido modificando a lo largo del tiempo, atrayendo cada vez más a personas que llegaban a la comunidad en busca de oportunidades de distinta índole. Algunos pudieron invertir en negocios, otros iniciaron un proceso de acaparamiento y cacicazgo, para otros cuantos la oferta de trabajo en la comunidad, les permitió sobrevivir, ya que en su lugar de origen, la falta de alternativas, tanto de acceso a la tierra como de otras actividades agrícolas y no agrícolas, los expulsó de la

comunidad.

### **C) ORGANIZACION POLITICA Y SOCIAL:**

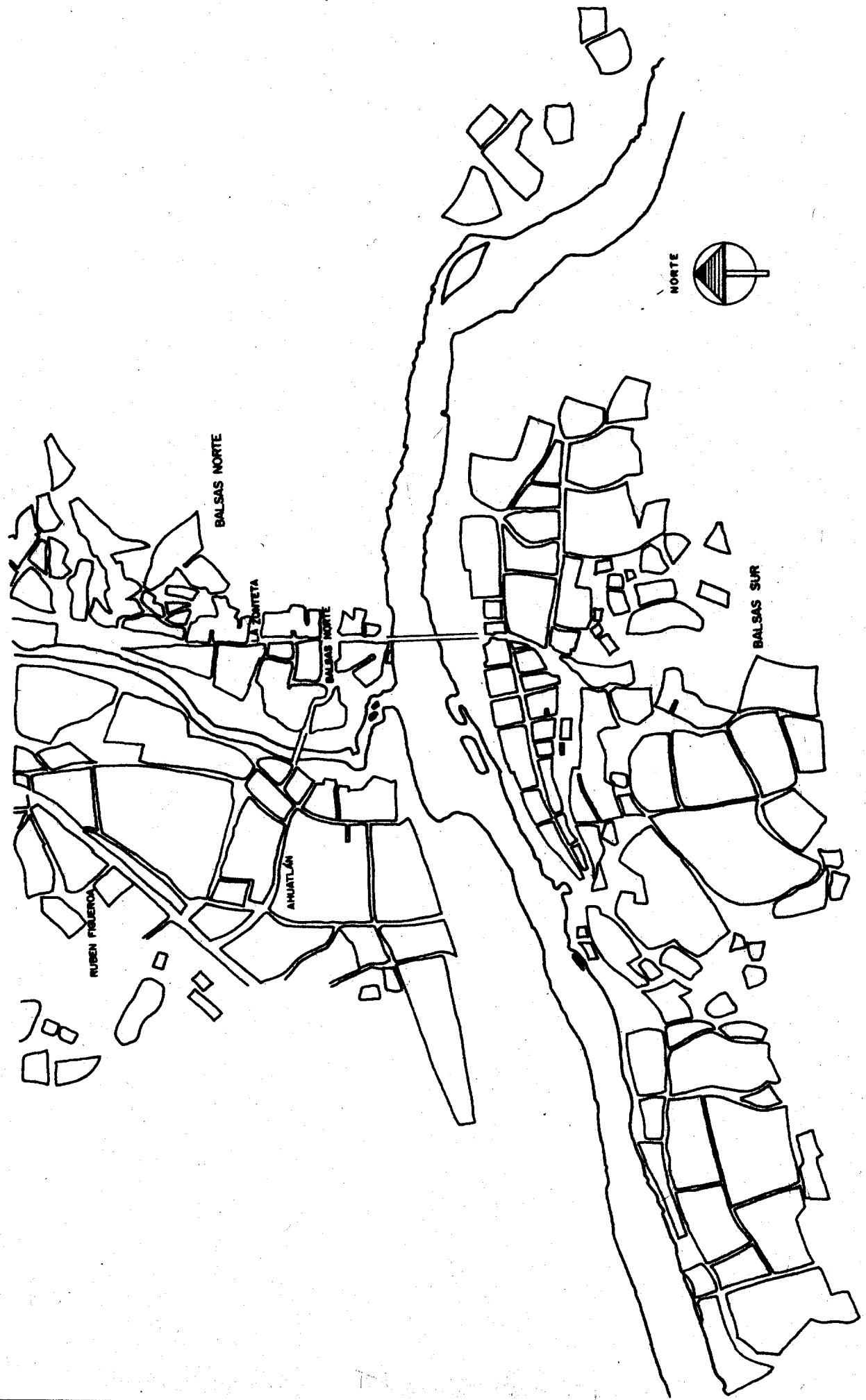
El espacio físico fue cambiando, poco a poco, conforme iba creciendo la localidad, hasta que se configuró perfectamente y se definieron algunas zonas de influencia económica; en ese ámbito se fue configurando la organización política y social, la cual se volvió más compleja a medida que se fueron diversificando las actividades productivas. En la misma localidad habitaban tanto ejidatarios como, pequeños propietarios, comerciantes, fruticultores y avecindados sin recursos.

**a) Aspecto Físico de la Localidad:** Por cuestiones agrarias, desde los años 30's, el viejo poblado estaba dividido administrativamente en 2 zonas principales: Balsas Norte y Balsas Sur, sirviendo el río de límite entre ambas, pese a que éste se localizaba en tierras ejidales de Balsas Norte. Por un lado estaba Balsas Sur que pertenecía al municipio de Zumpango del Río (hoy Eduardo Neri), y por otro Balsas Norte que pertenecía al Municipio de Cocula, para cruzar de un lado a otro utilizaban el puente del tren, al cual le adaptaron un camino de tablas a los lados de la vía para que la gente transitara por él.

Tanto Balsas Norte, como Balsas Sur, fueron configurando su espacio físico acorde a sus necesidades y al tipo de relaciones que entre sus pobladores se fueron gestando al paso del tiempo. (v. mapa No. 3)

**Balsas Norte:** estaba dividida en dos barrios y cinco colonias; el Barrio de Balsas Norte era el asentamiento más antiguo de esa zona, sus casas de adobe y teja reflejaban el tipo de construcciones típicas en la región, variaban de tamaño, según los recursos de cada quien. Era una zona de gran relevancia económica y social ya que alrededor de la plaza cívica, cancha de basquetbol, la comisaría, y los billares, se reunía toda la

M. No. 3



comunidad, estableciéndose distintos tipos de relaciones entre ellos. El vivir alrededor de estos espacios daba prestigio a los ejidatarios, pequeños propietarios, comerciantes y algunos maestros, que poblaban esta zona, la cual al paso del tiempo contó con servicios de agua entubada y luz eléctrica.

El Barrio de Ahuatlán, tenía por límite un río menor que bajaba de Cocula y lo separaba del barrio de Balsas Norte, comunicándose a través de un puente de hamaca (hecho con tronco, lianas y mecate), que se formó a partir de los 30's, con la llegada de una familia de comerciantes (los Miranda), quienes se establecieron diversificando sus actividades comerciales, ganaderas, frutícolas, y mediante alianzas matrimoniales con la gente más acaudalada de la población (entre ellos los Salgado). Así, esta zona era reconocida por los demás como la que tenía a la población de mayores recursos: propietarios y avecindados ricos, sus calles y terrenos eran amplios para el tránsito del ganado y camionetas, la gente pobre, que seguía llegando a la comunidad en busca de alternativas de sobrevivencia, se fue asentando en la periferia de éste barrio, quienes se desempeñaban principalmente como jornaleros.

La Colonia de La Amarilla fue el primer asentamiento del pueblo, quedó a 2 kilómetros de distancia de la estación del tren, en ella había unas cuantas familias de ejidatarios, sus viviendas eran totalmente rurales, con lotes amplios y corrales grandes para los animales, sus construcciones eran de adobe y teja, nunca contaron con servicios de luz eléctrica y agua potable.

La "Y", la Sonteta, y Rubén Figueroa eran colonias que se fueron estableciendo a los alrededores de las zonas céntricas, la habitaban hijos de ejidatarios y avecindados pobres principalmente, tampoco llegaron hasta aquí los servicios con que contaba la zona centrica, se abastecían de agua en los manantiales que había en las barrancas y en el río. La Colonia



Rubén Figueroa, se fundó hasta inicios de los 70's. Había un camino que conducía a Yescuautla, ranchería cercana donde sus habitantes se dedicaban a la fruticultura en pequeña propiedad, estando emparentados con Balseños de buenos recursos (familias Miranda y Salgado). Campo Arroz era una cuadrilla de ejidatarios de Balsas Norte, asentados en tierras del mismo ejido, pero fuera de la zona urbana.<sup>19</sup>

**Balsas Sur:** No estaba subdividida por barrios como en Balsas Norte, pero contaba con una calle principal, que fue durante 50 años la zona comercial más desarrollada de todo el pueblo, en ella estaban concentrados los comercios, servicios y la estación terminal del ferrocarril, además era la única que estaba empedrada, mientras que los demás caminos eran de terracería; a ambos lados del camino había viviendas de adobe que se elevaban sobre la ribera del río.

En la estación del tren se abrían dos caminos que lo comunicaban con el caserío y varias veredas, una de las cuales conducía al panteón y otra a la cuadrilla de Tecomapa, que pertenecía a otro ejido del municipio de Zumpango del Río, la cual mantenía un constante intercambio comercial y cultural, con Balsas.<sup>20</sup>

Al Oriente, estaba la Comisaría Municipal, el templo católico y el mercado, en el Centro se concentraban las familias de ejidatarios, ganaderos, profesionistas, comerciantes y en la periferia subiendo hacia el cerro, se ubicaban los avecindados más pobres. La estación del tren permitía la entrada y salida de personas y mercancías, por lo que la concentración de comercios formales e informales era de gran relevancia económica debido al "rejuego" de personas que se reunían ahí.

<sup>19</sup>) v. Escalante, 1989: cap. 1.

<sup>20</sup>) Para ver más ampliamente acerca del espacio físico de la comunidad v. Escalante, 1989.

b) **Espacio Físico de las Casas:** Pese a los servicios urbanos con los que contaba la localidad, el espacio físico de las casas permitía mantener una serie de actividades complementarias al gasto familiar, tales como la cría de aves de corral y animales porcinos, por lo que tenían corrales amplios, en el mismo predio, sobrando lugar para sembrar plantas comestibles y árboles frutales, sin afectar el espacio del hogar; estas actividades eran indispensables para el autoconsumo, y en casos de emergencia representaban una fuente de ingresos.

La mayoría de las casas eran de adobe y teja, con cimientos de piedra y con castillos, los terrenos variaban entre los 1000 y 2000 m<sup>2</sup>, distribuidos en cuartos, corredores y patios, amplios y grandes, la cocina estaba prácticamente al aire libre para que no se acumulara el calor, debido a que utilizaban un fogón para cocinar.<sup>21</sup>

Por lo general, aunque se contaba con agua en las llaves durante todo el día, la gente tenía en el patio un tanque de agua que mantenían siempre lleno para dar de tomar agua a los animales o para el gasto familiar. Quien no tenía este servicio, podía "acarrear" agua de los manantiales que había en las barrancas, del río grande (Balsas) o de los ríos menores (Cuetzala y Cocula).

Alrededor de esos espacios se organizaban sus relaciones sociales tanto al interior como al exterior de la comunidad; el hecho de pertenecer a dos ejidos y municipios diferentes y contar con su propia comisaría municipal y ejidal, no los limitaba para que funcionaran como una sola comunidad, en relación a actividades religiosas, sociales, y culturales. Sin embargo, existían disputas por el control de ciertos recursos y servicios tales como las escuelas, la iglesia, el mercado, el teléfono, el correo, etc.

---

<sup>21</sup>) v. Hernández, 1989: Cap 2.

c) **Organización Política:** Las relaciones sociales que se fueron configurando en Viejo Balsas, representaron la base para organizar sus relaciones productivas, a partir de ahí se formaron varios grupos que intentaban controlar los recursos de la comunidad.<sup>22</sup>

Algunos comerciantes llegaron a Balsas e invirtieron en negocios, además se aliaron a aquellos campesinos favorecidos por ciertas aperturas de la región que les permitió una pequeña acumulación. De esta manera, se formó un grupo de caciques, que dominaron mediante el comercio y mecanismos de control, el poder político; fiaban insumos agrícolas y ganaderos, a cambio de que el campesino se comprometiera a venderles su cosecha, poco a poco, acapararon algunos servicios y puestos públicos, ampliando su control social y comercial hasta las rancherías cercanas, el cual reafirmaron a través de alianzas con gente importante de la región.

Sin embargo, eso mismo permitió que otras unidades domésticas más pobres ampliaran su espacio agrícola, en especial a través de distintas actividades complementarias, tales como la recolección de algunos frutos, pesca en el río y caza de animales para venderlos, dentro de la misma comunidad (comercio informal).

La diferencia se hizo más marcada entre los pobres (con escaso acceso a recursos) y los ricos (comerciantes, ganaderos y fruticultores); en este ámbito se establecieron las relaciones económicas, sociales, políticas y religiosas, en torno a las actividades nuevas que se abrían en Balsas. Las polarizaciones estaban plenamente reconocidas por los habitantes, e incluso el espacio urbano del poblado se fue configurando en base a ello.

d) **Organización Social:** Los servicios que tenían en la localidad fueron tramitados por cada ejido, aunque en su mayoría se

---

<sup>22</sup>) v. Escalante, 1989: 64.

gestionaron en el Municipio de Zumpango del Río, siendo utilizados conjuntamente por ambas comunidades y por las rancherías de los alrededores.

A pesar de la diversificación económica que se estaba desarrollando al interior de Balsas, las escuelas primarias organizaban con una semana de diferencia, las ceremonias cívicas, festivales sociales y desfiles escolares, para que pudieran asistir personas de ambas comunidades. Por su parte las fiestas religiosas agrupaban a personas de rancherías cercanas, con las cuales mantenían un constante intercambio sociocultural.

La religión católica ha sido la más predominante en la comunidad, sin embargo, desde los 30's existían algunos grupos protestantes, que llegaron a la zona, debido a su contacto con gente de distintas partes. En Balsas Sur se ubicaba una Parroquia, la cual tenía como "Patrona" a la Virgen de Guadalupe, de ahí que la fiesta mayor se efectuará en el mes de diciembre, empezando con los festejos el día 12 y concluyendo el día 20 con la misa principal y un gran baile. En Balsas Norte había una capilla cuyo "patrón" era "Papá Chuchito" (Jesús) al que también festejaban; la organización y dirección de dichos festejos quedaba a cargo de los mayordomos, quienes eran elegidos por la propia población.

Para los festejos de Semana Santa y de la Virgen de Guadalupe, las personas se reunían para ir en peregrinación a la Sierra; iban a traer flores de nochebuena u otras variedades para hacer la corona de la virgen, se organizaban para la presentación de jaripeos, la llegada de la feria, los torneos deportivos, etc.<sup>23</sup>

Por otro lado, las 2 Primarias y más tarde la Escuela Secundaria, fueron atrayendo a familias que venían en busca de

---

<sup>23</sup>) v. Escalante, 1989: 81.

este servicio para sus hijos; también algunos jóvenes de otras rancherías llegaban a visitar a sus amistades, se reunían por las tardes en el puente del ferrocarril para cantar y platicar; la gente mayor salía a refrescarse, a conversar con parientes y amigos; otros iban a nadar al río, a bañarse, a lavar; también se organizaban bailes y tardeadas. Todo ello permitió entablar distintos tipos de relaciones con sus vecinos de la región.

Uno de los eventos que más emocionaban a las personas de la región era el "Maratón Náutico", que se realizaba en los rápidos del Río Balsas; los nativos de la zona que asistían a verlo, se iban en bestias mulares o caminando. También venían visitantes de varios puntos de la república e incluso del extranjero, llegaban en tren a Balsas y de ahí los nativos los conducían hasta donde se presentaba el evento, el comercio se veía favorecido, por la afluencia de personas y al mismo tiempo servía de diversión para la población.

En conclusión, para la década de los 40's, salen las compañías mineras de la región, debido a las altas contribuciones que les imponía el gobierno; pero la estabilización de la producción agrícola (por la dotación de tierras ejidales) y la llegada de nuevos capitales a la comunidad permite que se establezca un fuerte desarrollo comercial en torno a las actividades agrícolas y ganaderas, generando así empleos alternativos.

De esta manera Balsas ganó una gran relevancia económica, política y social, primordialmente gracias a las vías de comunicación fluvial y ferroviaria, colocándose en una posición ventajosa respecto a los mercados regionales y abriendo las puertas a los nacionales. Además, fue atrayendo a todo tipo de gente, con diferentes intereses por lo que se constituyó en una comunidad heterogénea y compleja, la cual fue demandando mayores servicios, según iba aumentando su grado de complejidad y diversificación de actividades económicas y sociales.

El desarrollo de una región no es estable, puede variar a lo largo del tiempo, sin embargo, la posibilidad de movilizar a los trabajadores y sus familias dentro de la misma, se determina como un tipo de migración que en ocasiones puede ser perfectamente bien definida, como en el caso de los desplazamientos de una comunidad a otra, en busca de mejores alternativas de vida, siguiendo los recursos y servicios que se ofrecen, llegando a ser de gran relevancia para la economía regional.

Este tipo de movilizaciones temporales, han sido de las menos estudiadas, debido a que difícilmente se pueden cuantificar, pero son de gran importancia para comprender la dinámica y desarrollo propios de una región.

### 3.- DIVERSIFICACION DE ACTIVIDADES Y MIGRACION

En Balsas, la diversificación de actividades, hizo surgir nuevos espacios económicos y sociales, algunos de los cuales, fueron acaparados por un grupo minoritario, tales como comercio, tierras y servicios, limitando a otros el acceso a recursos, pero generando, a su vez, nuevos empleos, servicios y actividades complementarias. Esto motivó a ciertos balseños a salir de la región, atraídos por la oferta de trabajo que estaba surgiendo en el mercado nacional e internacional, para así poder invertir en la infraestructura necesaria, que les permitiría asegurar o incrementar su patrimonio económico.

Los primeros flujos migratorios en la población balseña, se dieron en el ámbito de las diferencias sociales, ya que el dinero obtenido, a través de la migración, permitía fortalecer la pertenencia a la comunidad o afianzar un "status" dentro de la misma, al invertir en las actividades agrícolas, ganaderas o comerciales. Así, al multiplicar sus actividades, dentro y fuera de la comunidad, pusieron en práctica la posibilidad real de utilizar completa e intensivamente la fuerza de trabajo familiar disponible, combinando actividades de comercio informal, prestación de servicios, relaciones comerciales con el mercado local o regional y la migración a áreas rurales o urbanas, ampliando de esta forma, los espacios de la comunidad hacia otros ámbitos.<sup>24</sup>

La migración quedó inserta dentro de las estrategias familiares, porque permitió organizar y ampliar los recursos del grupo doméstico a través del tiempo; en un principio, esto les ayudó a mejorar sus condiciones de vida, pero cuando se hizo más difícil la ampliación de recursos, según sus nuevos requerimientos, solventó una buena parte del gasto familiar.

---

<sup>24</sup>) v. Pepin, 1980: 243-259.

Por otra parte, la migración ha sido estimulada por algunas políticas de desarrollo nacional e internacional, que responden a los requerimientos del capital global y van cambiando al paso del tiempo, es por esta razón que abordaremos el tema, partiendo de las condicionantes estructurales que han atraído o expulsado, de su lugar de origen, a los balseños, así como las respuestas que ellos ofrecen, de acuerdo a los requerimientos que se van suscitando para cada década.

#### **A) MIGRACION NACIONAL E INTERNACIONAL (INTER-RURAL):**

En México, a partir del régimen de Miguel Alemán, en la década de los 40's, se impulsa un desarrollo económico, basado en las políticas de fortalecimiento de la industrialización por medio de la sustitución de importaciones y el crecimiento agrícola de alta tecnología; la industria manufacturera logra satisfacer la demanda del mercado interno y genera un excedente de producción, favoreciendo, así, las exportaciones; con el dinero obtenido por ese medio se invierte en la infraestructura necesaria para tecnificar la producción agrícola. Este nuevo modelo de desarrollo, atrajo a los pobladores de comunidades rurales y de ciudades menores, hacia las zonas de mayor desarrollo.<sup>25</sup>

En la misma década, Estados Unidos entró en la Segunda Guerra Mundial, enviando una parte de su fuerza de trabajo a los frentes de guerra y otra a la industria bélica, quedando sin trabajadores para las zonas agrícolas; fue, entonces, cuando Estados Unidos firmó el convenio llamado "programa bracero" con México, en el que se acordó que trabajadores mexicanos podrían ingresar a territorio norteamericano para suplir temporalmente la falta de mano de obra en el campo. Este programa se mantuvo vigente desde 1942 hasta 1964; se calcula que ingresaron a dicho

---

<sup>25</sup>) v. Arizpe, 1985: 18-19 y López Castro Gustavo, "Migración temporal a Estados Unidos en una comunidad rural mexicana", en PISPAL, 1986: 569-570.



país, aproximadamente 5 millones de mexicanos a trabajar en la pizca de frutales, oleaginosas y otros productos agrícolas, bajo la categoría de "braceros".<sup>24</sup>

Se considera que de aquí partió el llamado éxodo rural hacia los principales centros urbanos del país, sin embargo, esto implica una generalización que incluye a todo el agro mexicano, aunque sabemos que no sucedió así, los principales estados expulsores fueron Michoacán, Jalisco, Guanajuato y Zacatecas, en los que se estaba gestando un mayor desarrollo agrícola e industrial, mientras que en las zonas más pauperizadas no se masificó. De ahí, entonces, que el fenómeno migratorio no se puede definir en un sentido unívoco, se le debe ubicar en el ámbito de la población involucrada, en un contexto y momento social determinado.<sup>27</sup>

En el caso de Balsas las primeras emigraciones se dieron en el contexto de la migración rural-rural, de carácter estacional o pendular, e incluso, permanente, cubriendo parte de los requerimientos de fuerza de trabajo en algunas empresas agrocapitalistas, tanto en México, como en Estados Unidos.

a) Ingenio Cañero en el Estado de Morelos (NACIONAL). En el Municipio de Zacatepec, Mor., el Ingenio Emiliano Zapata de propiedad estatal (inaugurado en 1938), controlaba y organizaba la producción de azúcar a través de convenios con los ejidatarios que cultivaban la caña. Formando además, un complejo agroindustrial junto con las pequeñas ciudades de Jojutla y Tlaquiltenango.

Las cosechas del cultivo de caña requerían de gran cantidad de fuerza de trabajo, la que era suministrada por trabajadores migrantes principalmente; en el caso de Morelos, el 98.1% de los

---

<sup>24</sup>) Bustamante, 1983 y López Castro, op. cit.

<sup>27</sup>) López Castro, op. cit., p. 571 y Woo, 1990: 2.

migrantes, provenían de los Estados de Puebla y Guerrero.<sup>28</sup>

Las tareas del cultivo reflejaban una diferenciación social, ya que, por un lado, el proceso de siembra, raspadillas, riegos y fertilizantes, requería de pocas jornadas de trabajo de mediana calificación, siendo cubierta por ejidatarios nativos y por otro lado, para el corte y traslado de la caña, el ingenio requería de uso intensivo de mano de obra sin calificación, suministrada principalmente por trabajadores con bajos niveles de vida o población migrante, recibiendo una baja remuneración y garantías ínfimas de trabajo.<sup>29</sup>

Según relatos de algunos balseños, en el mes de diciembre venían a la comunidad los enganchadores y los llevaban hasta el ejido, alojándolos en galeras (casas grandes hechas de troncos y zacate), que se tenían que compartir entre todos los migrantes; ésto resultaba incómodo para los trabajadores que llevaban a sus esposas e hijos, sin embargo, poco a poco, al ir entablando amistad con los ejidatarios del lugar, se les prestaban viviendas para que se instalarán con su familia.

El trabajo en el corte de caña resultaba muy pesado, se requería de gran energía y agilidad, así que las personas mayores, que no rendían lo mismo que las jóvenes, optaban por migrar con toda su familia, para obtener mejores ingresos. Esto permitía al trabajador, reducir los costos de su estancia en ese lugar, ya que la esposa preparaba la comida, los hijos ayudaban en el trabajo y no era necesario enviar dinero a la comunidad, lo que facilitaba ahorrar una parte de éste.

El trabajo consistía en quemar la caña y al otro día hacer el corte con machetes, sin embargo, debido al tisne y a las espinas que lastimaban al trabajador, hacían más difícil la

---

<sup>28</sup>) Ruiz: 1980: 55.

<sup>29</sup>) v. Rodríguez y Venegas, 1982: 604 y Ruiz, 1980: 59.

labor; después la amontonaban y la dejaban lista para subirla a los camiones, los que pasaban a las 4 de la mañana para trasladarla al ingenio, pero había algunos que tenían que esperar horas puesto que los camioneros ayudaban primero a sus amistades y después a ellos. Subían de 2 a 5 toneladas, cada una de las cuales se las pagaban a 2 pesos (en 1945).

Y cuando habían hecho una buena "zafra", metían al ingenio de 10 a 15 toneladas a la semana, recibiendo hasta 30 pesos por su trabajo. Al regresar a la comunidad, compraban principalmente alimentos, ropa, calzado y costeaban los gastos del "temporal" que se aproximaba. Se decía que el que regresaba con 100 pesos a la comunidad traía muy buena ganancia. Para tener éxito en éste trabajo, se hacían indispensables, entonces, las relaciones de amistad y compadrazgo, tanto con los ejidatarios, como con los camioneros.

#### **b) Migración a Zonas Agrícolas de Estados Unidos (INTERNACIONAL):**

Jorge A. Bustamante nos menciona que hay 4 tipos de migración mexicana a Estados Unidos: 1) Inmigrantes legales, 2) transmigrantes, "conmuters" o "tarjetas verdes", 3) braceros y 4) Inmigrantes no documentados "espaldas mojadas", "alambristas" o "ilegales". Estas categorías han estado directamente relacionadas con las políticas sobre leyes de inmigración de los Estados Unidos, que abren o cierran la probabilidad de ingresar a trabajar a ese país.<sup>30</sup>

La posibilidad de emigrar a Estados Unidos, abierta por el programa "braceros", estimuló la emigración de trabajadores mexicanos muy por encima del número de plazas establecido por la cuota anual. Los que no lograron obtener un contrato, emigraron de todas maneras a los Estados Unidos pero en categoría de "indocumentados", algunos obtuvieron permisos de trabajo

---

<sup>30</sup>) Bustamante, 1983: 15.

(tarjetas verdes), hasta que les fue autorizada la residencia legal.<sup>31</sup>

En Balsas, mientras que unos salieron a trabajar a Morelos, otros se fueron a Estados Unidos, específicamente a California, donde laboraban en la pizca de uva, naranja, tomate, pepino, almendra, nuez, melón, sandía, etc., según se le contratara.

Las convocatorias que solicitaban a los trabajadores se lanzaban en las agencias municipales, ahí los inscribían en listas que el municipio enviaba al Gobierno del Estado, quien a su vez las mandaba a Empalme, Sonora y cuando había trabajo los llamaban; las listas incluían a grupos de personas del mismo municipio, sumando entre 9 y 15 personas.

El solicitante tenía que costear la primer etapa del viaje, hasta Sonora, donde esperaba que saliera la lista de su municipio; cruzaban la frontera por Tijuana o Mexicali y al llegar a su destino se hospedaban en casas construidas para los migrantes, descontándoles de su sueldo tanto la estancia, como la alimentación. Los contratos duraban entre 15 y 45 días, pero en ocasiones se los ampliaban hasta por 6 meses, trabajaban 8 horas diarias de lunes a sábado, los domingos descansaban y aprovechaban para escribir a sus familiares, lavar, hacer compras o emborracharse.

Para poder ir a Estados Unidos, tenían que contar con alguna vaca o toro para que, con su venta, el migrante costeara la primer etapa del viaje y dejará otra parte a su esposa, si era casado. Quien no podía pagar le resultaba imposible salir a dicho país, siendo, entonces, aquellos que estaban en una posición más desahogada los que realizaban este tipo de migración. El dinero que traían lo utilizaban para poner un negocio, comprar arado, yunta, bestias de carga, caballos, ganado e incluso para pagar

---

<sup>31</sup>) Bustamante, 1983: 28.

los estudios de alguno de sus hijos.

La compra de tecnología básica para la agricultura permitió mejorar la productividad, generando un mayor excedente, así, algunos lograron una pequeña acumulación que pudieron acrecentar, marcando con ello, su diferenciación social dentro de la comunidad. También se fueron creando algunos mitos alrededor de los migrantes que regresaban de los Estados Unidos, con grabadoras, radios y dólares, dándoles prestigio y haciendo más atractiva la posibilidad de ir a trabajar a ese país.

En síntesis, una buena zafra en Morelos o una ampliación del contrato en Estados Unidos podía acrecentar la situación económica del trabajador dentro de la comunidad, amortiguar los efectos de una mala cosecha, costear los gastos para el siguiente temporal o para subsistir en la cuaresma, que era cuando escaseaba el trabajo en Balsas. Sin embargo, la migración en Balsas no se generalizó, debido a que la comunidad y la región seguían ofreciendo alternativas de subsistencia.<sup>32</sup>

c) **Década de los 40's:** En los datos de la encuesta, aparecen 6 casos de migración en este periodo, que son representativos del tipo de migración interrural. La edad promedio de salida de éstos era de 20 años de edad y con grado de escolaridad bajo, debido a la falta de escuelas, ya que sólo había algunos maestros particulares que les llegaban a impartir algunos conocimientos, existía un alto grado de analfabetismo en toda la población. (v. cuadro No. 10)

CUADRO No. 10

Sexo	Total de Migr.	Edad	Escolaridad
Masculino	5 - 83%	20	Prim. Incom.
Femenino	1 - 17%	21	Prim. Incom.

<sup>32</sup>) Torres, 1982: 531-532. Rodríguez y Venegas, 1982: 22.

De 5 hombres que salieron a trabajar, dos eran casados encontrándose en el ciclo familiar de formación y tres solteros, los que optaron por la migración para hacerse de su propio patrimonio. Las unidades domésticas en formación desde siempre han dependido del paquete hereditario que reciben de su grupo familiar, en ocasiones es necesario ampliarlo o, en caso de no contar con él, hay que buscarlo.

Las actividades que desempeñaban en su lugar de destino, 4 de los migrantes, eran de tipo agrícola y minero y uno más se dedicaba a estudiar (v. cuadro No 11)

CUADRO No. 11

Tipo de Act.	México	Estados Unidos	Total
Agrícolas	1 - 20%	2 - 40%	60%
Mineras	1 - 20%	- -	20%
Estudios	1 - 20%	- -	20%

Un muchacho de 15 años, de padres acaudalados, salió en 1941 hacia la ciudad de México a estudiar la Preparatoria y la Universidad; posteriormente se recibió de médico, gracias a que la familia le pudo costear los gastos de residencia y estudios en ese lugar, actualmente ejerce su profesión en la comunidad y además cuenta con su propio negocio (de farmacia y abarrotes), ubicándose a su vez dentro del grupo que detenta el poder político en Balsas.

Dos personas migraron hacia los Estados Unidos, el primero tenía 23 años cuando salió (1946), su padre, era ejidatario y lo apoyo con los primeros gastos del traslado, con el dinero que trajo se pudo casar, volviendo a salir en dos ocasiones más; en 1947 se compró una yunta y arado para sus labores agrícolas y en 1948 lo invirtió en una tienda de abarrotes, la cual conserva

hasta la fecha. El segundo salió al país vecino, después de casarse (1945), dejando a su esposa en casa de sus padres, a su regreso compró tierras y actualmente es propietario de 10 hectáreas y ha comerciado en la compra y venta de maíz y ganado, lo que le permitió pagar los estudios de sus hijos y nietos.

Hubo dos personas más que migraron a los Estados de Guerrero y Morelos; uno de ellos se dirigía cada año, en tiempo de cuaresma a trabajar a una de las minas cercanas a Taxco, después regresaba a Balsas donde le prestaban una parcela o trabajaba como jornalero, hasta que logró ser aceptado como ejidatario. La otra persona salía también en la cuaresma a trabajar al corte de caña en el Estado de Morelos, con su esposa e hijos, siendo ella el único caso de migración femenina en esta década; en abril regresaban a su parcela, para iniciar los trabajos agrícolas.

d) **Década de los 50's:** Para esta década, se hace una segunda dotación al ejido de Balsas Norte, se introduce ganado cebú en la región y se da un gran auge a la fruticultura, favoreciendo a algunos balseños, quienes a través del dinero obtenido por la migración, pueden comprar ganado o bombas para regar los árboles frutales.

Las rutas migratorias que se comenzaron a ampliar, ya que, estaba volviendo cada vez más difícil conseguir un contrato para ir a trabajar a Estados Unidos, debido principalmente al aumento de la demanda en diferentes partes del país, optando por cruzar la frontera en forma ilegal. Esto incrementó el costo del traslado, había que llegar a Tijuana y pagar "coyote" o "pollero" para pasar a dicho país; además, el mayor reflujo de migrantes, la concentración de personas en California y las leyes sobre políticas de inmigración del gobierno norteamericano, obligaron a los nuevos migrantes a buscar otras nuevas rutas, expandiéndose hacia las ciudades de Los Angeles y Chicago.

Al incrementarse el flujo migratorio hacia Morelos, se

amplian los espacios hacia ciudades cercanas, atraídos por empleos más remunerables y con mejores condiciones en comparación con el corte de caña; destacándose aquí la albañilería y servicios domésticos. Además, las escuelas y servicios médico-asistenciales, son de gran atractivo para el balseño que se dirigió hacia las ciudades de Cuernavaca, Cuautla, Iguala, Cd. de México, Acapulco y Chilpancingo.

En esta década, tenemos registrados ya 13 casos que en su mayoría son de sexo masculino y una mínima parte de sexo femenino; la ampliación a los espacios urbanos permitió incorporar a la mujer en el fenómeno de la migración, saliendo desde los 16 años aproximadamente para trabajar por uno o dos meses, en servicios domésticos en casas particulares. (v. cuadro No. 12)

CUADRO No. 12

Sexo	Total de Mig.	Edad	Escolaridad
Masculino	10 - 77%	25	Primaria Incom.
Femenino	3 - 23%	16	Primaria Incom.

Para entonces, el 54%, empieza a salir a áreas urbanas, en donde los hombres trabajan como cargadores y albañiles con duración de una semana a dos o tres meses, y las mujeres en casas de mismos familiares o amigos; el 38% continuó migrando hacia zonas rurales, y un 8% migró por cuestiones de estudio, caso del profesor de la Primaria "Amado Nervo", quien estudió en la Normal Elemental de la Cd. de México (v. cuadro No. 13)



CUADRO No. 13

Tipo de Activ.	Masculino	Femenino	Total
Activ. Urbanas	4 - 31%	3 - 23%	54%
Activ. Rurales	5 - 38%	- -	38%
Estudios	1 - 8%	- -	8%

El total de mujeres que migraban en ésta década eran solteras, abandonadas o viudas (v. cuadro No. 14). El 62% reportó migración a áreas nacionales, pese a ser más atractivo ir a Estados Unidos para los balseños (v. cuadro No. 15).

CUADRO No. 14

Edo. Civ.	Mascul.	Femenino
Soltero	5 - 38%	3 - 23%
Casado	5 - 38%	- -

CUADRO No. 15

País	Mascul.	Femenino	Total
México	5 - 38%	3 - 24%	62%
E.E.U.U.	5 - 38%	- -	38%

La ampliación a los ámbitos urbanos, va ofreciendo, pues, nuevas alternativas a los migrantes y a sus grupos domésticos y también va repercutiendo en los consumos de la comunidad.

#### B) MIGRACION RURAL - URBANA:

Hacia fines de la década de los cincuentas, se habían mantenido simultáneas la redistribución de la tierra en pequeñas parcelas y las inversiones públicas tendientes al crecimiento de la producción agrícola, en especial, para los 60's la agricultura de irrigación doblaba la inversión correspondiente a la de temporal. Pero en 1966, en las áreas rurales, se rompe el equilibrio entre costos de producción, precios y salarios medios, lo que significó que el campesinos ya no pudieran subsistir

exclusivamente en base a la producción de su parcela.<sup>33</sup>

Esta crisis agrícola, que se inicia a mediados de la década de los sesentas y se profundiza a partir de 1982, conyeva a una aguda descapitalización expresada en la caída de precios de los principales productos agrícolas (incluyendo el maíz), disminución de créditos, contracción de subsidios y caída de la inversión pública.<sup>34</sup>

En las comunidades campesinas, también declinan las actividades alternativas (la caza, pesca, recolección, etc.), de donde los campesinos obtenían ingresos, debido principalmente a la deforestación, ampliación de la frontera agrícola, contaminación de ríos, etc. La manufactura de enseres y elaboración de herramientas de trabajo o de uso doméstico (jarciería, ropa, servilletas, etc.) es desplazada por los productos de los mercados urbanos.<sup>35</sup>

En este contexto la migración temporal o permanente se intensifica tratando con ello de encontrar opciones para poder subsistir o mejorar el nivel de vida; Cuando la migración temporal no lograba compensar el déficit del presupuesto familiar, la migración de algunos miembros fue permanente, lo que permitió a los demás integrantes de la unidad, fortalecer y redistribuir la pertenencia a la comunidad.<sup>36</sup>

En Balsas, a partir de la década de los 60's y principalmente de los 70's se intensifica la migración temporal y permanente hacia zonas urbanas ya que los ingenios cañeros dejan de recibir inversiones y decaen sus salarios, de por sí

---

<sup>33</sup>) Arizpe, 1985: 20-21.

<sup>34</sup>) De Teresa, 1991, 2.

<sup>35</sup>) Arizpe, 1985: 20-22.

<sup>36</sup>) Arizpe, 1989: 70-72.

bajísimos, y en cambio se amplian las actividades de servicios, venta ambulante o actividades del sector informal.

La comunidad empieza a expulsar a aquellos miembros que no puede absorber en las alternativas que ofrece, algunos salen en busca de mejores condiciones de vida para toda su familia, tanto de tipo económico, como social y cultural; mientras que otros, salen a trabajar por periodos cada vez más largos, siendo relevados por los demás miembros de la unidad doméstica, en las actividades del proceso productivo, al interior de la comunidad, así, la organización de la división del trabajo familiar se va volviendo cada vez más compleja. La apertura ofrecida por los servicios escolares, en la comunidad, incrementó la escolaridad del migrante, lo que le facilitó su inserción a empleos del sector formal, pero otros, permanecieron en el informal.

a) **Ciudades Nacionales:** Hubo migrantes que fueron invitados por sus amistades a quedarse a vivir en Morelos, les prestaban o rentaban alguna parcela, otros se casaron con nativas del lugar y consiguieron incorporarse al ejido. Posteriormente, ellos engancharon a más personas de su parentela, estableciendo fuertes redes familiares de ayuda para los nuevos migrantes que iban llegando. Los que migraron definitivamente se fueron asentando poco a poco en la periferia de la Ciudad de Cuernavaca, siendo la Col. Zapata, en donde se agrupó la mayoría de los coterráneos.

También, aunque no con la misma intensidad, se establecieron en Cuautla, Jojutla, Taxco y aquellos que buscaban escuelas superiores, se dirigían a la Ciudad de México, Chilpancingo, e incluso, a Acapulco; asentándose en distintas zonas de la misma ciudad, pero, entre parientes, procuraban ubicarse cerca unos con otros.

La facilidad de transportarse en tren a Iguala y Cuernavaca, permitía mantener un constante contacto con la comunidad, los mismos balseños iban a visitar a sus parientes, intercambiando,

así, información, ayudándose mutuamente, e incluso conflictos y riñas que surgían en la comunidad, los trasladaban hacia esos lugares y viceversa. Hubo personas que compraban casa en alguna ciudad cercana y dividían su estancia entre ambos lugares.

Por lo general, aquellos que salían a trabajar temporalmente a estas ciudades, duraban períodos muy cortos, de ida y vuelta, especialmente cuando tenían obligaciones que cumplir dentro de la comunidad, insertándose en su mayoría en el sector servicios. Los solteros, que no tenían fuertes obligaciones en la comunidad, se podían incorporar al sector formal, pero iban a la comunidad cada fin de semana, incluso llegaban un día por la tarde y salían al otro día en tren para estar presentes en su trabajo.<sup>37</sup>

La afluencia del ámbito urbano, atraía, pues, a todo tipo de personas, los jóvenes salían a estudiar, el jefe de familia, la viuda o divorciada iban a trabajar, tanto mujeres jóvenes y mayores como ancianos visitaban a sus familiares o iban de paseo, prevaleciendo éste constante movimiento poblacional hasta hoy en día.

b) Estados Unidos: Al término del programa "braceros", los migrantes se empezaron a ir en calidad de "indocumentados" y algunos lograron conseguir la residencia legal, cuando ampliaron sus espacios a las ciudades de Los Angeles y Chicago se incorporaron a actividades diferentes a las de los campos agrícolas; empezaron a trabajar de obreros, meseros, mecánicos, en la industria de la construcción o en otros servicios. Además, se aumentó la migración de la mujer a Estados Unidos, quien iba en compañía de su padre, hermanos o esposo, a ellas les resultó sencillo encontrar empleo en actividades del sector servicios y de fábricas.

A la segunda generación, le fue más fácil incorporarse al

---

<sup>37</sup>) Rodríguez y Venegas, 1982: 614-615.

mercado de trabajo, ya que recibían ayuda, desde su llegada hasta que se establecían, por parte de parientes o amigos, quienes les conseguían empleo y les daban hospedaje, cuando ya laboraban tenían que compartir los gastos de agua, luz, gas, teléfono, alimentación, renta, etc, así se ayudaban mutuamente y aseguraban el éxito de la migración.

Sin embargo, no todos los migrantes tuvieron dicho éxito, poco a poco, se fueron incrementando problemas de vagabundaje, prostitución, alcoholismo y drogadicción entre algunos balseños y gente de la región que no lograba establecerse en algún trabajo o que prefería separarse de su grupo familiar. Hubo muchos casos de hombres casados que se quedaron en Estados Unidos sin responsabilizarse ya de su esposa e hijos, por lo que las mujeres tenían que buscar alternativas de empleo al interior o exterior de Balsas.

El migrante que iba a Estados Unidos tenía que durar un mínimo de 6 meses para que fuera reedituable el viaje, poco a poco, se fue alargando este período, existiendo casos con permanencia hasta por más de 5 años, algunos de los cuales regresaron a la comunidad, pero otros no, estableciéndose principalmente en Chicago, donde se fueron agrupando personas de toda la región balseña, hasta ese lugar los espacios comunitarios, al desarrollarse un sistema fluido de intercambios tanto de información, como de objetos entre los migrantes y la población de Balsas.

a) **Década de los 60's:** Para esta década se reabren algunas minas cercanas a Balsas, ofreciendo algunos empleos que duraron poco tiempo, debido a que las volvieron a cerrar; también disminuyen los intercambios comerciales con la zona de Tierra Caliente, por la introducción de carreteras en la región, representando alternativas de contacto con otros mercados.

La migración temporal se mantiene a un ritmo de crecimiento

estable, pero se incrementan las expulsiones definitivas entre aquellas personas que no tenían acceso a recursos o que pretendían mejorar su nivel de vida fuera de la comunidad, siendo hijos de ejidatarios o pequeños propietarios de medianos recursos, ya que por lo regular, las familias más pobres permanecían en Balsas, trabajando como jornaleros pese a no tener recursos (v. cuadro No. 16).

CUADRO No. 16

Tipo de Migr.	Masculino	Femenino	Total
Definitiva	8 - 30%	8 - 30%	60%
Temporal	6 - 22%	5 - 18%	40%

La presencia de la escuela primaria y posteriormente de la secundaria, así como la migración por estudios, incrementó el promedio de escolaridad de la población migrante a Primaria Completa, facilitando, así, la incorporación a empleos de carácter urbano (v. cuadro No. 17 y 18).

CUADRO No. 17

Sexo	Total de Migra.	Edad	Escolaridad
Masculino	14 - 52%	18	Secundaria Inc..
Femenino	13 - 48%	17	Primaria Compl.

CUADRO No. 18

Tipo de Act.	Masculino	Femenino	Total
Estudios	4 - 14%	3 - 11%	25%
Act. Urbanas	5 - 19%	10 - 37%	56%
Act. Rurales	5 - 19%	-	19%

Los que tenían mayor grado de escolaridad encontraron empleos en fábricas, oficinas y comercios grandes, marcando una diferenciación con aquellos que no completaban ni siquiera la educación primaria (v. cuadro No. 19).

CUADRO No. 19

Sector Laboral	Masculino	Femenino	Total
Obreros	2 - 13%	2 - 13%	26%
Empleos	3 - 20%	1 - 7%	27%
Servicios Dom. y Comercio	- -	7 - 47%	47%

c) Década de los 70's: Ante la caída en los precios de los granos básicos (maíz principalmente) se introduce en Balsas el maíz criollo, el cual era pagado a mejor precio; además se intensifica la siembra extensiva del ajonjolí y cacahuate, obteniendo ingresos extras a través de su venta al interior de la comunidad o directamente en la aceitera que se ubicaba en Iguala. Cuando ésta se cierra, dejan de producir estos productos para el mercado, debido a los bajos precios que les ofrecían los acaparadores, a pesar de que el ajonjolí es muy apropiado para la zona ya que se da tanto en tierras bajas como cerriles y representa ventajas sobre otros productos porque no requiere de fertilizantes o insecticidas.

El comercio informal toma un mayor auge porque llegan a la comunidad, algunos trabajadores de Comisión Federal de Electricidad, los cuales estaban realizando estudios de factibilidad para realizar una presa en la zona. Para entonces había una sobrepoblación y escasez de tierras en Balsas, intensificándose las migraciones definitivas entre aquellos que conseguían empleos estables en ciudades cercanas o la residencia legal en los Estados Unidos, quienes comenzaron a llevarse a su familia.

Pese a que en en la comunidad los empleos ya no eran suficientes para la población, se continuaba absorbiendo a más inmigrantes de la región, los cuales llegaban atraídos por la ampliación de escuelas: 1 Jardín de Niños, 2 Primarias y 1 Secundaria.

Para esta década, de acuerdo a lo reportado en las encuestas, la migración aumentó a un total de 71 casos, donde se elevó la escolaridad de la mujer migrante, quien empezó a emplearse como cajera y dependienta en tiendas de autoservicio, otras más seguían en los servicios domésticos y comercio informal; los hombres que trabajaban en servicios lo hacían como ayudantes de mecánicos, electricistas y albañiles (v. cuadros 20 y 21).

CUADRO No. 20

Sexo	Total de Migra.	Edad	Escolaridad
Masculino	40 - 56%	20	Secundar. Inc.
Femenino	31 - 44%	16	Secundar. Inc.

De un total de 47 individuos que se incorporan a las actividades urbanas el 42% migra definitivamente, distribuyéndose en todos los sectores ocupacionales.

CUADRO No. 21

Tipo de Act.	Masculino	Femenino	Total
Fábricas	10 - 21%	2 - 4%	25%
Empleos	5 - 11%	2 - 4%	15%
Servicios y Comercio	11 - 24%	17 - 36%	60%



A finales de la década, Balsas empieza a sufrir una fuerte crisis por los conflictos que se generan desde el momento en que les notifican que se construiría una presa en la región. Para la década de los 80's se incrementa considerablemente la migración en la comunidad se presentan una serie de desajustes económicos y sociales que acelerarán más la salida de los balseños. Para entender ésto se hace, pues, necesario profundizar en las características del reacomodo poblacional al que fueron sometidos los individuos, a causa de la construcción de la presa.

**CAPITULO III**

**REACOMODO POBLACIONAL Y MIGRACION**

## 1.- PROCESO DEL REACOMODO

A finales de los 70's, Balsas estaba bien consolidada como una comunidad con características de organización heterogénea, con diversidad de intereses, que hacían más complejas sus relaciones. Cuando a la población se le comunica de la construcción de una presa, en esta zona, las divergencias empiezan a agudizarse, aparecen distintos conflictos, tanto al interior, entre los mismos balseños, como al exterior, con el organismo ejecutor de dicha obra.

Las afectaciones por la presa involucraron a varios poblados de la región, trastocando toda la red económica y social de la misma, lo que afectó considerablemente a Balsas; a su vez, la desestabilización de la comunidad repercutió en el auge económico-regional, minando, así, muchas de las estrategias de sobrevivencia de algunas unidades domésticas y de la comunidad en general. A partir de ahí se tuvo que reestructurar la organización económica y social, de acuerdo a la limitación de recursos y a la forma como éstos habían quedado repartidos, incrementándose los conflictos interregionales y comunales. De 1978 (año en que se inician los trabajos del reacomodo), a 1986 (año en el cual concluye) se van configurando las nuevas alternativas, o se valen de las que ya tenían, para hacer frente a la crisis del reacomodo.

En este caso, la migración jugó un papel primordial, por ser la alternativa más viable, ante el desquebrajamiento de las redes comerciales, las afectaciones de la producción agrícola y ganadera, así como la pérdida de algunos servicios. Las redes comerciales se rompen en el momento en que el organismo, ejecutor de la obra, construye nuevas vías de comunicación a las comunidades y rancherías que salían por Balsas; el tren deja de llegar hasta la comunidad, el transporte en lancha y camión es más costoso; se inundan las mejores tierras, se reduce el tamaño de la parcela, se les configuran casas que hacen difícil la cría

de animales; el comercio informal decae. Siendo estas, las actividades, donde se concretizaban las estrategias de sobrevivencia, la migración se intensifica de manera más acelerada como respuesta a los cambios suscitados en Balsas.

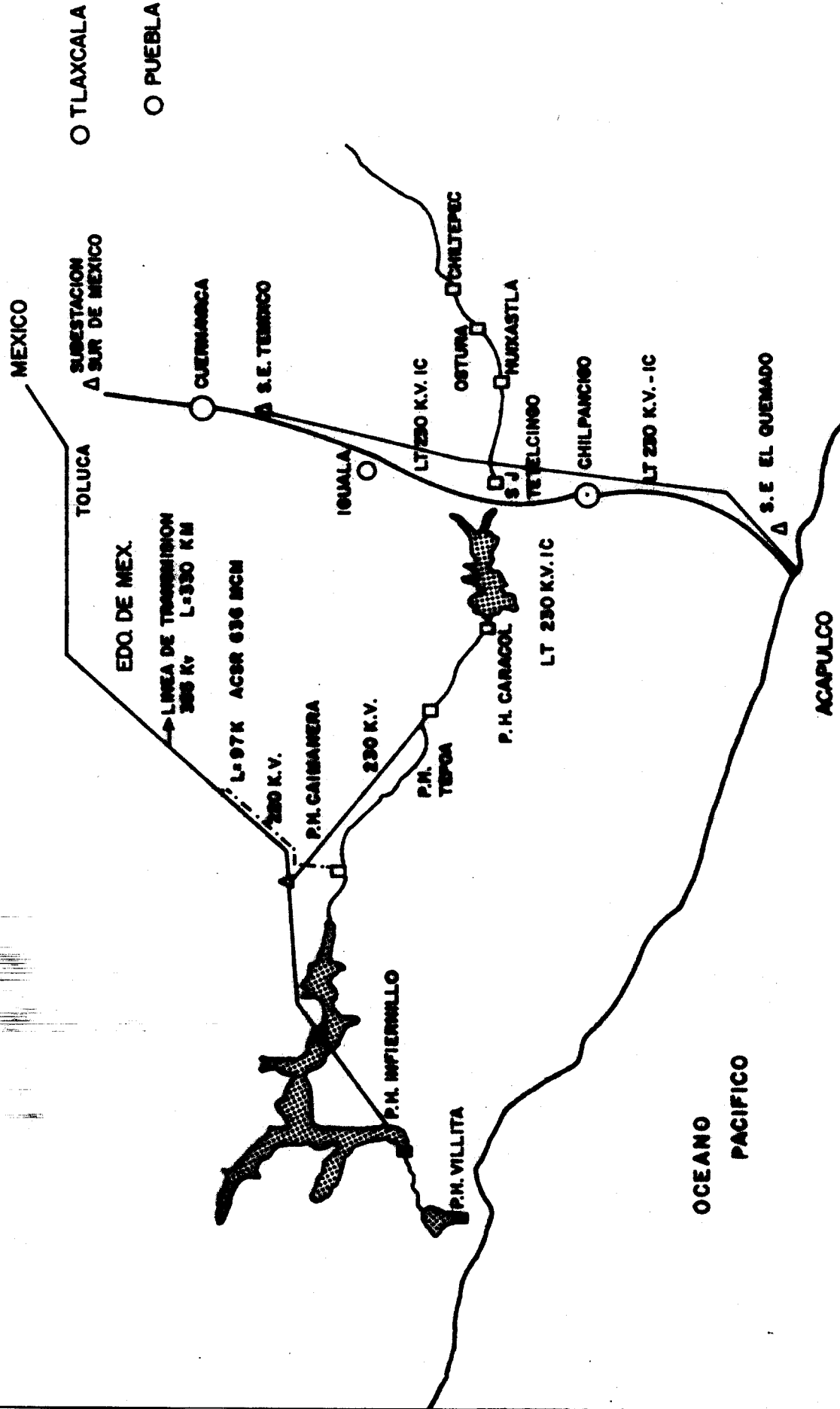
Para entender porque una obra de infraestructura construida en "aras de la modernización nacional" (para satisfacer la demanda de energía eléctrica) puede minar economías regionales, será necesario ver de qué manera se llevó a cabo el presente reacomodo, ya que el problema principal no es generado por la obra en sí, sino por la forma en que son proyectadas y llevadas a cabo. No con ello, pretendemos negar que todo proceso de cambio implica una desestabilización social y económica, pero los efectos negativos pueden aminorarse a través de una planificación real que contemple integralmente a los afectados con el propósito de disminuir el impacto ecológico, económico, político, social y cultural que afecta a toda la región.

#### **A) PRESA HIDROELECTRICA "ING. CARLOS RAMIREZ ULLQA" Y CFE:**

Las obras de infraestructura que realiza el gobierno mexicano han sido muy variadas, entre ellas destacan las realizadas por la Comisión Federal de Electricidad, quien ha construido algunas presas dentro de la República Mexicana para generar energía eléctrica. En este caso particular, la Presa Hidroeléctrica "Ing. Carlos Ramirez Ulloa" mejor conocida como "El Caracol", forma parte de un sistema de 9 presas a lo largo del Río Balsas, de las cuales sólo están funcionando tres: P.H. "El Caracol", "La Villita", "El Infiernillo", y en proyecto reciente se encuentra la de Tetelcingo, en el Estado de Guerrero. (v. mapa No. 4).

El motivo de tal red, obedece a la ampliación del servicio de energía eléctrica para abastecer a distintas regiones del país; la construcción de la P.H. "El Caracol" afectó a 13 poblados (pueblos y rancherías), que quedaban en la ribera del

MAPA N° 4



Río Balsas, su extensión es de 70 km. de largo, atravieza desde la cortina, en las inmediaciones de Apaxtla (en la sierra), hasta Mezcala (carretera México-Acapulco). En 1959 se iniciaron estudios de factibilidad y ubicación de la obra y para 1976 el Departamento de Geología, de la CFE, instala un campamento en el cerro llamado "El Caracol" (esculpido por el Río Balsas), donde se ubica la casa de máquinas de la presa (1977-1978), que quedó a 350 km., río arriba de el "El Infiernillo" y a 50 km., aguas abajo, del puente Mezcala, carretera México-Acapulco; concluyendose los trabajos entre 1985-1986, año en que se abrieron las compuertas, inundándose la zona.<sup>1</sup>

Al parejo de la construcción de la presa, se comienza a planificar la relocalización de los afectados, con 10 años de anticipación al traslado; así, se organiza un Programa de trabajo dividido en 3 etapas:

1.- El estudio socioeconómico: a cargo de una brigada interdisciplinaria (2 sociólogos, 2 agrónomos, 1 bióloga), que dependía de la Gerencia General de Estudios de Ingeniería Preliminar de la CFE. Para 1979 realizaron los censos, con el fin de diseñar estrategias productivas integrales y ejecutarlas con las poblaciones.

2. El proyecto de vivienda para reubicados: para el cual se auxiliaron de la Escuela de Arquitectura, taller No. 5, de la UNAM, quien presentó varios diseños constructivos, adecuados a las necesidades cótidianas de los habitantes del medio rural, pero fueron olvidados.

3.- La construcción: llevada a cabo por CFE, quien contrató a compañías constructoras particulares, despachos de proyectistas bajo la dirección de la Coordinadora Ejecutiva Pacífico Sur de la

---

<sup>1</sup>) v. Escalante, 1989: 1-25.

CFE.<sup>2</sup>

Pretendían, con estos estudios, llevar a cabo las relocalizaciones de los afectados de manera apropiada, con una política de desarrollo integral, sobre todo para evitar la migración y para que los nuevos poblados no quedarán desiertos. Se contemplaba abrir fuentes de trabajo con propuestas de diferentes instituciones del gobierno, las cuales podrían otorgar los créditos necesarios; así, en teoría se cumplía con los lineamientos estipulados por el Banco Mundial.

Lourdes Escalante retoma los puntos más relevantes del decreto presidencial referente a la construcción de esta presa, y menciona que éste fue lanzado como respuesta para subsanar las críticas hechas a otros reacomodos (Chixcoasen, Chis.), más no como una toma de consciencia seria, en la elaboración de un plan integral:

En el decreto se suponía que desde la elaboración del proyecto participarían los afectados ejecutando y supervisando las construcciones, se abrirían talleres de acceso libre a hombres y mujeres para fabricar materiales, recibir capacitación de albañilería, plomería, herrería y carpintería; la legalización de los acuerdos debía estar basada en los intereses colectivos. La elección del nuevo asentamiento se acordaría entre CFE, Gobierno Federal y cada poblado afectado, cuyo acuerdo se levantaría en asambleas populares con asistencia de autoridades locales y estatales, se otorgaría la infraestructura necesaria para la construcción de los nuevos poblados, y se facilitarían las vías de comunicación, para la localización de terrenos factibles con suficientes bancos de arena y piedra, además, debía de existir una política de información veráz y periódica con los avances de los estudios y programas.

---

<sup>2</sup>) Esta información fue recabada por Lordes Escalante en su Tesis de Licenciatura. v. Escalante, 1989: 22.

La política de desarrollo integral, incluía el reacomodo, las indemnizaciones en función a las actividades productivas de la población, con una organización que asegurase la independencia económica y el beneficio equitativo para todos.

¶ Sin embargo, esas expectativas formales sufrieron un cambio, se consideró la restitución de vivienda como algo primordial y se relegó el aspecto social y productivo (sobre todo la pérdida de tierras) a un segundo plano, el cual nunca fue concluido. Es posible que tal determinación se deba a que planificar adecuadamente dicho reacomodo elevaría los costos de la obra por encima de ella misma, al tener que pagar indemnizaciones por pérdidas ejidales y aquellas ajenas a la tierra, e invertir en medidas de desarrollo regional.

La configuración de los nuevos poblados y las casas fue ajena a las necesidades de los lugareños, a pesar de ser el aspecto que más se atendió, no se logró cumplir con lo pactado. Por su parte, el reajuste social, cultural, político y económico ni siquiera se tomaron en cuenta, en parte por la dificultad de organizar a una sociedad heterogénea con fuertes conflictos e intereses diversos y en parte por no poder cumplir con las promesas que se les hicieron.

#### **B) POBLADOS AFECTADOS:**

En todo proyecto encaminado a realizar obras de infraestructura, implica un reacomodo poblacional de las comunidades o grupos de gentes que están insertados en la zona que será afectada.<sup>3)</sup> Es cierto que dichos proyectos de desarrollo son necesarios en todas las naciones, en este caso específico la demanda de energía eléctrica en determinadas regiones de nuestro

---

<sup>3)</sup> Incluyendo presas hidroeléctricas, hidráulicas, ensanchamiento de aeropuertos, puertos marítimos, transformación de zonas de cultivo tradicional en zonas de riego, ampliación de rutas de transporte, como en el caso del metro en la Cd. de México, etc., v. Robinson, 1989: 140.



país es innegable, pero lo paradójico de ello, es que a la población involucrada en las regiones donde se realizan dichos proyectos es a la que menos beneficios le proporciona. Por el contrario éstos:

"...se ven forzados a abandonar las áreas en que viven y trabajan para radicarse en otros lugares. Tal relocalización origina una profunda dislocación económica y cultural, tanto entre los individuos directamente afectados como en el tejido social de las comunidades locales. Para minimizar o revertir estos efectos negativos de la relocalización compulsiva, se requiere la formulación de una política adecuada y la sistemática implementación de acciones consecuentes con tal política". (Cernea, 1989: 1)

Desgraciadamente, en el caso particular de México, en las experiencias que se tienen al respecto, los grupos sociales que habitan el medio rural y que se ven obligados a trastocar violentamente sus estilos de vida, han tenido que sacrificar su organización social hasta el límite de la virtual desintegración; se dan una serie de factores como la pérdida de las mejores tierras de labor, la desarticulación del espacio físico, la transfiguración de las relaciones sociales, económicas, políticas y culturales en el ámbito regional.<sup>4</sup>

En el caso de Balsas, por ser la comunidad más diversificada social, política, y económica, trajo como consecuencia problemas desde la elección del nuevo asentamiento. El compromiso de CFE, según lo dicho en el discurso oficial sostenido en 1978 -1979, anuncia que la reubicación será emprendida de la siguiente manera:

"con una...actitud de respeto hacia las formas de vida de la población del área...con un absoluto respeto hacia la idiosincracia y la cultura de los pueblos que serán desplazados de su ámbito actual..." pronunciado por el Director de CFE Lic. Hugo Cervantes del Río. (Citado por Escalante, 1989: 2).

---

<sup>4</sup>) v. México Indígena, 1986: 44

Así, se pretendía propiciar la toma de consciencia de los habitantes, transformando el rechazo a la construcción de la presa, en actitudes positivas de apoyo y colaboración, pero la forma como se llevaron a cabo las acciones de CFE, en lugar de lograr la participación de la gente provocó apatías, divergencias y conflictos muy serios.

La CFE construyó 4 poblados iguales para ubicar a los afectados, siendo distinta la superficie modificada para cada ejido (v. anexo No. 3); tres quedaron en tierras del propio ejido, teniendo comunicación por carretera, en cambio el poblado donde se reubicó a los de Balsas, quedó en terreno de propiedad privada, dejando a los ejidatarios alejados de sus tierras ejidales.

El proyecto de la hidroeléctrica "Ing. Carlos Ramírez Ulloa", calculaba afectar a 4 933 habitantes en el año de 1978, incrementándose en el transcurso de los trabajos, hasta la reubicación (1986), ya que la zona tenía un incremento anual del 3.5 según el informe de CFE (Brigada interdisciplinaria de estudios socioeconómicos).<sup>5</sup>

Las rancherías o casas aisladas afectadas a partir de la cortina de la presa son:

- |                    |                  |               |
|--------------------|------------------|---------------|
| - Acatlán del Río. | - San Agustín    | - La Parota   |
| - Huertecillas     | - Tomixtlahuacán | - Tecomapa    |
| - Corral Grande    | - Balsas Sur     | - Sta. María  |
| - Las Juntas       | - Balsas Norte   | - Campo Arroz |

afectaciones parciales: Mezcala y Col. Valerio Trujano.<sup>6</sup>

Para realizar los trabajos de los nuevos poblados se contrataron varias compañías constructoras, una compañía se

---

<sup>5</sup>) Citado en Escalante, 1989: Cap. 1.

<sup>6</sup>) op. cit., p. 15.

encargó de aplanar y rellenar, otra de hacer pisos, paredes, otra techos, puertas, adoquín etc., utilizando a más de mil hombres; dividiéndose el trabajo entre tres compañías constructoras, trabajaron por etapas. En 1978-79 empezaron con la Comisión y se hicieron 8 modelos de tres tipos diferentes de casas.

La edificación de las casas se inició en 1980 y casi cuando finalizaban decidieron hacerlas con techos multipaneles, fabricados por una compañía de Monterrey, pero no resultaron acordes a la zona, ni asequibles a la región, por el calor que acumulan. Pese al descontento de los afectados CFE fue la única que supervisó y se encargó de los trabajos del reacomodo, el Banco Mundial no controló, en este caso, las consecuencias e impacto social de la obra que financiaron.

#### C) EXPERIENCIA DE UN REACOMODO POBLACIONAL:

Las afectaciones por la presa abarcaron a 5 municipios: Heliodoro Castillo, Apaxtla de Castrejón, Cuetzala del Progreso, Zumpango del Río (hoy Eduardo Neri) y Cocula, el de Balsas fue el reacomodo más grande, principalmente, porque incluía a Balsas Norte y Balsas Sur que se constituían en una sola unidad a pesar de pertenecer a dos municipios diferentes. Gracias al tren ésta se encontraba mejor comunicada, tenía mayor densidad poblacional, más servicios, mayor diferenciación socioeconómica y política, y una estructura más compleja que las demás, pero los conflictos se agudizaron al incluir en el reacomodo a dos rancherías de la región Campo Arroz y Tecomapa.

El reacomodo de estas poblaciones se hizo en la parte oeste de la Cuenca del río Balsas, Edo. de Guerrero; la segunda etapa del reacomodo implicó el traslado de la gente a su nuevo poblado, incluso aquellos que no querían salir de su comunidad, lo tuvieron que hacer porque se abrieron las compuertas de la presa en 1986 y se inundó la zona. Según la opinión de los propios afectados así sucedieron las cosas en su reacomodo:

Para las décadas de los 50's y 60's ya habían llegado algunos ingenieros, recorriendo las comunidades, ellos pidieron a las autoridades locales que les mostrarán la zona, "...y ahí empezó el mitote, este de la presa", primero "hicieron mediciones por los cerros, y los caminos, se veían los números rojos en las piedras del campo, nos preguntábamos para qué será eso, pero no sabíamos". "Como por 1978, yo era comandante del pueblo de Balsas y vino un Ingeniero, este dió a conocer el misterio de las numeraciones, llamó a una reunión por la noche en la comisaria, se reunió toda la gente y nos dijo que Balsas para dentro de unos cuantos años se iba a convertir en un centro turístico". A muchos les gusto la idea, se entusiasmaron, pero como dice otro informante "... el turismo cambio, vino la Arq. Ma. de la Paz Becerril, ella nos dijo que se iba a hacer una presa y que la comunidad de Balsas iba a desaparecer de aquí. Ahí fue donde la gente empezó con que no lo iban a permitir".

En ese año empezaron a hacer preguntas casa por casa (el levantamiento del censo socioeconómico), pero la gente desconfiada no decía todo lo que tenía y ese fue un grave error porque a la hora de las indemnizaciones se basaron en esas preguntas y no pagaron lo que correspondía a cada quien. La gente quería sacar a los ingenieros de aquí, al principio eran reacciones de enojo, pero como no se veían acciones concretas de la construcción la gente se calmó, incrédula de lo que podía pasar.

Posteriormente les pidieron que escogieran el lugar de ubicación de la nueva población, pero ante la divergencia de intereses se dividió la población en varios subgrupos, reviviendo y anexando nuevas y viejas rencillas, ante lo cual los ingenieros encargados del proyecto intervinieron de manera directa, como veremos más adelante.

De los lugares más factibles uno era Campo Arroz, dentro del ejido de Balsas Norte, el otro ubicado en tierras ejidales de

Balsas Sur y un tercero en el cerro llamado Cruz Labrada, donde había pequeñas propiedades. La mayoría opinaba que se hicieran varios poblados en donde cada ejido decidiera el lugar, por ejemplo, los de Tecomapa y Campo Arroz querían quedar en sus tierras ejidales, incluso para la elección se argumentaban factores como la disponibilidad de agua para el abastecimiento de la comunidad, ya que al quedar en su mismo ejido, se podrían utilizar los manantiales que había en él. Sin embargo, la CFE prefería hacer un sólo poblado para restituir todos los servicios.

El divisionismo, se fue configurando en 2 grupos principales, por un lado el encabezado por dos de las familias más pudientes, los Miranda y los Salgado, conformado por comerciantes, pequeños propietarios, maestros y algunos ejidatarios, los cuales opinaron que se eligiera Cruz Labrada, ya que les convenía a sus líderes porque ahí tenían cercas sus propiedades. Por otro lado, el grupo mayoritario, que incluía principalmente a ejidatarios, prefería el sur del embalse, al principio eligieron Campo Arroz, incluso éste fue avalado por la jefa de la Brigada Arq. Ma. de la Paz Becerril, quien tenía contacto directo con los afectados y daba las informaciones pertinentes a éstos; pero por problemas que tenía ella, con el Ing. Salvador del Pozzo Mastachi, Director de la Coordinadora del Pacífico Sur, la quitaron de la escena y en 1979, el ingeniero apoyó al primer grupo.<sup>7</sup>

Tanto los Miranda, como los Salgado tenían fuerte influencia en el control comercial y político en toda la región, estaban afianzados en alianzas políticas con autoridades municipales y estatales. Cuando este grupo acusa a la arquitecta de atender sólo a los intereses de los ejidatarios, la sacan del proyecto y el Ing. Salvador del Pozzo Mastachi queda como encargado de la ejecución de la obra, ubicación y reacomodo de la población

---

<sup>7</sup>) v. Escalante, 1989.

afectada, rompiendo el contacto directo con la población y limitándose a negociar con los representantes del primer grupo y dejando de dar información oportuna al poblado, que quedó fuera de la posibilidad de negociar o participar en el tejido político que se estaba formando entre los anteriores.

El nuevo matiz que el Ing. Del Pozzo implantó fue patriarcal y no reconoció los intereses de los ejidatarios, sino las influencias personales de algunos líderes con la CFE, de ahí que el segundo grupo tuviera que solicitar la intervención del Gobierno del Estado de Guerrero, el cual nombró, en 1983, al Ing. Angel Aguirre como encargado de los asuntos del reacomodo del pueblo, aunque no solucino el problema, por el contrario, se agudizaron antiguas y actuales desaveniencias de los pobladores de Balsas.<sup>e</sup>

La CFE se sirvió de la influencia política y económica que ejercía el grupo encabezado por los comerciantes para convencer a la gente que firmara el acuerdo y, así, legitimar el lugar de reubicación. La relación entre ambos fue muy estrecha, los comerciantes preparaban comidas, bailes o daban regalos para los representantes de la CFE con el objetivo de convencer a la gente, y éstos recibieron a cambio algunos favores, entre los principales destacaron, hacer oficial la elección de Cruz Labrada como lugar de reacomodo y la construcción de un camino de terracería, para facilitarles el acceso a sus propiedades.

Para convencerlos les hicieron varias promesas (aunque no todas fueron hechas por escrito), entre ellas se encuentra el hacerles un poblado con todos los servicios, con casas acordes a como ellos las eligieran (predominaba la idea de casas con azoteas de concreto y a nivel para que posteriormente pudieran seguir construyendo hacia arriba). También se les dijo que se les iba a dar un lanchón para que pudieran llegar a su ejido (el cual

---

<sup>e</sup>) op. cit.

quedaría del otro lado del embalse), se les pavimentaría el camino que lleva a Iguala y les restituirían la vía del tren, para que nuevamente volvieran a llegar a la comunidad.

Otras promesas iban en relación a los servicios, que de por sí ya tenían, aunque les manejaban la idea de que durante 3 años no pagarían la energía eléctrica, y que tendrían agua suficiente, pero como aquí no había manantiales, los ingenieros pactaron de palabra con el ejido vecino (San Nicolás) para que les permitieran usar uno de sus manantiales y abastecer a la nueva comunidad, a cambio ellos construirían en ese ejido una iglesia y una escuela primaria, aunque nunca les cumplieron, por lo que no cedieron el manantial. Estas promesas y muchas más entusiasmaron a mucha gente que finalmente firmó.

Cuando vieron terminado el nuevo poblado con casas pequeñas, techo de dos aguas (multipanel), sin cimientos, en un lugar donde les quedaba retirado su ejido etc., se desanimaron pero "ya no podían hacer nada". La mayoría seguía renuente y permanecía en Balsas, pero en mayo de 1986 se abrieron las compuertas y no les quedó otra alternativa que salirse, perdiendo objetos personales y materiales de sus casas. Para la mudanza les proporcionaron carros, e incluso, a últimas fechas helicóptero, pero esto también se negoció dependiendo de las relaciones que se tenía con los representantes de la CFE.

En Cruz Labrada se construyeron 520 casas aproximadamente para los afectados, a nadie se le proporcionó material para la autoconstrucción, quien tenía varias casas sólo recibió dos y las demás se las pagaron con dinero; los afectados se quejaron entonces diciendo que lo que recibieron fue "una miseria", en comparación al valor real de sus viviendas.

Nunca se hizo entrega oficial de la obra, dentro del mismo poblado; se sabe que los responsables de este proyecto en la CFE se pusieron de acuerdo con el gobernador del estado, el

presidente municipal y el comisariado de la localidad y se hizo entrega en la Cd. de Chilpancingo. El gobernador del estado nunca fué a supervisar como quedó el nuevo poblado, para ver si faltaron compromisos por cumplir o cuales eran sus nuevas necesidades, al pueblo únicamente se le avisó que ya se iban a ir los ingenieros, levantando el trabajo.

De lo prometido, hasta 5 años después, aún no se les ha cumplido, todavía son visitados por los ingenieros, los cuales hacen algunas reuniones: en 1991 fueron a preguntar si preferían que les construyeran las obras del tren o de la carretera, siendo que, en las promesas, se les decía que les retituirían ambos servicios. Dice un informante que "ya parece canción la pregunta ¿quieren tren o carretera?, cuando vienen sólo nos "alborotan", en las asambleas, la gente discute a favor o en contra y, mientras nos peleamos, los ingenieros se vuelven a ir argumentando que regresarán hasta que nos pongamos de acuerdo. Pasado algún tiempo regresan y se repite la misma historia".

#### **D) IMPLICACIONES SOBRE EL REACOMODO:**

A la nueva comunidad se le puso el nombre de Nuevo Balsas y permaneció integrada por ejidatarios, pequeños propietarios, avocindados pobres (jornaleros y peones) y ricos (comerciantes, maestros, médicos).

Para este reacomodo especialmente se debieron de haber tomado en cuenta los siguientes puntos: a) una comunidad con doble régimen de propiedad de la tierra (ejidal y privada), y la integración de personas de tres ejidos diferentes en un sólo poblado, los cuales pertenecían a 2 municipios diferentes, Balsas Sur y Tecomapa a Eduardo Neri; Balsas Norte y Campo Arroz a Cocula, b) la escasez de tierras fértiles aunadas a las pérdidas por las afectaciones del embalse. c) La indemnización de casas y servicios a diferentes niveles de afectación. d) Existencia de un grupo organizado de antemano en el control político y comercial,



lo que abría la posibilidad de organizar varias opciones para la reubicación.<sup>9</sup>

Los ejecutores de dicha relocalización se encontraron con una comunidad en la que las diferencias socioeconómicas y la dinámica política estaban bien definidas de antemano y éstas fueron reconocidas por la brigada interdisciplinaria que hizo los estudios preliminares. Esas diferencias fueron la base para que asomaran divergencias de interés y de opiniones derivando en conflicto político.<sup>10</sup>

Por su parte, un grupo renuente al reacomodo se quedó en tierras del ejido de Balsas Sur, no aceptaron las indemnizaciones "ridículas" que les ofrecían, así, duraron 5 años de negociaciones, antes que les pagaran. Ellos tuvieron que acudir a diferentes instituciones e incluso hasta la Presidencia Nacional y durante ese tiempo se les ofrecieron varias soluciones, pero con avalúos devaluados. Llegaban representantes del gobierno del Estado, de la CFE, de la SRA, etc., sin embargo, no daban propuestas aceptables, intentaron dividir a la gente para que tomaran lo que ellos les ofrecían, muchos se desesperaron y aceptaron, aunque se tuvieron que ir de la comunidad.

Aproximadamente 23 familias resistieron hasta que les pagaron en julio de 1991; fueron cinco años en los cuales la migración de los elementos más jóvenes, ayudó a solventar los gastos de sus padres para la subsistencia y para gastos de las gestiones que tuvieron que hacer ante las autoridades pertinentes. Aún quedan pendientes algunos servicios que les debían restituir y que apenas están edificando, como la tubería para el agua entubada, el camino, la escuela y la iglesia, que para conseguirlo tuvieron que basarse en el decreto presidencial

---

<sup>9</sup>) v. más ampliamente esto en Escalante, 1989: 23.

<sup>10</sup>) v. Escalante, 1989: 85. Además en su tesis ella narra más explícitamente todo el proceso de reacomodo y los conflictos políticos derivados de este fenómeno.

y en los documentos oficiales que comprometían a la CFE a cumplir con su reacomodo más "justo".

La preocupación por aspectos sociales y ecológicos ha empezado a tener una mayor atención por parte de los organismos internacionales que financian algunos de estos proyectos, como en el caso de Banco Mundial, quien tiene una serie de lineamientos de políticas a ser aplicadas en dichas obras. Sin embargo, éstos no se hacen efectivos, debido al principio de no intervención en las soberanías nacionales que manejan dichos organismos.

Algunos de esos lineamientos son:

- a) planificar detalladamente la reubicación, con la participación de la población desplazada y tomando en cuenta a la anfitriona.
- b) crear programas integrales de estrategias de desarrollo acordes a los intereses de los afectados, en especial las referentes a las basadas en la tierra, dando todas las facilidades burocráticas para que se lleven a cabo y realizando indemnizaciones de tierra y vivienda adecuadas a las necesidades de la población.
- c) acceso a oportunidades económicas, servicios públicos y bienes no económicos.
- d) no tomar parte en los conflictos políticos existentes en la comunidad.
- e) atender esencialmente a la organización social de la población relocalizada, prestándoles el apoyo de instituciones sociales y culturales que los alienten a desarrollar iniciativas propias de auto-ayuda e incentivos y, por último,
- f) debe prevenir el deterioro del ambiente.<sup>11</sup>

En los casos de reacomodos poblacionales en nuestro país, observamos que no se cumple con la mayoría de esos puntos, debido a las políticas internas de los organismos encargados de llevarlo a cabo. Los que sufren la relocalización, no sólo pierden su

---

<sup>11</sup>) v. Cernea, 1989.

vivienda y recursos productivos sino también tienen que recibir una indemnización miserable.

Para el caso de este reacomodo:

a) la participación de la población en el diseño de casas habitación se limitó a elegir de entre dos modelos, sin poder escoger los materiales.

b) la preferencia en la otorgación de empleos a la población balseña se regateó conforme a las relaciones que se tenían con los de la CFE o con sus allegados, les tenían que ofrecer algunas "comiditas para ingresar al trabajo", no se les dió capacitación, sólo por oportunidad individual, a los que trabajaran dentro de la CFE, aunque algunos ya conocían los oficios de albañilería y plomería.

c) la restitución de casas habitación, a las nuevas parejas de Balseños que no estaban en los censos socioeconómicos entre 1978 y 1982, no se llevó a cabo porque los líderes manejaron a su conveniencia el otorgamiento de las casas, inclusive, algunas las vendieron a gentes que no estaban en el censo.

d) La política de desarrollo integral fue nula, no hubo proyecto agrícola o pecuario (productivo), no se logró consolidar con ninguna instancia gubernamental, Existía la promesa de instalar una fábrica de cal con capitales privados, que fuera fuente de trabajo para Nuevo Balsas, sin embargo, no se efectuó. En relación a la pesca, únicamente se consiguió, en acuerdo extraoficial con la Secretaría de Pesca en 1984, la siembra de tilapia (mojarra) y la organización de cooperativas de pescadores, pero no funcionó; no hay peces y los pocos que quedan se están acabando debido a que los pescan chicos y por el agua de la presa que está muy contaminada, ya que a ella van a dar los desechos de los drenajes.<sup>12</sup>

Para la reforestación les regalaron sólo árboles, que en su mayoría eran inadecuados al tipo de suelo y clima de la región,

---

<sup>12</sup>) Escalante, 1989: Cap. 1.

HIDROELECTRICA

CARLOS RAMIREZ

ULLOA - EL CARACOL

RECOMENDOS DE

POBLACION. C.F.E

SIMBOLOGIA

— CARRETERA PAVIMENTADA

— CAMINO TERRACERIA

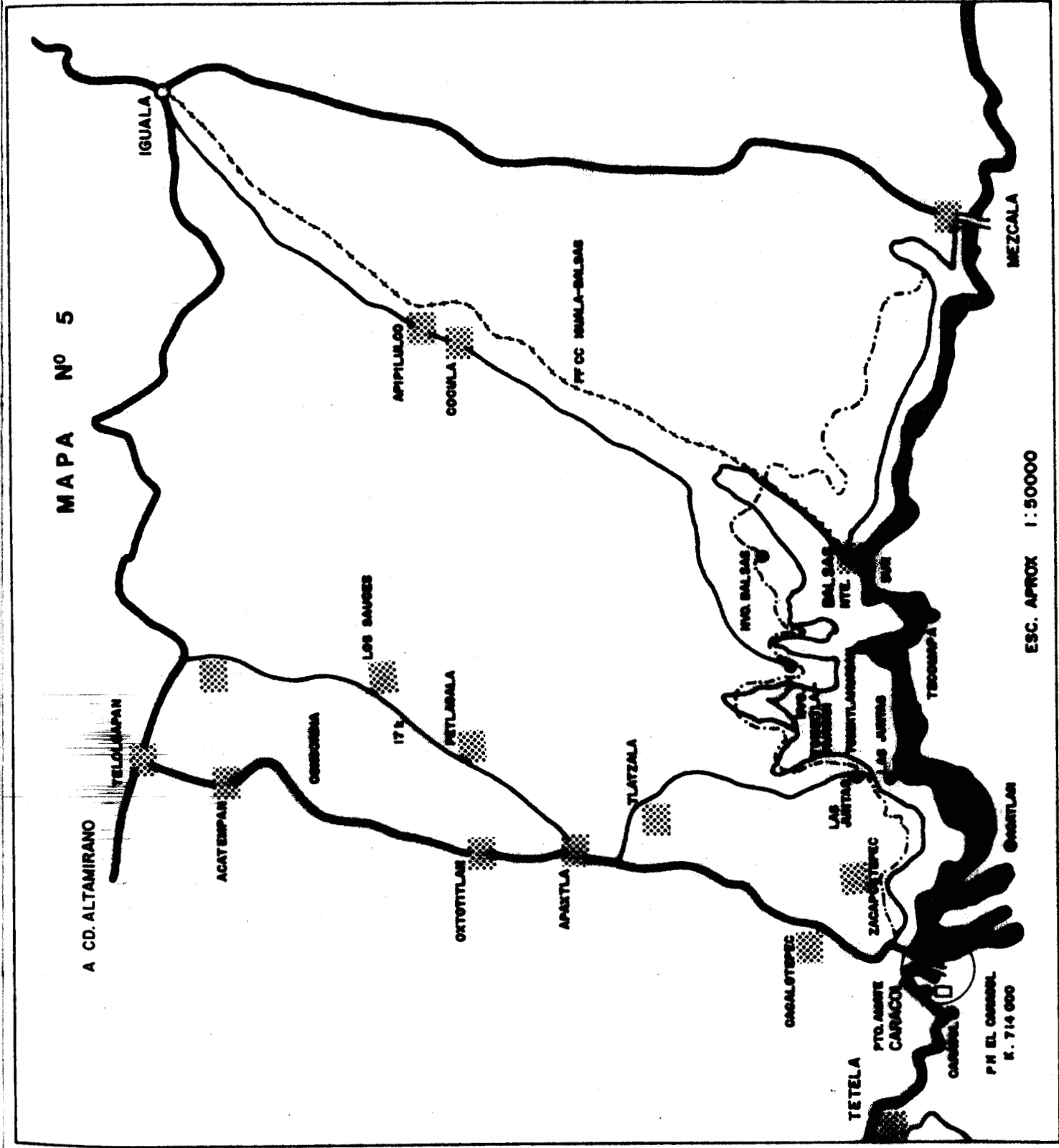
- - - CAMINO EN ESTUDIO

■ RIO

▨ POBLACION

— FERROCARRIL

● PUEBLOS AFECTADOS Y SU REUBICACION



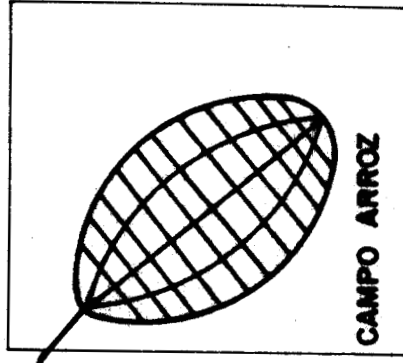
MAPA N° 5

A CD. ALTAMIRANO

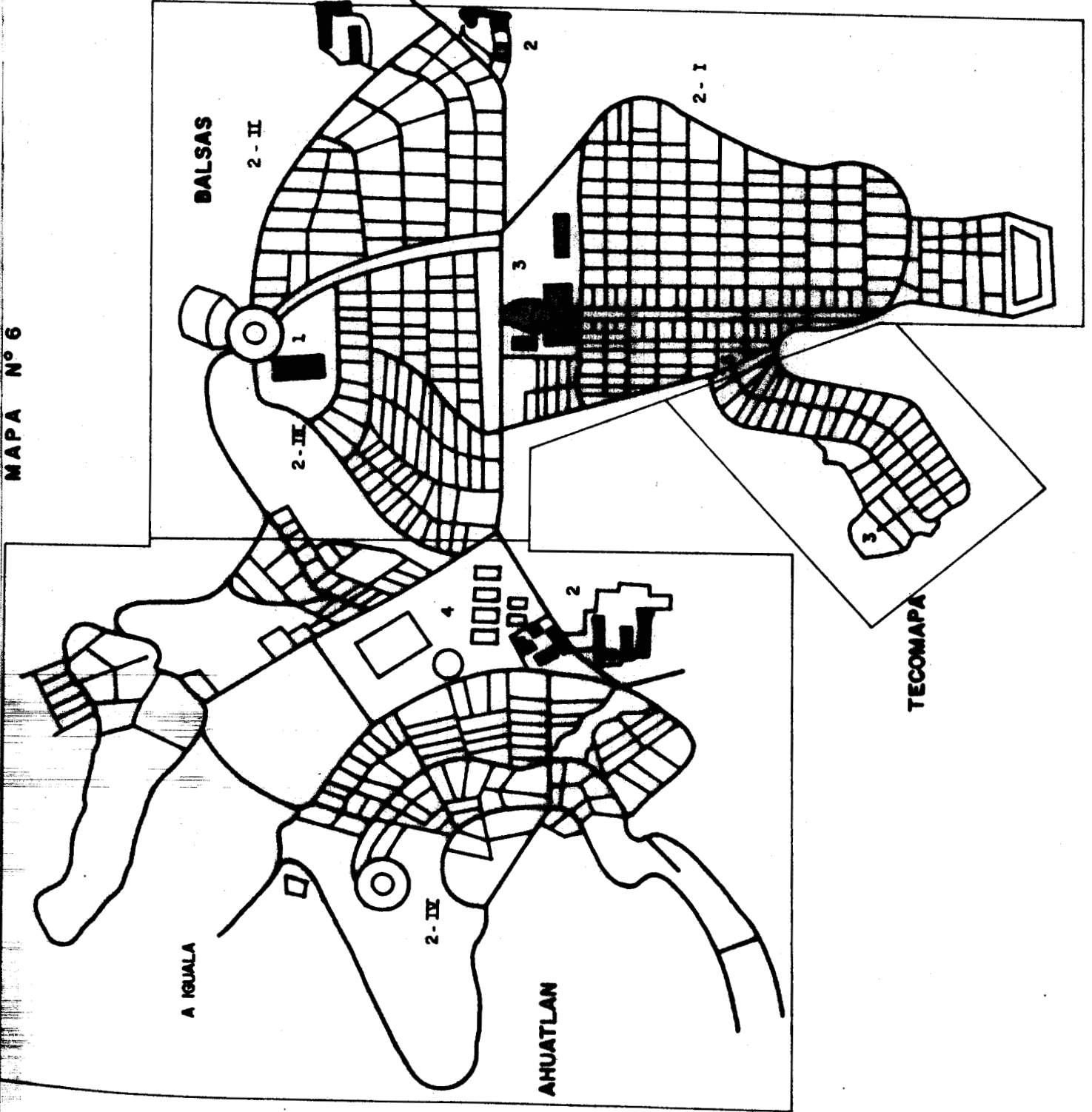
ESC. APROX 1:50000

P.H. EL CARACOL  
K. 714 000

- 1. MERCADO
- 2. ESCUELA
- 3. PLAZA CIVICA
- 4. CANCHAS
- 5. TESTIGOS DE JEHOVA



NUEVO  
BALSAS  
U A M  
A. B. H. S.



aproximadamente, según el registro que se tiene del número de contribuyentes para el pago de agua.

Existen varias casas que se encuentran sólas por algunos periodos de tiempo porque sus dueños migran en busca de mejores oportunidades. Para 1989, las casas deshabitadas eran 86, ubicandolas por zona, sin tomar en cuenta las de la periferia.<sup>17</sup> (v. cuadro No. 22)

CUADRO No. 22

zona total de casas deshabitadas		
Balseña:	306	41
Ahuatlan:	102	17
C. Arroz:	46	16
Tecomapa:	45	14
Totales	499	86

Algunos de los ejidatarios de Tecomapa y Campo Arroz optaron por construir una casa dentro de sus terrenos ejidales, ya que les resulta costoso transportarse diariamente en lancha (\$20, 000 al día), debido a que su ejido les quedó aún más retirado que a los ejidatarios de Balsas y únicamente vienen, de vez en cuando, a asear sus viviendas.

A éstos se les construyó casas de 2 o 3 habitaciones, con cocina, comedor, baño, pileta, corredor cochera y patio (en la mayoría de las casas éste es muy pequeño); a todos les hicieron el mismo tipo de construcción, pero las han ido remodelando, a sus necesidades y gustos, algunos las han amueblado al estilo de las ciudades, con sala, comedor, cocina integral, libreros, televisores, videograbadoras antenas parabólicas, etc.; quien tenía posibilidades económicas, las reconstruyó de material de concreto, de dos o tres pisos, influenciados por su estancia

<sup>17</sup>) v. Hernández, 1989: Cap. 2.

temporal en algunas ciudades (migrantes).

Sin embargo, la gran mayoría pretenden reproducir su vivienda campesina, teniendo caballos, burros, mulas, vacas, cerdos, gallinas, y sembrando plantas, árboles etc., en los patios de sus casas, pero como los solares son pequeños, se acumula la suciedad y se reproducen distintos tipos de insectos, provocando enfermedades. Además, suscita el descontento de vecinos entre los que se llegan a presentar conflictos, debido a que fácilmente los animales se pasan de una casa a otra, provocando destrozos en ellas. Al no permitir que los animales anden libres, buscando comida en las barrancas cercanas, aumenta el costo de su mantenimiento, ya que hay que comprarles alimento especial.

Aquellos que forman una unidad familiar nueva, por lo general, construyen su casa en la periferia del poblado y casi siempre son de troncos, techadas de palma, con una sola habitación o dos, pocos muebles y con el fogón a la intemperie, otros las están haciendo de adobe y teja.

En la Plaza Cívica les edificaron, de material de concreto, las oficinas para el comisariado municipal y ejidal y las del correo, pero únicamente esta última es la que ha sido ocupada, las demás las han usado para las asambleas. Frente a éstas, se encuentra la iglesia y, a un lado, el centro de salud, que rara vez es visitado por los habitantes debido a la falta de doctores y medicamentos.

El mercado fue construido en las orillas de pueblo lo que hace que nadie lo utilice, de ahí que se tenga que buscar, por todos los negocios cercanos, alimentos, siendo que estaban acostumbrados a obtener todo su mandado en un sólo lugar. A los comerciantes les construyeron accesorias, frente al mercado, pero sólo 4 negocios están funcionando, la tienda de abarrotes de Vicente Salgado (que es la más grande), una papelería, ferretería y mercería, propiedad de un profesor, una tienda de ropa y

calzado, y otra de artículos para el hogar. Debido a las pocas ventas que llegan a tener, por lo general, permanecen casi todo el tiempo cerrados.

Existen algunos negocios pequeños, tiendas de abarrotes, 2 carnicerías, 4 farmacias, 1 tortillería, 1 billar, 3 herrerías, 1 taller mecánico, 3 comedores, 2 cantinas (en palapas), varias fonditas, molinos, verdulerías, pero están dispersos entre las calles.

Les restituyeron las 4 escuelas que tenían en Balsas; cercana a Campo Arroz se encuentra la Primaria "Amado Nervo" y un Jardín de Niños; en la zona de Ahuatlan está la Escuela Secundaria "Luis Pasteur" y La Escuela Primaria José Ma. Morelos y Pavón. La asistencia al Jardín de Niños es muy baja porque queda retirada para la mayoría de la población y está a un lado del embalse, resultando de gran peligro para los pequeños alumnos.

También construyeron una bodega de lámina metálica para almacenar la producción agrícola de la comunidad, pero al no serles funcional la usan como salón de baile en fiestas sociales. También edificaron canchas de basquetbol y futbol, las que son utilizadas, en las tardes, por algunos jóvenes que se reúnen con sus amistades.

Vemos que el espacio físico del nuevo poblado no es el adecuado para las familias campesinas, por lo que algunos lo han refuncionalizado, al igual que sus viviendas, de acuerdo a sus necesidades. Los cambios sufridos en el espacio físico afectaron en mucho las relaciones personales entre vecinos y la economía doméstica, en esta última, al imposibilitar la cría de animales. Respecto a sus relaciones con otras comunidades también declinaron, al eliminarse los espacios donde se reunían a platicar y convivir.



Al ser fusionadas, pues, cuatro poblaciones distintas en un sólo asentamiento, se tuvo que reestructurar la organización económica política y social en la nueva comunidad, frente a un nuevo espacio físico.

#### **B) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y ACCESO A RECURSOS:**

En el nuevo contexto, las unidades domésticas han establecido sus estrategias (especialmente en momentos de crisis) asegurando la permanencia de la comunidad. Así, las condiciones de falta de tierras, degradación o pérdida de estas son mediatizadas y enfrentadas a través de la organización familiar campesina que, aún dentro de la diferenciación existente al interior de la comunidad, pueden ofrecer determinadas alternativas de redistribución de recursos entre sus miembros de acuerdo a la forma como se fueron estableciendo las relaciones cótidianas entre los distintos grupos familiares.<sup>10</sup>

El impacto que tuvo la presa en las comunidades afectadas fue múltiple, tanto en el proceso productivo, como en la organización social, actividades comerciales y de servicios, etc., se agravaron los problemas, que de por sí ya se tenían, como la falta de tierras y el crecimiento demográfico, lo que redujo la producción agrícola destinándola prácticamente al autoconsumo.

La baja calidad y cantidad de los recursos con que actualmente cuentan en Nuevo Balsas ha limitado sus relaciones con el mercado comercial y ha ampliado sus relaciones con el mercado de trabajo. La pérdida de algunos recursos y servicios, a obligado a la comunidad a reestructurar y redistribuir las alternativas que conservan; dentro de este contexto la migración temporal e incluso la permanete de algunos miembros de las unidades familiares ha amortiguado los efectos inmediatos de la

---

<sup>10</sup>) cf. Pepin, 1980: 243-259 y Pepin, 1988: 119.

relocalización.

En resumen, la pérdida de las mejores tierras, la redistribución de las existentes, las afectaciones al sector frutícola y ganadero, la inundación de zonas de caza, pesca y recolección, fueron las principales afectaciones de la presa en las actividades productivas.

Se preveía que del total de tierras afectadas el 83% estaba sujeta al régimen agrario y el 17% era de propiedad privada, en una región en la que la baja calidad de tierras, falta de tecnología y de créditos daba como resultado una economía de subsistencia. En el ejido de Balsas Norte contaban con 1,174.80 hectáreas, perdiendo 472 has. por la presa y quedando un total de 702.80 de tierras cerriles, no cultivables en su totalidad; en el ejido de Balsas Sur contaban con 3339 has., la mayor parte de terrenos cerriles, quedandose sin un total de 35 has. de bajiales; también en el ejido de Tecomapa se perdieron 57 has. también de bajiales (v. cuadro No. 23).<sup>19</sup>

CUADRO No. 23

Ejido	has. afectadas	calidad	decreto expropiatorio
Balsas Norte	429-77-75 has.	bajiales	sin decreto
Balsas Sur	35-10-94 has.	tierras cultiv.	con decreto
Tecomapa	57-00-38 has.	tierras cultiv.	sin decreto

Después de la inundación prevalecen más las zonas cerriles, con suelos de pizarrín y poca profundidad, lo que dificulta ararlas, tanto por la inclinación, como por sus zonas demasiado pedregosas. La principal tenencia de la tierra continua siendo ejidal, pero la reestructuración del ejido creó varios conflictos

<sup>19</sup>) v. anexo No. 3 y Escalante, 1989: 18.

entre los ejidatarios, quedando reducida su parcela a una o dos hectáreas en promedio por ejidatario. Para los mismos jornaleros, que conseguían tierra entre sus amistades, actualmente no llegan a acceder a más de una hectárea (v. cuadro No. 24)

CUADRO No. 24

Tipo de tenencia	Promedio de Has.
Pequeños Propiet.	6.9 has.
Ejidatarios	2.1 has.
Avecindados (jornaleros)	.9 has.

Cuando se iniciaron los trabajos de la presa, vinieron representantes de la SRA, para hacer una depuración de censos a los ejidatarios, dando únicamente certificados a los que estaban trabajando la tierra en ese entonces. En el ejido de Balsas Norte había 99 ejidatarios, en el de Balsas Sur era un total de 65, además existían 15 pequeños propietarios; aquellos que estaban trabajando fuera de la comunidad perdieron el derecho, pero hubo algunos que comprobaron que la estaba sembrando la esposa o los hijos y les dieron el certificado, aunque el jefe de familia ya no quedaba como el propietario.<sup>20</sup>

Sin embargo, para 1989, estaban sembrando tan sólo 39 ejidatarios en Balsas Norte, debido a la dificultad que representa llegar al ejido. En un año, las tierras cultivables quedan en la parte más cercana a Balsas y pueden llegar caminando, aunque tardan más de dos horas, pero al año siguiente, se ubican en la parte de adentro, y el único acceso es por lancha, quedándose gran parte de la tierra sin ser sembrada.

Los conflictos políticos dentro de la comunidad han influido

<sup>20</sup>) v. Escalante, 1989.

para que se otorgue o quite derechos a los ejidatarios, dando de baja a algunos y anexando a otras personas; ante tal situación, hay quienes optan por tramitar su incorporación a otro ejido y algunos llegan a conseguir que les traspasen una o dos hectáreas en ejidos cercanos, como en el de San Nicolás, Limón Real, La fundición, La Sonteta, Acatlán. Un 39% de los que están sembrando actualmente lo hacen en otros ejidos.

No cuentan con créditos, ya que tuvieron problemas con el Banco, que específicamente lo necesitan para fertilizantes y fugicidas. En 1991 Banrural les envió abono, pero los ejidatarios optaron por pagarlo al contado evitando, con ello, conflictos entre los mismos ejidatarios.

En terrenos cerriles, no puede trabajar la yunta, ni el tronco, ante lo cual se ha tenido que cambiar el sistema productivo por el de tumba, roza y quema (tlacolol), en el que se utiliza mayor desgaste de energía y de insumos para la producción y se obtienen menores rendimientos por hectárea (v. cuadro No.25)

CUADRO No. 25

	bajiales	lomas	cerriles
40's	de 3.5 a 4.5.	de 2.5 a 3.5	---
80's	----	de 2.0 a 2.5	de .6 a .8

Al disminuir el rendimiento y la cantidad de tierras, se reduce la posibilidad de vender un excedente, incluso para algunos, la cosecha no es suficiente para el auto-consumo familiar, por lo que se complementa con la compra de maíz y para ello es necesario salir a trabajar fuera de la comunidad, con el propósito de solventar este y otros gastos.

Actualmente, el maíz que más se utiliza para sembrar es el criollo, que se introdujo en la región hace como 15 años y que se ha generalizado, por ser más rendidor en su peso. El ciclo productivo sigue siendo de temporal, pero se incrementaron las jornadas de trabajo:

En los meses de marzo y abril, comienzan a preparar tierra, usando el machete, pico (barrenilla) y, cuando hay algunos arbustos grandes, usan el hacha. Tardan aproximadamente una semana y luego esperan a que se pudran las ramas, en caso necesario las queman, aunque no siempre lo hacen; tienen que usar de 4 a 5 peones, según las condiciones del terreno.<sup>21</sup>

En el mes de mayo, aflojan la tierra con barretilla, arreglan corrales, dan de comer a los animales y esperan las primeras lluvias; en junio siembran cuando se presenta la primer lluvia, una persona remueve la tierra, otra va haciendo los hoyos y una tercera deposita el maíz; posteriormente escardan, es decir, limpian la milpa de maleza, le dedican 15 días, aprox.; y después abonan la tierra, usando de 1 a 2 bultos de abono, al término de la cual le dan su primer bernal (fumigación), si es que hay alguna plaga en la tierra.

Para el mes de julio, vigilan la milpa, para que no se embosque o se la coman algunos animales, como el tejón y mapache; si es necesario vuelven a hechar abono, utilizando a uno o dos trabajadores. En agosto, se chaponea con el machete para dar una segunda escardeada, por lo general, hay que fumigar la planta. Para septiembre, ya empiezan con la zacateada (cortan el zacate u hojas) y la van acomodando por manojos, empleando a una o dos personas y si las lluvias llegaron pronto se les da la primer cosecha de elote (tlaxcales).

---

<sup>21</sup>) Aún cuando no se usen peones, las necesidades de gente son las mismas, según la cantidad de lo que se va a sembrar, por lo que algunos son ayudados por sus hijos u otros familiares.

En los meses de octubre y noviembre, la temperatura desciende, facilitándoles las labores de la cosecha; empiezan a pizar, a desojar la mazorca y a desgranar, tanto mujeres como hombres, y cuando terminan, que casi siempre es al inicio del mes de diciembre, lo encostalan (cada costal es una carga) y lo transportan en bestias mulares o en camionetas que alquilan en la misma comunidad, usando a más de dos trabajadores para ello, dependiendo de la cosecha.

Los gastos de la producción se han incrementado debido a la gran cantidad de insumos que se requieren en terrenos cerriles, tan sólo la tonelada de abono cuesta 500 mil pesos y se necesitan mínimamente 2 toneladas; para la absorción de mano de obra, quien no cuenta con ayuda familiar, tiene que contratar peones, a los que se les pagan de 15 a 20 mil pesos por día.

Para solventar dichos gastos, es necesario intensificar las actividades ocupacionales del grupo familiar, sin embargo, se observa que pese a los requerimientos de mayor mano de obra en las labores agrícolas, únicamente se absorbe a uno o dos integrantes de la unidad doméstica para estas actividades, siendo que en promedio, existen de 6 a 8 miembros. En opinión de los mismos campesinos, es preferible enviar a sus hijos a trabajar o estudiar fuera de la comunidad, debido a la falta de alternativas que ésta les ofrece, aunque tengan que pagar peones para la siembra.

La presa también afectó a la ganadería, al dificultar el traslado de los animales hasta el ejido; por un lado, transportarlos por lancha es costoso, y por otro, existen prácticas de abigeo en la región y hay que intensificar la vigilancia del ganado. Pese a ello algunos ejidatarios conservan algunos animales, aunque ya no en la misma proporción que antes.

Actualmente, sólo los pequeños propietarios tienen huertas, ya que en las tierras cerriles del ejido es imposible seguir

practicando la fruticultura, dejándose de generar ingresos y empleos. Algunos niños van a las huertas o al cerro a recolectar frutas para el autoconsumo familiar o para su venta. La cría de animales, es practicada, en menor proporción que antes, por pocas familias, aunque se arriesgan a encontrar muertos a sus animales por los conflictos entre vecinos o a que se los roben.

En síntesis, los efectos de la presa no sólo terminaron o redujeron las actividades productivas, también elevaron los costos de la producción agrícola y restringieron el acceso a recursos, sin embargo, la migración de algunos miembros de la unidad doméstica, permite, por un lado, obtener ingresos para costear la siembra, completar el gasto familiar o pagarle los estudios a los miembros más jóvenes y, por otro, se disminuye el consumo familiar al interior de la unidad doméstica (nivelándose con bajo rendimiento de la cosecha).

### **C) ACTIVIDADES COMERCIALES:**

La falta de créditos y medios de transporte, obliga a los balseños a comprar los insumos y tecnologías, para las labores agrícolas, a los acaparadores de la comunidad, quienes los venden a costos elevados. Existen ejidatarios que tienen conflictos con esas personas dificultando aún más la adquisición de dichos productos que antes los traían de Iguala a través del tren, pero ahora ya no es posible.

Para llegar a Iguala, los autobuses sub-urbanos, cobran 6 veces más caro (6,000 pesos), que el costo del tren (1,000 pesos), además a la gente no se le permite transportar mucha carga en ellos. Esto provoca que se eleve el costo del arrastre de los productos que entran a la comunidad, por tanto, los alimentos (verduras principalmente), calzado, vestido, y demás objetos de uso familiar, se llegan a vender, en Nuevo Balsas, al doble del precio que se da en Iguala.

Unicamente los alimentos que se obtienen de la misma región, conservan precios relativamente baratos, en este caso, los matanceros siguen abasteciendo de carne de cerdo y de res a la comunidad, ésta y otras ventas se anuncian por micrófono, así, los lugareños se enteran y acuden al lugar donde se realizan. Con el maíz tampoco existe mucho problema, ya que lo traen de otras rancherías y lo ofrecen a los balseños directamente al mismo precio que se lo dan a los comerciantes.

Los propios acaparadores han disminuido sus ventas, ya que no existe la misma afluencia de personas que venían a comprar productos diversos o a venderles su cosecha. Ahora acuden a otros mercados de la región, haciendo que el auge económico de Balsas, ya no sea tal, rompiendose, a si mismo, la red de intercambios comerciales y culturales que existia antes. Esto minó considerablemente el mercado de trabajo que ofrecia la región, alrededor de todas las actividades productivas que había principalmente en Balsas.

Actualmente se están expandiendo los empleos en el sector servicios al interior de la comunidad, tales como herrería, albañilería, plomería, electricidad y mecánica. Debido a que algunas personas remodelan sus casas, con bardas, sahuanes grandes, barrotes en las ventanas y puertas de herrería; la mayoría tiene aparatos eléctricos que requieren de compostura y los automóviles y camionetas que traen de los Estados Unidos siguen aumentando.

Durante la construcción del poblado, se aprendieron algunos oficios y otros ya se conocían, hubo trabajo para albañiles, plomeros, carpintero, mecánico, veladores, ayudantes de topógrafos, secretarias, cocineras etc; algunos balseños siguieron los trabajos, ofrecidos por las compañías constructoras, hacia otros estados de la república.

El comercio informal sigue teniendo mucho auge, aunque cada



vez hay más competencia (muchos vendedores y pocos compradores) y se tiene que pasar a ofrecer las mercancías casa por casa o los venden al interior de su misma vivienda. Se vende desde pan, verdura, fruta, queso, requesón, refrescos, dulces y antojitos, hasta ropa, calzado, telas, cosméticos, joyería, trastes, etc. ipo del comercio, que también se ha ampliado a otros espacios, mujeres jóvenes y mayores van a Iguala, Cuernavaca, Acapulco o Cd. de México a vender carne enchilada, longaniza, tamales, queso, requesón y joyería de oro que adquieren en Iguala. Por lo general, los ofrecen entre sus coterráneos que radican en dichas ciudades, les fian la mercancía regresando, a la semana o a la quincena, a cobrarles. De allá mismo, se traen otros productos para vender al interior de la comunidad.

Esto les ayuda a solventar gastos menores, aunque necesarios para el consumo familiar, como útiles escolares y medicamentos o para el cumplimiento de gastos ceremoniales, como cuando van a apadrinar, a festejar algún evento y también les sirve para pagar las entradas de las tardeadas que se organizan en la comunidad.

#### **D) ORGANIZACION SOCIAL Y MIGRACION:**

La organización social en Balsas, entró en crisis, debido al aumento de los conflictos políticos a partir del reacomodo, incrementándose el divisionismo político, que ya de por sí existía en Viejo Balsas, lo que impide a la población, organizarse para buscar alternativas productivas y económicas al interior de la misma comunidad.

Por un lado, el grupo que ha detentado, desde hace muchos años, el poder político y económico, ha buscado nuevos mecanismos de control, al acaparar algunos servicios de la comunidad, tales como las cuotas del agua, el teléfono y correo. Además, como pretenden introducir una línea de autobuses sub-urbanos, están promoviendo entre los lugareños la idea de aceptar la pavimentación de la carretera y no el tren, argumentando que éste

seria un medio de transporte más rápido y eficiente.

Por otro lado, existe un segundo grupo que se ha organizado para solicitar la ampliación de estos servicios a toda la población, pero, según dicen los informantes, las autoridades municipales y estatales, no atienden sus peticiones, por no pertenecer al PRI; en 1991 solicitaron a Teléfonos de México, la introducción de líneas telefónicas, sin obtener aún respuesta. Ambos grupos se disputan el poder político y la mayoría de la población prefiere mantenerse al margen, ya que existe una gran apatía, porque ninguno de los dos grupos ha resuelto los problemas de la comunidad.

En un principio, después del reacomodo, la migración solucionó la pérdida de la cosecha y los problemas inmediatos a los que se enfrentaron, pero después fue fundamental para la reorganización social y productiva. Algunas personas han migrado definitivamente, otras salen a trabajar por temporadas cortas o largas y unas más viven en ejidos cercanos y visitan constantemente la comunidad.

La organización de actividades culturales y festividades religiosas también se vieron afectadas por los conflictos políticos, pues, ya no se celebran como antes, sin embargo, la principal fiesta del pueblo, en el mes de diciembre, aún involucra a toda la comunidad; su principal atractivo es la llegada de los balseños migrantes, quienes visitan a sus familiares y además ayudan a solventar los gastos de la fiesta. Para los comerciantes es buena temporada porque aumentan los consumidores, se organizan jaripeos, torneos de fútbol, se escucha música por donde quiera, hay personas transitando en las calles durante todo el día, en general cambia el aspecto de la comunidad.

A los migrantes que vienen de Estados Unidos, principalmente, se les elige para apadrinar en confirmaciones,

bautizos, bodas, etc., mientras que otros se casan con nativas(os) de la comunidad o con personas de otros lugares, así se establecen nuevas redes de parentesco entre el migrante y la comunidad, las cuales en un futuro mediato o inmediato, sirven para asegurar el éxito de los nuevos migrantes en su lugar de destino.

El status del migrante frente a la comunidad, se designa en relación al tipo de objetos (camionetas y aparatos eléctricos) y la cantidad de dinero que trae consigo y que gasta dentro de la misma. Aunque se sabe que en Estados Unidos su situación, no siempre es muy buena o aceptable, ya<sup>1</sup> que hay temporadas en que se quedan sin empleo.

Cuando se vuelven a ir los migrantes, la comunidad nuevamente da la apariencia de estar desierta, debido a que no hay nada que hacer fuera de los hogares, las únicas alternativas son salir por las tardes a platicar fuera de sus casas, ir a bañarse a la presa (pero ya casi nadie lo hace por la contaminación del agua) y a jugar a las canchas de basquetbol; Aunque lo más usual es escuchar música, ver películas o novelas en sus televisores.

La influencia que tienen los espacios urbanos en los migrantes y de los medios de comunicación en los no migrantes, han ampliado las necesidades de consumo del grupo familiar, al introducir objetos y formas de vida diferentes, de esta manera se han refuncionalizando algunos patrones culturales en la comunidad, mostrando, lo que García Canclini llama, una "hibridación" de los patrones y consumos culturales; en Nuevo Balsas, a pesar de ser una comunidad primordialmente rural, se contrastan elementos de tipo campesinos con otros de tipo urbano.<sup>22</sup>

---

<sup>22</sup>) García, 1990.

El nuevo poblado da la imagen de ser un pueblito turístico, que combina la presencia de fogones, con estufas de gas; animales de cría, junto a animales disecados que adornan algunas salas; reuniones familiares en el patio, bajo la sombra de algún árbol mientras se borda o teje, contrapuestas a las reuniones en torno a los aparatos de televisión y las grabadoras.

Es paradójico observar al campesino dirigiéndose a su parcela sobre un burro, llevando consigo los instrumentos de labranza, en medio de una calle adoquinada, a cuyos lados se encuentran las camionetas traídas de California y las casas adornadas por las antenas parabólicas; e incluso, escuchar a los jóvenes de la secundaria, platicando de las novedades que acontecen entre los artistas de moda, que bien pueden incluir desde música "ranchera", hasta bailes y melodías de "rap", mientras realizan sus labores domésticas (hacer tortillas o dar de comer a los animales).

El impacto cultural de lo urbano es diferencial para las distintas unidades familiares, debido a la estratificación económica y social que existe al interior de la comunidad; se combinan familias que reproducen los espacios "típicos" de los campesinos, pero que no les faltan aparatos de televisión y/o grabadoras, con familias que han remodelado sus casas con sala, comedor, cocina integral, paredes adornadas, etc., aunque tampoco carecen del fogón en el traspatio.

El dinero obtenido a través de la migración se utiliza en función de esa diferenciación; mientras que para algunos éste es el principal sustento para necesidades básicas de alimentación y vestido, para otros es la posibilidad de adquirir artículos de suntuarios o duraderos. Para aquellas personas que no tienen gastos fuertes y están recibiendo dinero de sus hijos migrantes, suelen prestarlo a reditos, incrementándose la usura al interior de la comunidad.

La migración ha involucrado cada vez a un mayor número de sujetos, lo que hace que las personas que fueron reubicadas en Nuevo Balsas ( 3,500 personas) estén disminuyendo; en 1987, a 3,000 y luego, en 1991, a 2,500 aproximadamente.<sup>23</sup> En lugar de presentar un crecimiento, ha disminuido la población balseña, principalmente por los desplazamientos poblacionales, aunque no se pueden tener cifras exactas ya que existe un constante ir y venir de personas.<sup>24</sup>

Para la década de los 80's, tenemos registrado un incremento de casi el doble de migrantes en relación a la década pasada, la encuesta nos arroja un total de 127 casos que salen por vez primera en esta década, incrementándose ligeramente la salida de mujeres (v. Cuadro No. 26).

CUADRO No. 26

Sexo	Migrantes	Edad	Escolaridad
Masculino	61 - 48%	21	Secundaria Compl.
Femenino	66 - 52%	18	Media Superior I.

No existen cambios significativos en cuanto a la edad de migrar, pero sí hay un aumento en el promedio de escolaridad para esta década, especialmente entre las mujeres, las cuales, por lo general están estudiando Carreras Cortas, la Normal Elemental o la Preparatoria. Aunque, en promedio, la escolaridad de los hombres es de Secundaria Completa, algunos jóvenes que están estudiando el bachillerato técnico, especialmente el referente a mecánica, electrónica y computación.

<sup>23</sup>) Datos proporcionados por el Notario Público, según censos levantados por alumnos de la escuela Secundaria "Luis Pasteur".

<sup>24</sup>) Información proporcionada por el Notario Público de Nuevo Balsas.

El mayor flujo se dió a partir de 1987, año en el que de 127 personas un 24% hizo migración definitiva y un 76% migración temporal o por períodos que varían de una semana a 5 o 6 años, permaneciendo en contacto con su unidad doméstica a través de las cartas o envío de dinero. (v. cuadro No. 27)

CUADRO No. 27

Tipo	Masculino	Femenino	Total
Definitiva	13 - 10%	18 - 14%	24%
Temporal	48 - 38%	48 - 38%	76%
Totales	48%	52%	100%

Por lo general, siguen saliendo los solteros (73%), aunque los casados, también lo hacen, en menor proporción (27%), pero su patrón migratorio es de tipo pendular. La migración por estudios también se a incrementado, especialmente entre las mujeres, ya que son las que en determinado momento tendrán que migrar definitivamente porque hay menos oportunidades de casarse en la comunidad con jóvenes que cuenten con recursos, muy pocos de éstos, trabajan en áreas rurales, la mayoría está en los centros urbanos (v. cuadro No. 28)

CUADRO No. 28

Tipo de Mig.	Masculino	Femenino	Total
Por Estudios	11 - 9%	25 - 20%	28%
Laboral Rural	7 - 6%	- -	6%
Laboral Urbana	43 - 34%	41 - 32%	66%

De 84 casos que trabajan en el área urbana, el 35% labora en el sector primario, principalmente como obreros en fábricas (v. cuadro No. 29); el 31% se dirige al sector servicios, entre los

que destacan albañilería, plomería, mecánica, electrónica y carpintería para los hombres, servicios domésticos y empleos en fondas, tortillerías y pequeñas tiendas para las mujeres; un 19% se ha colocado en empleos mejor remunerados como empleados en tiendas de autoservicio, en oficinas, en escuelas, de secretarías, enfermeras, etc.; mientras que un 15% son mujeres que salen a vender productos de la región o fueron a visitar a familiares y trabajaron cuidando niños o ayudando en servicios domésticos por periodos muy cortos (menos de tres meses).

CUADRO No. 29

Sector	Masculino	Femenino	Total
Primario	22 - 26%	7 - 9%	35%
Servicios	15 - 18%	11 - 13%	31%
Empleos	6 - 7%	10 - 12%	19%
Comercio/S	- -	13 - 15%	15%
Totales	43 - 51%	41 - 49%	100%

El 33% se dirige a Estados Unidos y el 67% a diferentes zonas del país, la mayoría de las mujeres se quedan en lugares nacionales, mientras que son más los hombres que viajan a Estados Unidos (v. cuadro No. 30).

CUADRO No. 30

País	Masculino	Femenino	Total
México	33 - 26%	52 - 41%	67%
E.E.U.U.	28 - 22%	14 - 11%	33%

Los lugares de destino se han ido ampliando después del reacomodo, ya sea porque se han seguido los trabajos de las

compañías constructoras o porque al terminó de sus estudios, buscan empleos en donde existe oferta de trabajo para ellos, actualmente, se esta saliendo a Puerto Vallarta, Jalisco; Monterrey, Nvo. León; La Paz, Baja California Sur; Tijuana, B.C.N.; Veracruz; Irapuato y León en Guanajuato; Zitácuaro y Morelia en Michoacán y a diferentes puntos del Estado de México. En Estados Unidos hay personas en Washington, Texas, Nueva York, etc., aunque prevalecen las mismas rutas, mencionadas en los capítulos anteriores.

La imposibilidad de otorgar un patron migratorio que caracterice a cada una de las décadas se debe principalmente a la gran movilidad que reporta un mismo individuo y a la diversificación social que hay entre los grupos domésticos en los que se insertan los migrantes. Las expectativas y requerimientos no son las mismas para todos, por ejemplo, no es el mismo tipo de migración para los hijos de jornaleros, que para la de los ganaderos, ni responden a las mismas necesidades; tampoco tiene el mismo impacto entre las familias en formación y las que estan en consolidación, de ahí que la ampliación de los espacios familiares este en función de sus características internas de sus unidades domésticas.



### 3.- MIGRACION Y DIFERENCIACION SOCIAL

En Balsas, desde la década de los 40's, la diversificación de actividades, se basó en la diferenciación social, la cual se fue consolidando al paso del tiempo; en ese contexto, los diferentes tipos de migración reportados en la comunidad, reflejaban tales desigualdades, ya sea, porque las familias más acaudaladas presentaban distinto patrón migratorio en comparación con las más pobres o porque la movilidad ocupacional permitía mejorar el "status" del migrante dentro del lugar de origen.

#### A) GRUPOS DOMESTICOS Y DIFERENCIACION SOCIAL:

La capacitación que recibe la fuerza de trabajo al interior del grupo doméstico, se va dando a través de un aprendizaje lento y prolongado en múltiples tareas, de acuerdo a las actividades productivas que realizan en la comunidad y a las diferencias que presentan sus integrantes según su edad y sexo. De esta manera, se llevan a cabo distintas estrategias reproductivas en las que participan todos los miembros de la unidad familiar para asegurar el consumo diario, mientras que unos realizan las labores del campo, otros participan en labores domésticas preparando la comida, lavando ropa, haciendo tortillas, cosiendo, bordando, etc., o en actividades complementarias dando de comer a los animales, recolectando frutos, juntando leña, pescando y cazando.<sup>25</sup>

Este tipo de aprendizaje, le sirve de muy poco al migrante que se dirige a zonas urbanas, debido al tipo de actividades que se realizan en esos espacios, en donde no hay oportunidad de sembrar, criar animales, recolectar frutos, tener huertos o arreglar corrales; solamente para las mujeres que ingresan a los servicios domésticos, existe la posibilidad de poner en práctica parte de sus actividades que realizaban en la comunidad, aunque,

---

<sup>25</sup>) Pepin, 1988: 114.

la forma de organizarlas es diferente.

La interacción con espacios urbanos, hace necesario, realizar actividades de albañilería, mecánica, plomería, carpintería, electrónica, costura, comercio ambulante, cajeras, meseras, obreros, etc., por lo que en la actualidad se asegura la socialización del migrante en tales espacios, ya sea de manera formal o informal, a través de visitas a familiares o migraciones por estudios, en donde se adquiere capacitación por medio del aprendizaje empírico o de la educación institucional.

Los patrones culturales van cambiando o se van refuncionalizando, a medida que el migrante adquiere nuevos aprendizajes, en el caso de los jóvenes que estudian la Secundaria, encontramos que varios de ellos desconocen el proceso productivo que realizan sus padres en las actividades agrícolas; también, hay mujeres que han migrado y al regresar a la comunidad, prefieren comprar tortillas en lugar de hacerlas. De esta manera se van incorporando nuevos elementos socioculturales, principalmente a través de la educación formal.

La Escuela Secundaria "Luis Pasteur" abrió la posibilidad de estudiar en la misma localidad, sin embargo, algunos jefes de familia prefieren enviar a sus hijos a escuelas particulares de Iguala o Cuernavaca, así, el espacio en que el individuo se va socializando, reafirma las diferencias sociales que hay entre los balseños; la posibilidad de seguir estudiando carreras técnicas o superiores, está marcada por dichas desigualdades, teniendo acceso diferencial en cuanto a cantidad y calidad en la educación.

En Balsas, hay jóvenes que estudian en colegios particulares algunas carreras comerciales, secretariales, de contaduría etc., tanto en Iguala, Acapulco, Chilpancingo, Cuernavaca y Cd. de México; mientras que otros lo hacen en escuelas técnicas (CEBETIS, CONALEP), de Cuernavaca e Iguala principalmente, pero

al terminar su carrera, no tienen las mismas oportunidades que los primeros, para acceder al mercado de trabajo.

Debido precisamente a esas diferenciaciones, los migrantes balseños se encuentran distribuidos, en todos los sectores ocupacionales que ofrece la ciudad; en el sector primario, se ubican principalmente hijos de ejidatarios, pequeños propietarios y jornaleros, aunque, no es lo mismo trabajar en una fábrica de Chicago que en una de Cuernavaca, van cambiando las condiciones del trabajo y los salarios, resultando más atractivo ir a Estados Unidos, pero sólo unos cuantos lo pueden hacer. En el sector servicios, la capacitación de mano de obra hace la diferencia, algunos aprenden empíricamente determinados oficios como albañilería, ayudante de mecánico o plomero, mientras que otros se capacitan en las escuelas.

La inserción del migrante al mercado laboral, esta condicionada por las características de su grupo doméstico, el cual le ofrece las alternativas que favorecerán su incorporación a actividades urbanas o agrícolas, según sea el caso. Al interior de la unidad, el jefe de familia puede ser ejidatario y ganadero o ejidatario y jornalero, la manera en que logra combinar sus actividades al interior de la comunidad, es esencial para ampliar los espacios en que interactúa todo su grupo familiar, principalmente sus hijos migrantes, quienes se van socializando en esos espacios y van conformando las aspiraciones que posteriormente se reflejarán en su patrón migratorio.

Las familias en consolidación, son las que pueden enviar mayor número de fuerza de trabajo al mercado laboral, incluyendo a las mujeres, ya que los miembros que no se han casado se incorporan a las actividades productivas de la unidad, aunque como ya vimos en el apartado anterior, sólo uno o dos integrantes se hacen cargo de las actividades agrícolas y ganaderas, mientras que el resto prefiere buscar empleos fuera de la comunidad, algunos de los cuales se casan y regresan o se quedan

definitivamente en el lugar de destino.

Por lo regular, cuando en una misma unidad doméstica salen a trabajar varios hermanos, acostumbran a ir juntos a un mismo lugar de destino, al compartir gastos y ayudarse mutuamente, llegan a tener éxito en su migración y en ocasiones consiguen que el "status" de sus padres mejore dentro de la comunidad, gracias al dinero que envían, con el cual compran objetos suntuarios y duraderos; pagan la producción agrícola y otros gastos familiares, incluso costean los estudios de los hermanos más pequeños. Además, cuando alguno de los migrantes decide comprar un auto, una casa o enviar algún aparato eléctrico a sus padres, deja de aportar dinero y es respaldado por los demás hermanos.

En cambio, cuando migra un sólo individuo de la unidad doméstica, le es más difícil costear sus gastos en el lugar de destino y enviar dinero a la comunidad, a menos que limite al máximo todos sus requerimientos, para poder enviar una parte de dinero a su familia.

Estas diferenciaciones influyen en el tipo de migración que reporta el grupo doméstico, para algunos el hecho de poder asegurar la producción agrícola, es el único objetivo que pretenden alcanzar con la migración de uno o más miembros, en cambio para otros, las aspiraciones de remodelar la casa, comprar muebles, festejar algún evento familiar, etc., los obliga a intensificar la migración.

El tipo de consumos que satisfacen las unidades domésticas a través de la migración, está relacionado con el "status" que el grupo familiar tiene dentro de la comunidad; cuando se pretende imitar el tipo de consumos de las familias más acaudaladas, nos muestra algunos indicadores de las aspiraciones de movilidad social, que se pretenden cubrir por medio de los empleos fuera de la comunidad.

En ocasiones la movilidad ocupacional es mediatizada por la parentela, al incorporar al migrante en una dinámica de vida diferente a la suya, que le permiten socializarse en otros espacios a los que no tendría acceso a través de su grupo doméstico. Así por ejemplo, aquellas muchachas que no han salido de la comunidad y son invitadas por su parentela a pasar una temporada con ellos en determinada ciudad, influye para que cambien las aspiraciones de ésta y quiera estudiar o trabajar, donde la misma parentela les puede ayudar para que lo realicen.

Tomando como base los casos de migración reportados para la década de los 90's, encontramos que se está incrementando la migración a Estados Unidos, a través de la cual se busca una movilidad ocupacional que les permita mejorar su nivel de vida.

CUADRO No. 31

Sexo	T. Migran.	Porcent.
Masculino	17	59%
Femenino	12	29%

CUADRO No. 32

País	Frecuencia	Porcent.
México	14	48%
E.E.U.U.	15	52%

Aquellos, que estudiaron la preparatoria o el bachillerato, en su mayoría, salen a Estados Unidos, incorporándose a empleos en restaurantes, tiendas de autoservicio o en fábricas, incluso a veces tiene que aprender inglés, para mejorar su empleo.

CUADRO No. 33

	Secundaria	Media Superior
E.E.U.U.	56%	69%
Ciudades nacionales	44%	31%
TOTALES	100%	100%

Los que reportan mayor grado de escolaridad, son hijos de ejidatarios medianamente acaudalados, que combinan sus actividades con ganadería o algún negocio. El 31% de los que trabajan en ciudades nacionales, se colocan en servicios y empleos de mediana calificación como cajeras, despachadores, vendedores, etc.

Por lo general, los hijos de jornaleros o ejidatarios pobres, se mantienen en el sector informal, como albañiles, cargadores, ayudantes de mecánico, de electricista, etc., y cuando se incorporan a las fábricas, lo hacen en alguna de las ciudades nacionales, mientras que las mujeres trabajan en servicios domésticos y comercio informal.

CUADRO No. 34

Tipo de Activ.	Másculino	Femenino	Total
Estudios	2 - 7%	2 - 7%	14%
Empleados	3 - 10%	2 - 7%	17%
Fábrica	7 - 24%	4 - 14%	38%
Servicios y Comercio	3 - 10%	6 - 20%	30%

Los hijos de pequeños propietarios o comerciantes acaudalados, por lo general estudian alguna carrera profesional, entre ellos tenemos Ingenieros, Médicos, Veterinarios, Contadores, Abogados, etc.

Los individuos mayores de 15 años que no han migrado, reportan más bajo nivel educativo, en comparación con los que si han salido a trabajar o a estudiar fuera de la comunidad (v. cuadro No. 35)

CUADRO No. 35

Categoría	Frecuencia	Prom. de Escolar.
Migrantes	268	Secundaria Completa
No Migrante	152	Primaria Completa

Las personas que no han migrado en su mayoría son hombres y mujeres mayores de 40 años, los cuales nunca salieron a trabajar fuera de la comunidad, aunque sus hijos sí lo han hecho, entre ellos se encuentran tanto ejidatarios como jornaleros. Por otro lado, hay 3 casos de jefes de familia jóvenes que son ejidatarios y cuentan con ganado, y otro tiene un negocio, ellos han heredado éste patrimonio de sus padres y no se han visto en la necesidad de laborar en otras partes. Existen además, jóvenes solteros que no han migrado, pero manifiestan interés por hacerlo, debido a que no encuentran alternativas en la comunidad.

#### B) EL INDIVIDUO MIGRANTE:

El migrante, no es un ente aislado, sino que es parte de un grupo doméstico dentro del cual interactúa con otros miembros, bajo una serie de derechos y obligaciones, que rigen, tanto su conducta social, como su propia personalidad y a su vez él con sus acciones delimita la normatividad que se impone al interior del grupo al que pertenece.<sup>24</sup>

En la vida del individuo se llevan a cabo cambios de participación y afiliación, en cada uno de los grupos donde se desenvuelve y es influenciado por ellos. En este caso el "status" de identidad, sexo, rango, edad, etc., que le es asignado o que ha adquirido en su historial vivencial, le marca ciertos patrones de conducta, por lo que pueden ser sancionados por el grupo o grupos en que interactúa, cuando su comportamiento se sale del

<sup>24</sup>) Pachano, 1986: 23.

"status" asignado. Es dentro de este contexto que existen personalidades que les gusta el cambio por el hecho de cambiar y otros que se resisten a él.<sup>27</sup>

El migrante participa en diferentes ámbitos, donde se abre, un cúmulo de posibilidades que pueden ir moldeando su comportamiento. Las necesidades del ser humano, en cuanto a los poderosos vínculos psicológicos de simbiosis, lealtad, rechazo, que se generan, hacen que la pertenencia al grupo doméstico este cohesionada, también, por ese vínculo, donde se establecen las estrategias de las unidades familiares.<sup>28</sup>

Así tenemos, que las conductas del individuo, no se separan de la normatividad que le impone el grupo, pero cada personalidad moldea, a su vez, las decisiones que se dan al interior de éste, existen personalidades que se rebelan, influyendo con su conducta en los cambios que se dan en las unidades domésticas.

Si tomamos algunos ejemplos ilustrativos, tenemos que en ocasiones influye la participación individual para decidir si migrar o no, y el tipo de migración que se asume.

El caso de un muchacho que prefirió irse a Chicago junto con unos amigos, mientras que tres de sus hermanos trabajan haciendo cerámica en Cuernavaca, él trabajaba con ellos, pero quería ir a "probar suerte" a Chicago, debido a que no tiene familiares allá, se fue con un amigo.

En ocasiones, el éxito de la migración, depende de que los individuos se logren socializar al espacio urbano o al lugar de destino, de lo contrario quedan marginados o llegan a caer en problemas de drogadicción y alcoholismo; un informante comentó que él estudiaba en una Preparatoria Particular de Iguala, pero

---

<sup>27</sup>) op. cit. 19-20.

<sup>28</sup>) Borsotti, 1981: 16.



dejó de ir porque sus compañeros se burlaban de él, le decían que era un "ranchero" y además le quitaban su dinero; ahora se junta con un grupo de muchachos que no estudian y se reúnen para emborracharse.

Esta socialización al medio urbano, es más difícil para la gente adulta, que para la joven, éstos últimos mencionan que en la comunidad, no hay diversiones y que es muy aburrido estar aquí, de ahí que, cuando tienen la oportunidad se van a Cuernavaca, Iguala, o Acapulco. Incluso las inquietudes de los niños que están actualmente en la Secundaria en un 90% desean terminar la escuela y salir a trabajar o a estudiar fuera de Balsas, principalmente a Chicago y Cuernavaca.

También existen personalidades que pese a las oportunidades que se les ofrecen de salir a estudiar, prefieren no hacerlo. En otros casos, el jefe de familia, vende una vaca o pide dinero prestado para que alguno de sus hijos se vaya a trabajar a Estados Unidos, pero éste ya nunca escribe, ni manda dinero, incluso, no se vuelve a saber de él. Las normatividades que rigen la interacción con el grupo doméstico, imponen un "status" que determina su comportamiento. Por lo que ellos pueden cambiar de "status" fuera de la comunidad pero no involucran en el cambio a su grupo doméstico, cuando interactúa con otras unidades puede cambiar dicha normatividad, separándose del primer grupo.

Hay personajes que no pueden permanecer fuera de la comunidad por mucho tiempo, aunque no sean casados, a ellos les agrada más la tranquilidad de Balsas, en lugar del "ajetreo" de las ciudades. En cambio, a otros les gusta la idea de salir a trabajar o a estudiar, aunque su padre no les de permiso, en cuyo caso se llegan a ir con amigos o parientes, pasando por encima de la autoridad del jefe de familia.

Tanto las características del grupo doméstico, como la personalidad de los individuos pueden ir moldeando los flujos

migratorios. Pese a los derechos y obligaciones que se tienen como miembro de la unidad, el migrante, hace que éstos cambien o se vuelvan más flexibles. Por otro lado, las personalidades más "aventureras" pueden ampliar los espacios del grupo familiar, al abrir nuevas rutas, lo que representa tener acceso a otras alternativas de subsistencia, o mejorar su "status" social tanto al interior como al exterior de Balsas.

La migración puede abrir un cúmulo de posibilidades a las comunidades campesinas, que si bien, pueden presentarse en condiciones favorables, también pueden ser desfavorables para el migrante, debido a que no todos tienen la misma posibilidad de acceso a las alternativas que se ofrecen, dependiendo de la situación social y económica del grupo doméstico al que pertenece, se van delimitando y satisfaciendo algunas de sus expectativas y requerimientos.

De esta manera, la migración puede funcionar como amortiguador, para que el grupo subsista dentro de la comunidad, también auxilia en la búsqueda de mejores condiciones de vida, las cuales estarán determinadas por las propias expectativas del grupo, inclusive aquellos que tienen una óptima posición económica al interior de la comunidad, requieren de la migración, para satisfacer los nuevos consumos que van implementando a su gasto familiar, ante su contacto con otros ámbitos.

Dicho éxito, sin embargo, estará regulado por la socialización del migrante a su nuevo ámbito, el cual puede ser facilitado por las redes de ayuda que se tienen en ese lugar o por la educación formal que le permite al migrante una mejor inserción a empleos bien remunerados.

Los empleos en el sector informal y de servicios dentro de las ciudades, permiten que el migrante temporal pueda intensificar sus actividades, tanto al interior, como al exterior, de la comunidad, e incluso, la migración por relevos,

libera al individuo para que permanezca por tiempos más largos en su lugar de destino, mientras que otros miembros se hacen cargo de las actividades agrícolas en la parcela, siendo estos, los que saldrán a trabajar posteriormente.

De cualquier forma, sea para poder subsistir o para mejorar su nivel de vida, la migración temporal e incluso la definitiva funcionan como estrategias reproductivas de los grupos domésticos que integran la comunidad.

CONCLUSIONES

En un principio la comunidad de Balsas, se fue configurando como un poblado minero, con unas cuantas familias en la ribera del río, pero con la llegada del ferrocarril y el reparto agrario, se desarrolló un fuerte intercambio comercial agrícola, frutícola y ganadero, tanto con mercados regionales como con nacionales, lo que atrajo a todo tipo de personas que llegaron en busca de empleos, tierras o con posibilidades de invertir en algún negocio; permitiendo, así, una mayor diversificación de actividades, que repercutieron en la estratificación social, cada vez más marcada, donde unos cuantos acapararon recursos y otros tantos se desempeñaron en actividades complementarias, tales como trabajos mineros, de jornaleros, de peones, en el comercio informal, pesca, caza y recolección.

Para la década de los 40's, Balsas, había experimentado un fuerte crecimiento socioeconómico en comparación con las rancherías aledañas. Mientras que, a nivel nacional las políticas de gobierno impulsaron la "modernización" del país, cuyo modelo pretendía tecnificar el agro mexicano y acelerar el desarrollo industrial, por otro lado, los Estados Unidos solicitaron mano de obra a nuestra nación para que trabajara en sus empresas agrícolas; provocando todo esto, una gran movilización de mexicanos hacia diferentes puntos tanto nacionales como internacionales.

Algunos balseños fueron atraídos por esas alternativas que se ofrecían fuera de la región, las cuales impulsaron la salida de personas que, aún teniendo "opciones" en el interior de la localidad, buscaban mejorar su situación económica o fortalecerla. Los ingenios cañeros, en el Estado de Morelos, reclutaron mano de obra a través de enganchadores, los que llegaron a Balsas invitando a la gente a trabajar en el corte de caña y también, las convocatorias que aparecían en las presidencias municipales para ir a trabajar a los Estados Unidos,

fueron aprovechadas por algunos miembros de la comunidad, quienes solicitaron su incorporación en los grupos que salían de su municipio.

Gracias a esa ampliación de los espacios geográficos, se logró invertir dentro de la misma comunidad en la infraestructura necesaria para mejorar la productividad en la parcela (arado, yunta, tronco, y bombas para riego) y se impulsó el desarrollo comercial (adquisición de camionetas y construcción de bodegas). Una buena zafra en Morelos o una ampliación del contrato en Estados Unidos, les permitía una mínima acumulación, amortiguar los efectos de una mala cosecha, costear gastos para el siguiente temporal o simplemente subsistir durante la cuaresma, que era cuando escaseaban los empleos en Balsas.

Los primeros migrantes abrieron nuevas rutas de trabajo e incorporaron, así, la migración dentro de las estrategias reproductivas, especialmente entre aquellos grupos domésticos, que estaban diversificando con mayor intensidad las actividades comerciales y ganaderas. A mayor complejidad en la comunidad, se van ampliando los espacios en los que se mueven los integrantes de la misma, ya que se abren o cierran múltiples opciones que van reestructurando la división del trabajo, al interior de las unidades familiares, lo que permite que se expandan por diversos ámbitos socioeconómicos, de tal manera que puedan asegurar la sobrevivencia, frente a los cambios en el sistema global y ante los problemas que surgen con los acaparadores y detentadores del poder político en la región y en la propia localidad.

Cuando se generalizó la migración entre los balseños, se fueron ampliando las rutas de destino, las que se vieron favorecidas por un incremento en el grado de escolaridad de la población, incorporándose, de esta manera, a las actividades ocupacionales de carácter urbano. Al ir cambiando su patrón migratorio, el aprendizaje y socialización en actividades agrícolas ya no fue funcional en los espacios ciudadanos, de ahí,

que se impulsará la migración por estudios y la capacitación formal o informal a edades tempranas, en el sector industrial, de servicios y de empleos administrativos. Así el migrante campesino ha podido circular a través de las diferentes ramas de la producción capitalista, mientras que el costo de su reproducción sigue recayendo prioritariamente en el sector campesino.

El incremento en la escolaridad, ha incorporado también a la mujer en el fenómeno migratorio, por lo que la división del trabajo se vuelve más flexible e involucra a más miembros de la unidad, así, se pueden enfrentar problemas de falta de mano de obra masculina o crisis extremas de la unidad. También favorece la inserción del migrante al mercado de trabajo, ya que a mayor escolaridad es posible que se obtengan empleos más redituables, aunque no con ello, dejan de enfrentarse a la competencia por los empleos.

A medida que se fue haciendo más difícil el acceso a tierra, debido al crecimiento poblacional y a la limitación de la frontera agrícola, aunado al deterioro de actividades alternativas al interior de la región balseña, se hizo necesario, expulsar un mayor excedente de población, que la comunidad ya no podía absorber, de tal forma que la migración temporal o definitiva se fue haciendo cada vez más necesaria para completar el gasto familiar.

La construcción de una presa, en la zona y el reacomodo poblacional, trajo consigo una serie de desajustes en la estructura económica, política, social, cultural y ecológica de los poblados afectados, los cuales tuvieron que reestructurar todos los ámbitos en que se desarrollaba su vida cotidiana, ajustándolos a las características de su nuevo asentamiento. Siendo que se minaron las redes comerciales, se inundaron suelos cultivables, zonas de caza, recolección y pesca, la migración quedó como la estrategia más viable para solucionar los problemas inmediatos y mediatos de la población.

En un principio la migración permitió una pequeña acumulación que fue consolidando la diferenciación social de la población, pero después tuvo que responder a la falta de recursos en la comunidad, siendo que a partir del reacondicionamiento poblacional se agudizó más este problema, teniendo que involucrar a un mayor número de personas en la búsqueda de soluciones fuera de Balsas, para poder reestructurar la economía al interior de la misma comunidad.

Además, la migración ha estado muy relacionada con las expectativas de movilización social que manifiestan los diferentes grupos domésticos. Movilidad que no siempre ha tenido resultados positivos porque los mismos lugares de destino, cuentan con problemas de sobrepoblación y desempleo, que impiden a los que van llegando de fuera incorporarse a las actividades ocupacionales, cerrando y restringiendo las alternativas que se le ofrecen. El éxito de la migración entre los balseños, se debe a la organización familiar con que enfrentan la competencia ocupacional en el ámbito urbano, ya que entre ellos se consiguen los empleos, se informan de las oportunidades y se ayudan en momentos de crisis.

Dentro de la misma unidad doméstica, la división del trabajo organiza las estrategias familiares y mientras que unos migran, otros reproducen las actividades propias del sector campesino, para lograr la reproducción total del grupo, aún en los casos de migración definitiva es posible mantener intercambios que hagan frente a los momentos de crisis. Inclusive, en ocasiones únicamente se amplían los espacios comunitarios, ya que los migrantes que se van estableciendo en las ciudades, suelen agruparse en la misma colonia o región con sus demás coterráneos, con lo que se continúa manteniendo las interrelaciones que se generan en la comunidad y que se fortalecen fuera de ella.

Por otro lado, vemos que mientras más estratificada está la comunidad, el patrón migratorio que reporta no es homogéneo, éste



se va dando en función de las propias características y requerimientos de los diferentes grupos domésticos, cada uno de los cuales combina, de manera diferencial, las estrategias reproductivas, siendo que la migración puede jugar múltiples papeles, aún en un mismo contexto. Mientras que para algunos ésta representó la posibilidad de sobrevivir al interior o exterior de la comunidad, para otros implicó poder incrementar el consumo de artículos duraderos o de carácter suntuario, e incluso, hay quienes migraron y lo siguen haciendo para tener acceso a ciertos servicios sociales, culturales y asistenciales.

Tenemos, pues, que no siempre la falta de tierras o recursos, expulsa a los individuos de su lugar de origen, también hay quienes llegan a salir en busca de los implementos necesarios, que les permitan afianzar un "status" o una posición ventajosa, respecto a los demás miembros de la comunidad; haciéndose, así, más complejo, tratar de separar los factores de atracción y expulsión. De ahí que, sería incorrecto guiar las investigaciones, exclusivamente bajo estos dos ejes, ya que existe una constante dicotomía entre ambos, lo que en determinado momento puede ser atracción (las ciudades), en otro momento puede expulsar a los migrantes, debido a la falta de aperturas. Sin embargo, para cada momento social, pueden existir indicadores que guíen nuestras investigaciones, según dichos factores, pero no se les puede colocar como determinantes de las causas y efectos de los desplazamientos poblacionales.

En la migración influyen, entonces, una serie de factores, los cuales se van configurando dentro de las estrategias que los campesinos implementan para su sobrevivencia; por un lado, el sistema global determina las aperturas que se abren o cierran en el mercado laboral, por otro lado, las características específicas de la organización campesina, ofrecen una amplia gama de diversificación económica, que se complementan con las alternativas que el sistema ofrece. En esa interacción, es posible insertar el estudio de la migración en diferentes

unidades de análisis, que pueden abarcar desde el individuo, la unidad doméstica, el grupo familiar, la comunidad campesina, la región, hasta los espacios donde se migra, tanto a nivel nacional, como internacional.

El fenómeno migratorio en Balsas, se ha ido fortaleciendo al paso del tiempo, pero desde un principio, ha respondido a la ampliación de las estrategias reproductivas, que se han ido configurando dentro de la comunidad. De ahí que, las clasificaciones y tipologías, con que se ha abordado el tema de la migración, resultan poco explicativas, ya que se les separa de la dinámica interna campesina, sobre la cual se apoyan dichos movimientos.

Ubicar los desplazamientos poblacionales en Balsas, por su dirección, es decir, según el lugar al que se dirigen los migrantes, nos llevaría a un grave problema, porque al clasificarlos como zonas rurales o urbanas, impide ver las diferencias que existen, entre aquellos, que se van a las zonas cañeras del Estado de Morelos y los que salen a los campos agrícolas altamente tecnificados en Estados Unidos; así mismo, no existen las mismas alternativas de incorporación al trabajo o a centros educativos, en la Cd. de Iguala, comparativamente con la Cd. de Cuernavaca o entre ésta y la Cd. de Chicago, en el vecino país.

Las tipologías que clasifican la migración como temporal o permanente, se vuelven ambigüas, ante la gran disparidad que ha asumido el fenómeno a últimas fechas, en Balsas, encontramos mujeres y hombres que salen a ciudades cercanas por menos de una semana trabajando como ayudantes de albañil, servicios domésticos o comercio informal, mientras que hay otras personas que se dirigen a estas mismas ciudades o a Estados Unidos, que bien pueden durar de un mes hasta 5 y 10 años, aunque, siguen enviando dinero a su unidad doméstica, se visitan o comunican constantemente y en determinado momento pueden regresar a la

comunidad.

Para el caso de Balsas se ha comprobado lo que manejan Daniel Rodríguez y Silvia Venegas, respecto a que quien migra definitivamente no presenta un historial de migraciones temporales previas, lo que puede ser un indicador, aunque no muy preciso, para determinar cuáles son los desplazamientos temporales y cuáles los definitivos, siendo que se presentan tanto en los contextos rurales como en los urbanos, ya sea nacionales o internacionales.

Se podría hablar, entonces, de migración definitiva, cuando el individuo deja de enviar dinero a su unidad familiar de origen y ha realizado una vida totalmente independiente a la de la comunidad, aunque se llegue a recurrir a ellos en casos de emergencia o que ellos soliciten respaldo de los que permanecen en Balsas.

Por su parte, con los datos recabados en la presente investigación, tenemos que la migración temporal, no es únicamente estacional, es cierto que muchos jefes de familia salen en la cuaresma, pero también se llegan a ausentar por periodos más largos, mientras que su esposa e hijos se hacen cargo de la producción agrícola al interior de la comunidad y cuando estos últimos crecen van relevando al padre, quien ya no migra. La cercanía con ciertas ciudades permite, además, un tipo de migración pendular, donde los individuos van y vienen constantemente que, por lo general, se sale cuando disminuye el trabajo en la parcela y se regresa cuando se intensifica. Inclusive, hay migración de retorno; una vez establecidos en determinada ciudad, al casarse los hijos, regresan a la comunidad a pasar su vejez.

Encontramos también que tanto la migración temporal como la definitiva, pueden generar conflictos y problemas sociales, tanto en el lugar de destino como en el de origen. Aquéllos que migran

a alguna ciudad o área rural, se tienen que socializar a un medio totalmente diferente al suyo y aprender las reglas que rigen en tal espacio y para hacer frente a esta situación, han recurrido a la ampliación de las relaciones de amistad y parentesco con los nativos de ese lugar y los que han fortalecido con sus coterráneos.

Los que se dirigen a Estados Unidos, enfrentan otra serie de problemas, que en versión de los propios migrantes, los de mayor relevancia; son los conflictos que se generan, ante la competencia por empleos con otras cohortes de migrantes, aunque gracias a la organización familiar y comunal que amplian hasta esos espacios, es posible que entre ellos se consigan empleos, se informen de las oportunidades que hay y se auxilien en casos de emergencia; también se enfrentan a una serie de violaciones de los derechos humanos, al ser agredidos por las patrullas fronterizas, recibir salarios bajísimos, no contar con servicios médico-asistenciales, falta de garantías en el trabajo y riesgo de perder la propia vida, siendo que para el migrante esto "va en suerte", a algunos les va bien, mientras que a otros les va mal.

Este es un problema grave, que se enfrenta también en nuestro país, ya que el migrante que sale a trabajar por periodos cortos y que no reúne las características necesarias para ingresar a un empleo estable, carece de todas las garantías laborales, relegandosele a los sectores laborales más marginales y poco reeditables, exigiendo de él un gran desgaste de energía, al tener, además que producir en la parcela.

Los mismos profesionistas o aquellos que se han incorporado a empleos más estables enfrentan, de por sí, las crisis económicas que el país sufre; al no generarse empleos para todos, tienen que recurrir cada vez más, al sector informal, en la prestación de servicios y comercio ambulante y la diferencia se ubica en que aquellos que cuentan con menos recursos, se distribuyen en las ciudades cercanas, mientras que los que pueden

costear el viaje lo hace en Estados Unidos, siendo que en ambos lugares se desempeñan como meseros, choferes, mecánicos, electricistas, etc., aunque, bajo condiciones de trabajo completamente distintas.

Por otro lado, los problemas que involucra la migración responden a las políticas nacionales e internacionales de desarrollo, que en determinado momento obligan a la población a desplazarse por el sistema productivo, lo que trae consigo una serie de problemas sociales que no debemos dejar de lado en estos estudios, sin embargo, sentimos que es una de las grandes limitantes del presente trabajo, por lo que creemos necesario ampliar los estudios, tanto en el lugar de origen como en el destino para contextualizar mejor el problema.

Las dificultades que enfrentan los migrantes mexicanos que van a Estados Unidos, no son de fácil solución por la serie de intereses que involucran, pero si se le diera la importancia que requiere y se ampliaran los estudios sobre el problema en su conjunto, obligaría a buscar alternativas de solución que no favorecieran únicamente a las economías nacionales, sino, a los individuos mismos. Estas divergencias seguirán presentandose mientras no se solucione la problemática campesina y se siga expulsando a más personas de las áreas rurales.

La situación del campesino, también es cada día más apremiante dentro de sus comunidades, la falta de tierras ha provocado, la expulsión de un mayor número de miembros; las reformas al artículo 27 Constitucional, bien podrían solucionar algunos problemas en el campo, pero en aquellos lugares, que cuentan con tierras de la más baja calidad y que no ofrecen garantías para que se pueda invertir en ellas, es factible que queden marginadas de cualquier tipo de crédito y sigan fortaleciendo un tipo de producción de autoconsumo, enviando a más miembros de la unidad doméstica al mercado de trabajo.

En el caso de Balsas, un cambio en el patrón de cultivo, así como alternativas de solución, para facilitar el acceso a la parcela, podrían retener a un mayor número de miembros en la comunidad; el cultivo del ajonjolí, aunque puede ser extensivo, se ha relegado al autoconsumo, siendo que las tierras cerriles se prestan para la siembra de este producto, pero tanto los acaparadores, como la falta de mercados regionales, hacen que no sea redituable para los balseños; mientras que la introducción de otros cultivos, requeriría de estudios de suelo, asesorías, inversiones, etc., que difícilmente podrían tramitar, debido a los problemas que han tenido con las autoridades de la región y con las instituciones de crédito.

- AGUAYO, SERGIO. EL EXODO CENTROAMERICANO. CONSECUENCIAS DE UN CONFLICTO, SEP, MEXICO, 173 PP.  
1985
- ARAMBURU, CARLOS E. "LA MIGRACION COMO ESTRATEGIA DEL CAMPESINADO ALTIPLANICO", EN PISPAL, SE FUE A VOLVER, SEMINARIO SOBRE MIGRACIONES TEMPORALES EN AMERICA LATINA, PISPAL/CIUDAD/ CENEP, PP. 11-138.  
1986
- ARIZPE, LOURDES. INDIGENAS EN LA CIUDAD DE MEXICO, SEP SETENTAS, MEXICO, 156 PP.  
1975
- ARIZPE LOURDES. CAMPESINADO Y MIGRACION, SEP-CULTURA, MEXICO, 153 PP.  
1985
- BARKIN, DAVID. DESARROLLO REGIONAL Y REORGANIZACION CAMPESINA, NUEVA IMAGEN, MEXICO, 174 PP.  
1978
- BARTH, FREDRIK. (COMP.) LOS GRUPOS ETNICOS Y SUS FRONTERAS, FCE, SECCION DE OBRAS DE ANTROPOLOGIA, MEXICO.  
1976
- BARTRA, ARMANDO. "LA RENTA CAPITALISTA DE LA TIERRA", EN CUADERNOS AGRARIOS, 7/8, MARZO, PP. 41-112.  
1979
- 1982 LA EXPLOTACION DEL TRABAJO CAMPESINO POR EL CAPITAL. MACEHUAL, MEXICO, 121 PP.
- BESSERES ALATORRE, FEDERICO. INTERNACIONALIZACION DE LA FUERZA DE TRABAJO Y CONCIENCIA DE CLASE EN LA COMUNIDAD MIXTECA MIGRANTE DE SAN JUANMIXTEPEC; ANALISIS DE HISTORIA DE VIDA DE MOISES CRUZ. TESIS DE LICENCIATURA DE ANTROPOLOGIA SOCIAL, UAMI, MEXICO.  
1988
- BLANES, JOSE Y GONZALO FLORES. MIGRACION RURAL-RURAL EN COCHABAMBA. PONENCIA AL X CONGRESO MUNDIAL DE SOCIOLOGIA. COLEGIO DE MEXICO.  
1982
- BORSOTTI, CARLOS A. "ORGANIZACION SOCIAL DE LA REPRODUCCION DE LOS AGENTES SOCIALES, LAS UNIDADES FAMILIARES Y SUS ESTRATEGIAS". EN DEMOGRAFIA Y ECONOMIA, NUM. 46, EL COLEGIO DE MEXICO, MEXICO.  
1981
- BRAMBILA PAZ, CARLOS. MIGRACION Y FORMACION FAMILIAR EN MEXICO, COLEGIO DE MEXICO, MEXICO, 125 PP.  
1985
- BUSTAMANTE, JORGE A. ESPALDAS MOJADAS. MATERIA PRIMA PARA LA EXPANSION DEL CAPITAL NORTEAMERICANO, 1a. REIMP. COLEGIO DE MEXICO, CUADERNOS DEL CES, No. 9 MEXICO, 46 PP.  
1983

- CALVA, JOSE LUIS. PROBABLES EFECTOS DE UN TRATADO DE LIBRE COMERCIO EN EL CAMPO MEXICANO, FONTAMARA, MEXICO. 1991
- CARRETO, FELIPE, ET.AL. GUERRERO: SUR AMATE DE MAR Y MONTAÑA, MONOGRAFIA ESTATAL, SEP/GOBIERNO DEL ESTADO, MEXICO. 1987
- CASILLAS MORENO, ANGELINA. LA MUJER EN DOS COMUNIDADES DE EMIGRANTES (CHIHUAHUA), SEP, MEXICO, 107 PP. 1986
- CERNEA MICHAEL M. RELOCALIZACIONES INVOLUNTARIAS EN PROYECTO DE DESARROLLO, DOCUMENTO TECNICO DEL BANCO MUNDIAL, No. 808, WASHINGTON, D.C., 101 PP. 1989
- CLACSO. MIGRACION Y DESARROLLO 5, HUMBERTO MUÑOZ, COORD. TECNICO, 1977 COLEGIO DE MEXICO, V.5, MEXICO, 562 PP.
- CONAPO. CARACTERISTICAS PRINCIPALES DE LA MIGRACION EN LAS GRANDES CIUDADES DEL PAIS. RESULTADOS PRELIMINARES DE LA ENCUESTA NACIONAL DE MIGRACION EN AREAS URBANAS (ENMAU), CONAPO, MEXICO, 314 PP. 1987
- CHAYANOV, A. V. LA ORGANIZACION DE LA UNIDAD ECONOMICA CAMPESINA, TR.DE ROSA MARIA RUSSOVICH, NUEVA VISION, 342 PP. 1985
- ELIZAGA, JUAN C. MIGRACIONES INTERIORES. PROCESO DE URBANIZACION, MOVILIDAD SOCIAL. CHILE, SERIE A, No. 117, MARZO. 1972
- ESCALANTE GARCIA, LOURDES. CONFLICTO POLITICO EN UN REACOMODO POBLACIONAL. TESIS DE LICENCIATURA, UAMI. 1989
- ESPINOSA, GUADALUPE. "EL CONTEXTO DE LA MIGRACION RURAL EN MEXICO", EN MIGRACION Y DESARROLLO, COORD. HUMBERTO MUÑOZ, COLEGIO DE MEXICO, V. 5, MEXICO PP. 161-230. 1980
- ESTEVA, GUSTAVO. LA BATALLA EN EL MEXICO RURAL, S. XXI, MEXICO, 243 PP. 1980
- FOSTER, GEORGE. TZINTZUNTZAN, FONDO DE CULTURA ECONOMICA, MEXICO. 1972
- GARCIA, BRIGIDA, et al. MIGRACION, FAMILIA Y FUERZA DE TRABAJO EN LA CIUDAD DE MEXICO. CENTRO DE ESTUDIOS SOCIOLOGICOS, COLMEX, MEXICO, 29 PP. 1979
- GARCIA CANCLINI, NESTOR. CUTURAS HIBRIDAS, ESTRATEGIAS PARA ENTRAR Y SALIR DE LA MODERNIDAD, GRIJALBO, MEXICO, 363 PP. 1990
- HENDRICHES PEREZ, PEDRO R. TIERRAS IGNOTAS. VIAJES Y OBSERVACIONES EN LA REGION DEL RIO DE LAS BALSAS. ED. CULTURA, MEXICO, TOMO I. 1945



- HERNANDEZ S., ANDRES. CAMBIO SOCIOCULTURAL EN LA POBLACION DE NUEVO BALSAS, GUERRERO, INFORME DE TRABAJO DE CAMPO, DIRIGIDO POR EL PROFR. SCOTT ROBINSON S., UAMI.  
1989
- HEWITT, CYNTHIA. LA MODERNIZACION DE LA AGRICULTURA MEXICANA. 1940-1970, TR. FELIX BLANCO, S. XXI, 319 PP.  
1978
- LEVI-STRAUSS, C. "LA FAMILIA", EN POLEMICA SOBRE EL ORIGEN Y UNIVERSALIDAD DE LA FAMILIA, CUADERNOS ANAGRAMA, BARCELONA, PP. 7-49.  
1974
- MARGULIS, MARIO. CONTRADICCIONES EN LA ESTRUCTURA AGRARIA Y TRANSFERENCIA DE VALOR. JORNADAS 90, EL COLEGIO DE MEXICO, MEXICO, 137 PP.  
1979
- 1988 "REPRODUCCION DE LA UNIDAD DOMESTICA, FUERZA DE TRABAJO Y RELACIONES DE PRODUCCION", EN GRUPOS DOMESTICOS Y REPRODUCCION COTIDIANA, COMP. ORLANDINA DE OLIVEIRA Y MARIELLE PEPIN L., COLMEX, 256 PP.
- MEILLASSOUX, C., MUJERES, GRANEROS Y CAPITALES, MEXICO, S. XXI.  
1977
- MEXICO INDIGENA. REVISTA BIMESTRAL, INI, No. 13, NOV-DIC., 79 PP.  
1986
- MINA V., ALEJANDRO (COMP.). LECTURAS SOBRE TEMAS DEMOGRAFICOS, COLEGIO DE MEXICO, MEXICO, 366 PP.  
1982
- NUEVA ANTROPOLOGIA. CRISIS AGRICOLA Y ESTRATEGIA ALIMENTARIA, DIR. SILVIA GOMEZ TABLE, AÑO V., No. 17, MEXICO, 255 PP.  
1981
- OLIVEIRA, ORLANDINA (DE) Y SALLES, VANIA. "REPRODUCCION SOCIAL, POBLACION Y FUERZA DE TRABAJO: ASPECTOS CONCEPTUALES Y ESTRATEGIAS DE INVESTIGACION", PONENCIA PREPARADA PARA LA III REUNION NACIONAL SOBRE LA INVESTIGACION DEMOGRAFICA EN MEXICO, SOMEDE, NOVIEMBRE.  
1986
- ORTEGA, ARTURO. PRELIMINAR DE TRABAJO DE TESIS, SOBRE SISTEMAS PRODUCTIVOS EN LA PRESA HIDROELECTRICA "EL CARACOL". UAM-IZTAPALAPA.  
1991
- PACHANO, SIMON. "SE FUE A VOLVER", EN SE FUE A VOLVER, SEMINARIO SOBRE MIGRACIONES TEMPORALES EN AMERICA LATINA, PISPAL/CIUDAD/CENEP, MEXICO, PP. 19-40.  
1986
- PEPIN LEHALLEUR, MARIELLE. "COMUNIDAD Y FAMILIA EN LA DINAMICA SOCIAL CAMPESINA". EN NUEVA ANTROPOLOGIA AÑO IV, NO. 13-14, MEXICO, PP. 243-259.  
1980

- 1988 Y TERESA RENDON, "REFLEXIONES A PARTIR DE UNA INVESTIGACION SOBRE GRUPOS DOMESTICOS CAMPESINOS Y SUS ESTRATEGIAS DE REPRODUCCION", EN OLIVEIRA (COMP.), GRUPOS DOMESTICOS Y REPRODUCCION COTIDIANA, EL COLEGIO DE MEXICO, MEXICO, PP. 107-124.
- PISPAL. SE FUE A VOLVER. SEMINARIO SOBRE INVESTIGACIONES TEMPORALES EN AMERICA LATINA. PISPAL/CIUDAD/CENEP MEXICO, 595 PP.
- 1986
- PIREZ, PEDRO. LA POBLACION Y EL ESTUDIO DE LO URBANO-REGIONAL EN AMERICA LATINA, PISPAL/COLEGIO DE MEXICO, 125 PP.
- 1986
- ROBINSON S., SCOTT. "LOS REACOMODOS DE POBLACION A RAIZ DE OBRAS HIDROELECTRICAS E HIDRAULICAS", EN ALTERIDADES, ANUARIO DE ANTROPOLOGIA, UAM-I, 202 PP.
- 1989
- RODRIGUEZ DANIEL Y SILVIA VENEGAS. "MIGRACION TEMPORAL: EVIDENCIA EMPIRICA Y DISCUSION TEORICA", EN PISPAL (?), MEXICO, PP. 603-638.
- 1982
- 1986 "MIGRACION TEMPORAL Y ECONOMIA CAMPESINA. NUEVOS PROBLEMAS PARA VIEJAS TEORIAS" EN SE FUE A VOLVER. SEMINARIO SOBRE MIGRACIONES TEMPORALES EN AMERICA LATINA, PISPAL/ CIUDAD/ CENEP, MEXICO, PP. 41-81.
- RUIZ CHIAPPETO, CRECENCIO. "PROCESO PRODUCTIVO, CRECIMIENTO Y DISTRIBUCION DE LA POBLACION EN LA ZONA DE INFLUENCIA DEL INGENIO EMILIANO ZAPATA", EN MIGRACION Y DESARROLLO 5, COORD. HUMBERTO MUÑOS, COLEGIO DE MEXICO, V. 5, MEXICO, PP. 54-98.
- 1980
- SHANIN, TEODOR, LA CLASE INCOMODA, ALIANZA UNIVERSIDAD, 328 PP.
- 1972
- SINGER, PAUL. ECONOMIA POLITICA DE LA URBANIZACION. 5a. ed., S. XXI, MEXICO, 178 PP.
- 1981
- STERN, CLAUDIO. LAS REGIONES DE MEXICO Y SUS NIVELES DE DESARROLLO ECONOMICO, JORNADAS 72, EL COLEGIO DE MEXICO, MEXICO, 154 PP.
- 1973
- TERESA OCHOA DE, ANA PAULA. "TRANSFORMACION DE LAS CONDICIONES DE REPRODUCCION DEL TRABAJO EN YUCATAN 1930-1983" UAM, IZTAPALAPA, 24 PP.
- 1989
- 1991 "REFORMAS AL ARTICULO 27 CONSTITUCIONAL Y MODERNIZACION RURAL".
- TORRES ADRIAN, MARIO J. "FORMAS DE ADAPTACION ECONOMICA DE LA POBLACION EN LAS COMUNIDADES CAMPESINAS DEL PERU: UN ANALISIS CONTEXTUAL", EN MIGRACION Y DE
- 1980

- SARROLLO S., COORD. HUMBERTO MUÑOZ, COLEGIO DE MEXICO, V.5, MEXICO, PP. 233-279.
- 1982 "CAMBIOS EN EL COMPORTAMIENTO REPRODUCTIVO Y SU VINCULACION CON LOS CAMBIOS DE LA ESTRUCTURA AGRARIA EN AMERICA LATINA". EN PISPAL (?), MEXICO, PP. 517-538.
- VERDUZCO, GUSTAVO. "POBLACION CAMPESINA, RECURSOS Y MIGRACION TEMPORAL EN MEXICO", EN SE FUE A VOLVER, SEMINARIO SOBRE MIGRACIONES TEMPORALES EN AMERICA LATINA, PISPAL/CIUDAD/CENEP, PP. 83-110.  
1986
- WARMAN, ARTURO. LOS CAMPESINOS. HIJOS PREDILECTOS DEL REGIMEN, 11a. ED., NUESTRO TIEMPO, MEXICO, COLEC. LOS GRANDES PROBLEMAS NACIONALES, 150 PP.  
1983
- 1984 "LA LUCHA SOCIAL EN EL CAMPO DE MEXICO, UN ESFUERZO DE PERIODIZACION", EN HISTORIA POLITICA DE LOS CAMPESINOS LATINOAMERICANOS, COORD. PABLO GONZALEZ C., S. XXI, MEXICO, 247 PP.
- 1985 "NOTAS PARA UNA REDEFINICION DE LA COMUNIDAD AGRARIA". EN REVISTA MEXICANA DE SOCIOLOGIA, AÑO XLVII/3 (3/85), JULIO-SEPTIEMBRE. MEXICO PP. 5-20.
- WOO MORALES, OFELIA. "MIGRACION INTERNACIONAL Y MOVILIDAD TRANSFRONTERIZA: EL CASO DE LAS MUJERES MEXICANAS INDOCUMENTADAS QUE CRUZAN HACIA ESTADOS UNIDOS". PONENCIA PRESENTADA EN EL SEMINARIO "COLEF 1" EN EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE.  
1990

**ANEXO No. 1**

**CUESTIONARIO APLICADO A ALUMNOS DE LA ESCUELA SECUNDARIA  
"LUIS PASTEUR"**

GRADO: \_\_\_\_\_ GRUPO: \_\_\_\_\_ EDAD: \_\_\_\_\_ SEXO: \_\_\_\_\_  
 LUGAR DE NACIMIENTO: \_\_\_\_\_

- 1.- ¿ Tu papá es Ejidatario\_\_\_\_, Vecindado\_\_\_\_ o propietario\_\_\_\_ ?  
 2.- ¿ Tu papá siembra ? sí\_\_\_\_ no\_\_\_\_, cuántas hectáreas\_\_\_\_,  
 son de él\_\_\_\_ ó las renta\_\_\_\_, que siembra\_\_\_\_

En que temporadas del año \_\_\_\_\_

venden parte de la cosecha: sí\_\_\_\_ no\_\_\_\_ en dónde\_\_\_\_  
 a quién\_\_\_\_ cuánto\_\_\_\_

- 3.- ¿ En tú casa crían animales domésticos ? sí\_\_\_\_ no\_\_\_\_, Cuáles \_\_\_\_\_

- 4.- ¿ En qué labores del campo y/o domésticas ayudas a tú papá o  
 a tu mamá ? \_\_\_\_\_

- 5.- ¿ Tu casa es de dos o tres habitaciones ? \_\_\_\_\_,  
 le han hecho mejoras (cuáles) \_\_\_\_\_

- 6.- ¿ Qué aparatos eléctricos tienes en tu casa ? \_\_\_\_\_

7.- ¿ Quiénes viven en tu casa ?

PARENTESCO	EDAD	ESCOLARIDAD	EDO. CIVIL	EN QUE TRABAJA	CUANTO GANA/MENS
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____

8.- ¿ Qué miembros de tú familia han salido a trabajar fueras ?  
 PARENTESCO - EDAD - ESCOLARIDAD - A DONDE - CUANDO - EN QUE TRAB.

- 9.- ¿ Por qué razón se fueron ? \_\_\_\_\_

- 10.-¿ En el lugar dónde trabajan con quién viven ? \_\_\_\_\_

- 11.-¿ Cuánto ganan al mes ? \_\_\_\_\_

- 12.-¿ Envían dinero a tu papá o mamá ? sí\_\_\_\_ no\_\_\_\_  
 cuánto\_\_\_\_ cada cuándo\_\_\_\_

- 13.-¿ Envían cartas por correo? sí\_\_\_\_ no\_\_\_\_, cada cuándo \_\_\_\_\_

- 14.-¿ Hablan por teléfono ? sí\_\_\_\_ no\_\_\_\_, cada cuándo \_\_\_\_\_

15.-¿ Envían cartas o cosas con amistades o familiares ? sí\_\_no\_\_  
qué han enviado\_\_\_\_\_

16.-¿ Terminando la Secundaria que te gustaría estudiar ?  
\_\_\_\_\_ A qué lugar irías\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ A qué Escuela: Particular o de Gobierno\_\_\_\_\_  
quién pagaría tus estudios: \_\_\_\_\_

17.-¿ Hay opciones de trabajo para ti dentro de la comunidad ?  
Cuáles \_\_\_\_\_

18.-¿ Si no puedes seguir estudiando te gustaría irte a trabajar  
a otro lado ? Sí \_\_\_\_\_ No\_\_\_\_\_  
A dónde\_\_\_\_\_, Con quién te irías\_\_\_\_\_  
en qué trabajarías\_\_\_\_\_  
con quién vivirías\_\_\_\_\_  
quién te ayudaría a encontrar trabajo\_\_\_\_\_  
porqué te irías de aquí\_\_\_\_\_

19.-¿ Actualmente cuáles son tus actividades después de asistir a  
clases ? \_\_\_\_\_

20.-¿ Qué es lo que más recuerdas del antiguo lugar donde vivías?

21.-¿ Qué te agrada de Nuevo Balsas? \_\_\_\_/

22.-¿ Qué es lo que menos te gusta de ésta nueva comunidad ?

23.-¿ En qué actividades escolares, religiosas, de ayuda a la  
comunidad etc., has participado ? \_\_\_\_\_

24.-¿ Fuera de la comunidad, qué lugares has visitado o conoces ?

**ANEXO No. 2**

**ENCUESTA APLICADA A JEFES DE FAMILIA DE 62 UNIDADES DOMESTICAS**

DATOS PERSONALES DE LOS INTEGRANTES DE LA UNIDAD FAMILIAR, ORDENADOS EN ORDEN CRONOLOGICO DESDE LA PERSONA DE MAYOR EDAD, INCLUYENDO PRINCIPALMENTE A LOS HIJOS, NIETOS Y BISNIETOS SI LOS HAY, Y DEMAS INTEGRANTES QUE VIVAN EN LA VIVIENDA ENCUESTADA (YERNOS, NUERAS, SOBRINOS, ETC.)

PERSONA 1 \_\_\_\_\_ NOMBRE COMPLETO  
PERSONA 2 \_\_\_\_\_ NOMBRE COMPLETO  
PERSONA 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, ....

POR CADA PERSONA PREGUNTAR LOS SIGUIENTES DATOS:

- SEXO
- FECHA Y LUGAR DE NACIMIENTO
- ESCOLARIDAD
- LUGAR DE RESIDENCIA ACTUAL
- EDO. CIVIL
- FECHA Y LUGAR DE MATRIMONIO
- ACTIVIDAD(ES) A LA QUE SE DEDICA
- SI HA SALIDO A TRABAJAR O ESTUDIAR A ALGUN LUGAR:

- A) FECHA
- B) LUGAR
- C) ACTIVIDAD(ES) QUE DESEMPEÑO EN ESE LUGAR
- D) DURACION

GUIA PARA PREGUNTAR AL JEFE DE FAMILIA:

EL JEFE DE FAMILIA ES:

1. A) EJIDATARIO \_\_\_\_\_ B) AVECINDADO \_\_\_\_\_ C) PEQUEÑO PROPIETARIO
2. CUANTAS HECTAREAS TRABAJA: \_\_\_\_\_, EN QUE EJIDO \_\_\_\_\_  
SI NO ES EJIDATARIO: LAS RENTA, SE LA PRESTAN, O ES JORNALERO.
3. QUE SIEMBRA
4. QUE INSUMOS UTILIZA, LA CANTIDAD Y COSTOS DE ESTOS
5. TIENE ANIMALES DE CRIA Y/O GANADO. CUALES Y CUANTOS
6. QUE ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS REALIZA EN LA COMUNIDAD
7. TIENE ALGUN COMERCIO SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_ CUAL \_\_\_\_\_

DEMAS MIEMBROS QUE VIVEN AHI:

1. QUE HACERES QUE REALIZAN DENTRO DE SU CASA
2. QUE ACTIVIDADES REALIZAN EN LA COMUNIDAD:  
A) COMERCIO INFORMAL B) ESTUDIOS C) PRESTAR SERVICIOS, ETC.
3. CUANDO SE AUSENTE EL JEFE DE FAMILIA QUE ACTIVIDADES REALIZA DENTRO Y FUERA DE SU CASA

RECIBEN AYUDA ECONOMICA DE LOS INTEGRANTES DE LA UNIDAD DOMESTICA QUE SE ENCUENTRAN TRABAJANDO FUERA DE LA COMUNIDAD: SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_

- A) CUANTO RECIBEN EN DINERO EFECTIVO AL AÑO
- B) QUE ARTICULOS Y PRODUCTOS PARA EL HOGAR LES MANDAN
- C) PARA QUE UTILIZAN ESE DINERO
- D) MANTIENEN CONTACTO CON ELLOS SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_, COMO \_\_\_\_\_



**ANEXO No. 3**

**POBLADOS CONSTRUIDOS POR CFE Y AFECTACION DE TIERRAS EJIDALES**

**Poblados Construidos por CFE, a los afectados por la Presa Hidroeléctrica "Ing. Carlos Ramírez Ulloa"**

**POBLADO No. 1 ACATLAN DEL RIO (Mpio. HELIODORO CASTILLO).**  
Ubicado sobre terrenos ejidales de Acatlán.  
Superficie aprox. 33 has.  
Cuenta con agua de varias fuentes, bancos de material para construcción.  
Acceso inmediato por agua (embalse).

**POBLADO No. 2 CORRAL GRANDE, STA. MA., LAS JUNTAS, SAN AGUSTIN (Mpio. de APAXTLA DE CASTREJON).**  
Ubicado sobre terrenos comunales de Acatlán del Río (rancherías del mismo).  
Superficie aprox. 15 has.  
Cuenta con agua de manantial, bancos de material para construcción suficientes.  
Acceso al norte vía Tlatzala a través de una carretera construida por CFE.

**POBLADO No. 3 LA PAROTA Y TOMIXTLAHUACAN (Mpio. de CUETZALA DEL PROGRESO), TECOMAPA (Mpio. de ZUMPANGO DEL RIO).**  
Ubicado sobre terrenos ejidales de Balsas Norte (Río Balsas).  
Superficie aprox. 15 has.  
Cuenta con agua de manantial "La Escalera", los dos primeros si fueron al poblado 3 y Tecomapa pasó a ser parte del poblado 4.

**POBLADO No. 4 BALSAS NORTE (Mpio. COCULA) BALSAS SUR Y CAMPO ARROZ (Mpio. de ZUMPANGO DEL RIO, Campo Arroz era Colonia Ejidal de BALSAS NORTE desde los 40's)**  
Ubicado sobre terrenos de propiedad privada.  
Superficie aproximada 100has.  
Cuenta con agua suficiente, bancos de material suficientes y disponibles en la ribera del río. Acceso carretero, por el Río Cocula y por el Ferrocarril Iguala-Balsas.

**POBLADO No. 5 MEZCALA (Mpio. ZUMPANGO DEL RIO), reacomodo parcial** Ubicado sobre terrenos del régimen comunal del mismo pueblo.  
Superficie aprox. 7 has.  
Cuenta con agua del abastecimiento del pueblo, materiales regionales disponibles en la ribera del Río Mezcala, acceso carretero.

**Afectaciones a tierras ejidales y comunales:**

La Parota (ejido), 139-93-25 has. de tierra cultivable ----sin decreto expropiatorio.

Acatlán del Río (ejido) incluidas rancherías de Acatlán, Sn. Agustín, Corral Grande, 1, 447 - 00 - 54 has., ----sin expropiar.

Tomixtlahuacán (ejido), 57 - 37 - 38 has. ----sin decreto expropiatorio.

Tecomapa (ejido), 57 - 00 - 38 has. -----sin decreto expropiatorio.

Río Balsas (ejido), 429 - 77 - 75 has. de tierra cultivable y de agostadero ----- sin decreto expropiatorio.

Puente Sur Balsas (ejido), 35 - 10 -94 has. ---- con decreto expropiatorio en Diario Oficial del 8 de agosto de 1985.

Atzcala (ejido) 21 - 80 - 24 ----- sin decreto expropiatorio.

Mezcala (terrenos comunales), 126 - 18 - 32 has. sin decreto expropiatorio.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>) Toda esta información nos sirve para comprender la magnitud de los estragos ocasionados por la Presa hidroeléctrica, las fuentes de información son diversas y fueron recabadas por Lourdes Escalante en Escalante, 1989: Cap 1.

**ANEXO No. 4**

**FOTOGRAFIAS DE NUEVO BALSAS**



POBLADO DE NUEVO BALSAS



POBLADO TURISTICO



CASAS QUE SE ESTAN CONSTRUYENDO EN LA PERIFERIA  
DE NUEVO BALSAS



UN MERCADO QUE NADIE VISITA